

## รายงานความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ

ต่อการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ของ



บริษัท แกรนด์ คานเนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)

จัดทำโดย



บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน

12 เมษายน 2554

## สารบัญ

หน้าที่

ข้อมูลสรุป (Executive summary)	3
ส่วนที่ 1 ลักษณะและรายละเอียดของรายงาน	7
1.1 วันที่เข้าทำรายการ	7
1.2 ประเภทและขนาดรายการ	7
1.2.1 รายการได้มาซึ่งสินทรัพย์	7
1.2.2 รายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์	8
1.3 มูลค่าสินทรัพย์ที่ซื้อขายและมูลค่าสิ่งตอบแทน	9
1.3.1 ประเภทสิ่งตอบแทน	9
1.3.2 ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและบริษัท	10
1.4 บุคคลที่เกี่ยวโยงกันและลักษณะความสัมพันธ์	13
1.4.1 รายการได้มาซึ่งสินทรัพย์	13
1.4.2 รายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์	15
1.5 รายละเอียดของสินทรัพย์	16
1.5.1 สินทรัพย์ที่ได้มา	16
1.5.2 สินทรัพย์ที่จำหน่ายไป	20
1.6 สรุปสาระสำคัญของร่างสัญญาจดซื้อขายทรัพย์สินและร่างสัญญาซื้อขายหุ้น	28
1.6.1 ร่างสัญญาจดซื้อขายทรัพย์สิน	28
1.6.2 ร่างสัญญาซื้อขายหุ้น	32
ส่วนที่ 2 ข้อมูลบริษัท แกรนด์ คาแนล จำกัด (มหาชน)	34
2.1 ประวัติความเป็นมาของบริษัท	34
2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	35
2.3 โครงสร้างผู้ถือหุ้น	36
2.4 คณะกรรมการบริษัท	37
2.5 สรุปฐานะทางการเงินและผลดำเนินงาน	38
2.6 ภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง	44
2.7 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ	49
ส่วนที่ 3 ความสมเหตุสมผลของรายงาน	52
3.1 รายการได้มาซึ่งสินทรัพย์	52
3.1.1 วัตถุประสงค์ในการทำรายการและความจำเป็นที่ต้องทำรายการ	52
3.1.2 ข้อดีและข้อด้อยระหว่างการทำรายการและไม่ทำรายการ	52
3.1.3 ข้อดีและข้อด้อยระหว่างการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการทำรายการกับบุคคลภายนอก	55
3.2 รายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์	56
3.2.1 วัตถุประสงค์ในการทำรายการและความจำเป็นที่ต้องทำรายการ	56

หน้าที่

3.2.2 ข้อดีและข้อด้อยระหว่างการทำรายการและไม่ทำรายการ	56
3.2.3 ข้อดีและข้อด้อยระหว่างการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการทำรายการกับบุคคลภายนอก	58
<b>ส่วนที่ 4 ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไขของรายการ</b>	<b>60</b>
4.1 รายการได้มาซึ่งสินทรัพย์	60
4.1.1 ความเหมาะสมของราคากู้ยืมลินทรัพย์	60
4.1.2 การประเมินมูลค่าสิ่งตอบแทน	77
4.1.3 ความเหมาะสมของเงื่อนไขการชำระราคา	123
4.2 รายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์	124
4.2.1 ความเหมาะสมของราคา	124
4.2.2 ความเหมาะสมของเงื่อนไขการชำระราคา	136
<b>ส่วนที่ 5 สรุปความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ</b>	<b>138</b>

## คำนิยาม

บริษัท หรือ GLAND	หมายถึง บริษัท แกรนด์ คานเนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)
สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์	หมายถึง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ	หมายถึง บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ที่ปรึกษาทางการเงิน	หมายถึง ที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการในครั้งนี้
ประกาศได้มารือจำหน่ายไป	หมายถึง ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีรายสำคัญที่เข้าขายเป็นการได้มารือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเบิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มารือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม
ประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน	หมายถึง ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเบิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม
KKCC	หมายถึง บริษัท เข้า-exiya คันทรีคลับ จำกัด
BBTVEQ	หมายถึง บริษัท บีบีทีวี เอ็คโควิที จำกัด
ที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2	หมายถึง ที่ดินแปลงที่ 14-1-32.2 ไร่ หรือ 5,732.2 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
ที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพล 7	หมายถึง ที่ดินแปลงที่ 31-2-99.5 ไร่ หรือ 12,699.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร
เจริญกุชช์	หมายถึง บริษัท เจริญกุชช์ เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
แกรนด์ ฟอร์จูน	หมายถึง บริษัท แกรนด์ ฟอร์จูน จำกัด
ผู้ขาย	หมายถึง เจริญกุชช์ และ แกรนด์ ฟอร์จูน
สัญญาจะซื้อหรือจะขายที่ดิน	หมายถึง สัญญาจะซื้อหรือจะขายที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2552 ระหว่างเจริญกุชช์และพระราม 9
กลุ่มเจริญกุชช์	หมายถึง ประกอบด้วยบริษัท เจริญกุชช์ เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด บริษัท เป็ด พาร์ค เรสซิเด้นซ์ จำกัด นายเจตระศิริ บุญดีเจริญ และนางสาวรุ่นนิ บุญดีเจริญ
เบ็ด	หมายถึง บริษัท เป็ด ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
พระราม 9	หมายถึง บริษัท พระราม 9 สแควร์ จำกัด
พระราม 9 ไฮเต็ล	หมายถึง บริษัท พระราม 9 สแควร์ ไฮเต็ล จำกัด
เบ็ด พาร์ค	หมายถึง บริษัท เป็ด พาร์ค เรสซิเด้นซ์ จำกัด
แกรนด์ คานเนล	หมายถึง บริษัท แกรนด์ คานเนล จำกัด
BBTV	หมายถึง บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด

กสิม BBTV	หมายถึง	ประกอบด้วยบริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด บริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด บริษัท จี แอล แอดเซ็ทส์ จำกัด บริษัท บีบีทีวี แอดเซ็ตแมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท บีบีทีวี แซท เทลวิชั่น จำกัด และบริษัท บีบีทีวี เอ็คโควิที จำกัด
กสิมรัตนรักษ์	หมายถึง	กลุ่ม BBTV และ บริษัท เค อาร์ แอนด์ แอดโซลูชันส์ จำกัด และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
มีเดีย สตูดิโอ	หมายถึง	บริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด
TVA	หมายถึง	สมาคมนักประมีนราคาอิสระไทย
VAT	หมายถึง	สมาคมผู้ประมีนค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย
AA	หมายถึง	บริษัท อเมริกัน แอ็พเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด
ทีเอฟี	หมายถึง	บริษัท ทีเอฟี แกลูโคชั่น จำกัด
แอกคิวเรท	หมายถึง	บริษัท แอกคิวเรท แอดไวเซอรี่ จำกัด
ไทยประมีน	หมายถึง	บริษัท ไทยประมีนราคา ลินน์ พลลิปส์ จำกัด
ศศิรัชดา	หมายถึง	บริษัท ศศิรัชดา จำกัด
WACC	หมายถึง	Weighted average cost of capital
CAPM	หมายถึง	Capital asset pricing model
IRR	หมายถึง	Internal rate of return
NPV	หมายถึง	Net present value
FCFF	หมายถึง	Free cash flow to firm
FCFE	หมายถึง	Free cash flow to equity

วันที่ 12 เมษายน 2554

เรื่อง	ความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อการได้มาและจำหน่ายไปชีซ์สินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท แกรนด์ คานدل แลนด์ จำกัด (มหาชน)
เรียน	กรรมการตรวจสอบและผู้ถือหุ้น บริษัท แกรนด์ คานدل แลนด์ จำกัด (มหาชน)

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แกรนด์ คานเนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "GLAND") ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติที่รายการได้มาและจำหน่ายไปสู่สินทรัพย์ของบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. อนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อที่ดินเปล่าโครงการแกรนด์ พาราณ 9 ส่วน 2 จากบริษัท เจริญกุฏิ เช็นเตอร์เพรส จำกัด ("เจริญกุฏิ") ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 21 แปลง เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 14-1-32.2 ไร่ หรือ 5,732.2 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนพะราม 9 แขวงหัวยขวาง เขตหัวยขวาง กรุงเทพมหานคร ("ที่ดินโครงการแกรนด์ พาราณ 9 ส่วน 2") ในราคารื้อขายรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,930,036,064.00 บาท โดยบริษัทจะชำระราคาค่าที่ดินดังกล่าวเป็น i) หุ้นสามัญของใหม่ของบริษัทจำนวน 547,942,960 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคารเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,002,735,616.80 บาท และ ii) ส่วนที่เหลือชำระเป็นเงินสด 927,300,447.20 บาท บริษัทจะหักภาษีเงินมัดจำค่าจะซื้อหรือจะเช่าที่ดินโครงการแกรนด์ พาราณ 9 ส่วน 2 จำนวน 113,980,446.16 บาท ที่บริษัท พาราณ 9 สแควร์ จำกัด ("พาราณ 9") ได้ชำระให้กับเจริญกุฏิภายใต้สัญญาจะซื้อหรือจะเช่าที่ดิน ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2552 ระหว่างเจริญกุฏิและพะราม 9 ("สัญญาจะซื้อหรือจะเช่าที่ดิน") และบริษัทจะรับโควนภาระหนี้ที่ภายใต้สัญญาจะซื้อหรือจะเช่าที่ดินดังกล่าวมาจากการเจริญกุฏิ ดังนั้น บริษัทจะชำระเงินสดส่วนที่เหลือเท่ากับ 813,320,001.04 บาท
  2. อนุมัติให้บริษัทเข้าซื้อที่ดินเปล่าโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพลส 7 จากบริษัท แกรนด์ ฟอร์จูน จำกัด ("แกรนด์ ฟอร์จูน") ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท จำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 31-2-99.5 ไร่ หรือ 12,699.5 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร ("ที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพลส 7") ในราคารื้อขายรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 296,582,500.00 บาท โดยบริษัทจะชำระราคาค่าที่ดินดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของใหม่ของบริษัทจำนวน 162,066,939 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคารเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 296,582,498.37 บาท และส่วนที่เหลือชำระเป็นเงินสด 1.63 บาท
  3. อนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท เข้าเยี่ยมค้นทรีคัลป์ จำกัด ("KKCC") ที่บริษัทมีอยู่ทั้งจำนวนรวมทั้งสิ้น 30,000,000 หุ้น (หรือคิดเป็นร้อยละ 70.28 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ KKCC) ให้แก่บริษัท บีบีทีวี เอ็คโควิที จำกัด ("BBTVEQ") ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท ในราคารื้อขายหุ้นละ 17.33 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 520,000,000.00 บาท โดยบริษัทจะรับชำระค่าห้ามเป็นเงินสด

การเข้าทำรายการตามข้อ 1) และ 2) ถือเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยเป็นรายการประเภทที่ 1 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการ ของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“ประกาศได้มาหรือ จำหน่ายไป”) ซึ่งขนาดรายการรวมทั้งสองรายการ เมื่อคำนวณรวมกับประมาณการค่าก่อสร้างและพัฒนาโครงการในอนาคต จำนวน 4,214 ล้านบาท สำหรับโครงการแรกนัด พระราม 9 ส่วน 2 เพื่อเป็นโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า ศูนย์ประชุมและแสดง

สินค้า และการค่าก่อสร้างและพัฒนาโครงการในอนาคต จำนวน 112 ล้านบาท สำหรับโครงการแรกนี้ คาด ดอนเมือง เพส 7 เพื่อเป็นเป็นพื้นที่เช่าศูนย์การค้า (Community Mall) จะมีขนาดรายรวมเท่ากับร้อยละ 84.40 โดยคำนวณตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน จ้างอิงงบการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทดังที่เปลี่ยนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทดังที่เปลี่ยนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546 รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม ("ประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน") โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 50.56 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณจากการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

การเข้าทำรายการตามข้อ 3 ถือเป็นรายการจำหน่ายไปชั่งสินทรัพย์ของบริษัทดังที่เปลี่ยนตามประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปชั่งขนาดรายการต่ำกว่าร้อยละ 15 โดยคำนวณจากการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และเป็นรายการที่เกี่ยวโยงของบริษัทดังที่เปลี่ยนตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 11.81 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณจากการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ดังนั้น การทำรายการข้างต้น บริษัทจึงมีหน้าที่ต้องต้องจัดทำรายงานและเปิดเผยสารสนเทศการเข้าทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์") ขออนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีอำนาจได้เลี้ยงไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม และจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้ง จะต้องจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับ ก) ความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัทดังที่เปลี่ยน ข) ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไขของรายการ และ ค) ผู้ถือหุ้นควรลงมติเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยกับรายการ พร้อมเหตุผลประกอบ ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2554 จึงได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ") ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และเป็นอิสระจากบริษัท เพื่อให้ความเห็นดังกล่าวต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ประกอบการพิจารณาอนุมัติหรือไม่อนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปชั่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทในครั้งนี้

ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการ 3 รายการข้างต้น บริษัทจะเข้าทำรายการดังกล่าว ก็ต่อเมื่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ได้อนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย และคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องได้ลงนามในสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และรวมทั้งเงื่อนไขบังคับก่อนต่างๆ ที่จะระบุไว้ในสัญญาดังกล่าวสำเร็จลง

ในการพิจารณาเพื่อให้ความเห็นดังกล่าว ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ศึกษาข้อมูลและเอกสารที่ได้รับจากบริษัท KKCC และผู้ขาย (เจริญกุชและแกรนด์ พอร์จุน รวมเรียกว่า "ผู้ขาย") รวมทั้งข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เช่น มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำรายการ ร่างสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทกับ BBTVEQ เพื่อการจำหน่ายหุ้นของ KKCC ร่างสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินระหว่างบริษัทกับเจริญกุชเพื่อการซื้อที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 ร่างสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินระหว่างบริษัทกับแกรนด์ พอร์จุน เพื่อการซื้อที่ดินโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง เพส 7 แบบแสดง

รายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงิน ประมาณการทางการเงินและสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง รายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน สัญญาและใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของสินทรัพย์ที่ได้มา เอกสารอื่นๆ ที่ได้รับจากบริษัท KKCC และผู้ขาย และข้อมูลสถิติตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทด้วยที่อยู่ในหมวดอุดสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทและสินทรัพย์ที่ได้มา ได้แก่ บริษัทด้วยที่อยู่ในหมวดสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดด้วยพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้ง ข้อมูลจากการซัมภาษณ์ผู้บริหารของบริษัท KKCC และผู้ขาย ตลอดจนการประเมินภาวะอุดสาหกรรมและปัจจัยทางเศรษฐกิจ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์และให้ความเห็น

ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ประเมินมูลค่าที่เหมาะสมของรายการได้มาและจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ของบริษัท และ ขอรับรองว่าได้ทำหน้าที่ ศึกษา และวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ดังที่ได้กล่าวมาข้างต้น ด้วยความรอบคอบตามมาตรฐานวิชาชีพ และให้เหตุผลบนพื้นฐานของข้อมูลและการวิเคราะห์อย่างเที่ยงธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต้องอยู่บนสมมติฐานว่าข้อมูลและเอกสารที่ได้รับจากบริษัท KKCC และ ผู้ขาย ข้อมูลจากการซัมภาษณ์ผู้บริหารของบริษัท KKCC และผู้ขาย ตลอดจนข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะ และข้อมูลอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้องเป็นข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นความจริง ดังนั้น หากข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้อง และ/หรือไม่เป็นจริง และ/หรือมี การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในการให้ความเห็นในครั้ง นี้ ด้วยเหตุนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจะไม่อาจยืนยันถึงผลผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นในอนาคต ได้ อีกทั้ง ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ถือหุ้น ของบริษัทในการเข้าทำรายการข้างต้นเท่านั้น อย่างไรก็ตาม การตัดสินใจลงคะแนนเสียงอนุมัติหรือไม่อนุมัติการเข้าทำรายการใน ครั้งนี้ อยู่ในดุลพินิจของผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นควรศึกษาข้อมูลและพิจารณาเหตุผล ข้อดี/ข้อด้อย ปัจจัยความ เสี่ยงและความเห็นในประเด็นพิจารณาต่างๆ เพิ่มเติมในเอกสารต่างๆ ที่แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้อย่าง รอบคอบ

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของการได้มาและจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ของบริษัท โดยมี รายละเอียด ดังนี้

## ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

ตามที่ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของการได้มาและจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ของบริษัท ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการได้มา และจำหน่ายไปยังสินทรัพย์จำนวน 3 รายการ คือ 1) การได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 จากเจริญกุกุชั่น เป็น บุคคลที่เกี่ยวโยงกันในราคากลางๆ ขายรวม 1,930,036,064.00 บาท โดยจะชำระราคาเป็นหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัท 547,942,960 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,002,735,616.80 บาท และส่วนที่เหลือ ชำระเป็นเงินสด 927,300,447.20 บาท บริษัทจะหักภาระเงินมัดจำค่าจดทะเบียนหรือจะชำระที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 จำนวน 113,980,446.16 บาท ที่พระราม 9 ได้ชำระให้กับเจริญกุกุชภัยได้สัญญาจะซื้อหรือจะเช่าที่ดิน และบริษัทจะรับโอน ภาระหน้าที่ภายใต้สัญญาดังกล่าวมาจากเจริญกุกุช ดังนั้น บริษัทจะชำระเงินสดส่วนที่เหลือเท่ากับ 813,320,001.04 บาท 2) การได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ตอนเมือง เพส 7 จากแกรนด์ พอร์กุนซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันในราคากลางๆ ขายรวม 296,582,500.00 บาท โดยจะชำระราคาเป็นหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัท 162,066,939 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 296,582,498.37 บาท และส่วนที่เหลือชำระเป็นเงินสด 1.63 บาท และ

3) การจำหน่ายไปรษณีย์หุ้นสามัญของ KKCC ให้แก่ BBTVEQ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันในราคากองขายรวม 520,000,000.00 บาท โดยจะได้รับชำระราคาเป็นเงินสด

การเข้าทำรายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และรายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7 ถือเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 50.56 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทและบริษัทที่อยู่ และเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ประเภทที่ 1 โดยขนาดรายการที่คำนวณได้มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 84.40 ตามเกณฑ์ มูลค่ารวมสิ่งตอบแทน โดยคำนวณจากการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

การเข้าทำรายการจำหน่ายไปรษณีย์หุ้นสามัญของ KKCC ถือเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันที่มีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 11.81 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทและบริษัทที่อยู่ และเป็นรายการจำหน่ายไปรษณีย์ โดยขนาดรายการที่คำนวณได้มีมูลค่าต่างกว่าร้อยละ 15 โดยคำนวณจากการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

การได้มาซึ่งที่ดิน 2 โครงการ มีความสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพและมีทำเลที่ดีที่สุดที่ เหมาะสม โดยอยู่ติดกับโครงการปัจจุบันของบริษัทซึ่งอยู่ในระหว่างการพัฒนา จึงถือว่าเป็นการดำเนินโครงการต่อเนื่อง นอกจากนี้ จะช่วยลดต้นทุนต่อขนาดในด้านค่าใช้จ่ายและค่าเช่าสร้างที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้ง จะทำให้บริษัทสามารถเพิ่มสัดส่วนกระแสเงินสดรับจากรายได้ค่าเช่า ซึ่งถือว่าเป็นรายได้คงที่ต่อเนื่อง (Recurring income) และช่วยกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่มาจากภาระเช่าห้องสำนักงานของบริษัทที่มีอย่างเดียว ทั้งนี้ การซื้อที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 บริษัทมีแผนที่จะนำมารวบรวมเป็นอาคารสำนักงานให้เช่าและศูนย์ประชุมและแสดงสินค้า และการซื้อที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7 บริษัทมีแผนที่จะนำมารวบรวมเป็นพื้นที่เช่าศูนย์การค้า (Community mall) นอกจากนี้ จากการที่ปัจจุบันโครงการ ก่อสร้างเช็ลล์วัลล์พลาซ่า พระราม 9 (มีได้เป็นโครงการของบริษัท) และโครงการเบลล์ แกรนด์ พระราม 9 มีความคึกคักนำไป ค่อนข้างมาก ซึ่งหาก 2 โครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการ ก็อาจจะส่งผลให้ราคายังคงสูงในบริเวณนั้นสูงขึ้นได้ ดังนั้น การซื้อที่ดินในครั้งนี้ จึงเป็นการลงทุนที่จะช่วยลดความเสี่ยงด้านราคากลางที่ดินในอนาคต และการทำรายการในครั้งนี้ เป็นไปตามบันทึกข้อตกลงกับบุคคลและ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องของกลุ่มเจริญกฤชและกลุ่มวัฒนวัកช์ ที่บริษัทได้รับสิทธิ (Call option) หรือสิทธิในการปฏิเสธก่อน (Right of first refusal) ในการซื้อทรัพย์สินเพื่อการพัฒนาโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7 ในราคายุติธรรมตามที่ผู้ประเมินราคากล่าวไว้ที่บริษัทและผู้ให้สิทธิ จะร่วมกันแต่งตั้ง จำกบัญชีรายรับซึ่งของผู้ประเมินราคากล่าวไว้ที่ได้รับความเห็นชอบจากสมาคมนักประเมินราคากล่าวไว้ และสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย

ในขณะที่การจำหน่ายไปรษณีย์หุ้นของ KKCC มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากธุรกิจสนับสนุนก่อตั้งเป็นธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทซึ่งมุ่งเน้นในด้านการเป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทโครงการที่พักอาศัย (บ้านเดี่ยวและอาคารชุด) และโครงการเชิงพาณิชย์ (อาคารสำนักงานและพื้นที่ร้านค้าให้เช่า) อีกทั้ง บริษัทจะมีสภาพคล่องมากขึ้นและสามารถนำเงินสดดังกล่าว มาใช้เป็นทุนหมุนเวียนเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ และ/หรือชำระค่าซื้อที่ดินเปล่าโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 บางส่วนได้

อย่างไรก็ดี การได้มาซึ่งที่ดิน 2 โครงการ จะทำให้บริษัทมีหนี้สินและค่าใช้จ่ายติดต่อเบี้ยเพิ่มขึ้น ตัวนี้แบ่งกำไรมากและสิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิมลดลง อาจมีผลขาดทุนในช่วงแรกของการลงทุน และมีความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการดังกล่าว ในขณะที่การจำหน่ายไปรษณีย์หุ้นของ KKCC จะทำให้บริษัทเสียโอกาสที่จะได้รับรายได้จากการขายที่ดินธุรกิจสนับสนุนก่อตั้งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต และเสียโอกาสที่อาจจะได้รับประโยชน์ทางอ้อมจากการลดหย่อนภาษีเงินได้ที่บุคคลจากผลขาดทุนสะสมในอดีตของ KKCC

ราคากล้องข่ายที่ดิน 2 โครงการในครั้งนี้ มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นราคากล้องเงินสดลี่ของผู้ประกอบการรายละ 2 ราย และการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนยังคาดว่าจะได้รับอัตราผลตอบแทนการลงทุนอยู่ระหว่างร้อยละ 11.22 – 11.51 ต่อปี ซึ่งสูงกว่าต้นทุนถ้วนเฉลี่ยต่อปี (WACC) ของบริษัทที่อัตราร้อยละ 10.07 สำหรับการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทที่ราคา 1.83 บาทต่อหุ้น มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นราคากล้องข่ายหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ในปัจจุบัน และมูลค่าดูติธรรมของหุ้นบริษัทซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระประเมินได้ที่เท่ากับ 1.66 – 1.67 บาทต่อหุ้น ต่างกว่าราคากล้องเพิ่มทุนที่ออกให้เป็นจำนวนเท่ากับ 0.16 – 0.17 บาทต่อหุ้น หรือต่างกว่าคิดเป็นร้อยละ 8.80 – 9.30 ด้วยวิธี Sum-of-the-part ในขณะที่ราคากล้อง KKCC ในครั้งนี้ มีความเหมาะสมเนื่องจากมูลค่าดูติธรรมของหุ้น KKCC ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระประเมินได้ที่เท่ากับ 9.82 – 13.55 บาทต่อหุ้น ต่างกว่าราคากล้องที่ตกลงข้อความที่เท่ากับ 17.33 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเท่ากับ 3.78 – 7.51 บาทต่อหุ้น หรือต่างกว่าคิดเป็นร้อยละ 21.81 – 43.34 ด้วยวิธีปรับปัจจุบันลดค่าหุ้นตามบัญชีและวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด

ทั้งนี้ การประเมินมูลค่าสินทรัพย์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการทั้งหมดโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระและ/หรือผู้ประเมินราคาก็สามารถสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์	ราคาประเมิน		ราคารื้อขาย		ราคาประเมินสูงกว่า / (ต่ำกว่า) ราคารื้อขาย	
	(บาทต่อหุ้น)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหุ้น)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
<b>สินทรัพย์ที่ได้มา</b>						
1. ที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2		1,826 - 2,034 <sup>/1</sup>		1,930 <sup>/2</sup>	(104) - 104	(5.39) - 5.39
2. ที่ดินโครงการแกรนด์ คาเนล ดอนเมือง เพลส 7		295 - 298 <sup>/1</sup>		297 <sup>/2</sup>	(2) - 1	(0.67) - 0.34
<b>มูลค่าสิ่งตอบแทนสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มา</b>						
1. หุ้น GLAND	1.66 - 1.67	1,179 – 1,186	1.83 <sup>/3</sup>	1,299	(113 – 120)	(8.80 – 9.30)
<b>สินทรัพย์ที่จำหน่ายไป</b>						
1. หุ้น KKCC	9.82 - 13.55	295 - 407 <sup>/4</sup>	17.33	520	(114) - (225)	(21.81) - (43.34)

หมายเหตุ: /1 ราคาประเมินของผู้ป่วยเมินอิสระ 2 ราย ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่า มีความเหมาะสมในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดังกล่าว  
/2 ค่าเฉลี่ยราคาประเมินของผู้ป่วยเมินอิสระ 2 ราย

/3 ราคาน้ำมันดิบโลกใหม่ของบริษัทไม่ถือเป็นการเสนอขายหุ้นราคาต่ำตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 39/2551 เรื่องการกำหนดราคาน้ำมันดิบโลกใหม่ของบริษัทไม่ถือเป็นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคากลางๆ ทั้งนี้ ราคาน้ำมันดิบโลกใหม่ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ย้อนหลัง 7 วันทำการก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2554 ซึ่งมีมติอนุมัติการเพิ่มงบลงทุนของบริษัทเท่ากับ 1.82 บาทต่อหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (หรือ 7.29 บาทต่อหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท)

/4 ผลค่าตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทใน KKCC ซึ่งเท่ากับร้อยละ 70.28 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ KKCC

การเข้าทำรายการทั้งหมดในครั้งนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระต่างๆ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่า การทำรายการทั้ง 3 รายการ จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงควรลงมติอนุมัติการทำรายการทั้ง 3 รายการในครั้งนี้ อย่างไรก็ได้ การพิจารณาอนุมัติหรือไม่อนุมัติการทำรายการ ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาจากข้อมูล เหตุผลและความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระตามรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไปในรายงานฉบับนี้ ทั้งนี้ ที่

ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาจากข้อมูลและเอกสารที่ได้รับจากบริษัท KKCC และผู้ขาย ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัท KKCC และผู้ขาย ตลอดจนข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาและให้ความเห็นด้วยความรอบคอบตามหลักวิชาชีพ อย่างไรก็ตาม การให้ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกิดจากการพิจารณาข้อมูลตามสภาพเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น ณ ขณะที่ทำการศึกษาเท่านั้น หากปัจจัยดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็อาจส่งผลกระทบต่ocommunity เห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในครั้งนี้ได้ ซึ่งการตัดสินใจสุดท้ายที่จะอนุมัติหรือไม่อนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวควรขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

## ส่วนที่ 1 ลักษณะและรายละเอียดของรายการ

### 1.1 วันที่เข้าทำรายการ

บริษัทจะดำเนินการเข้าซื้อที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพลส 7 ภายหลังจากบริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในวันที่ 28 เมษายน 2554 และคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องได้ลงนามในสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รวมทั้งเมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนที่จะระบุไว้ในสัญญาซื้อขายดังกล่าวได้สำเร็จลง

บริษัทจะดำเนินการจำหน่ายหุ้นสามัญของ KKCC ที่บริษัทมีอยู่ทั้งจำนวนให้แก่ BBTVEQ ภายหลังจากบริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในวันที่ 28 เมษายน 2554 โดยบริษัทคาดว่าการดำเนินการจำหน่ายหุ้น KKCC ให้แก่ BBTVEQ จะแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน ปี 2554

### 1.2 ประเภทและขนาดของรายการ

#### 1.2.1 รายการได้มาซึ่งสินทรัพย์

##### ก) รายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2554 ในวันที่ 11 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทซื้อที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 จากเจริญกุลฯ ซึ่งเข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เนื่องจากเจริญกุลฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นในบริษัทรวมกันร้อยละ 54.48 นokจากานี้ บริษัทและเจริญกุลฯ ยังมีกรรมการร่วมกัน ซึ่งได้แก่ นายโยธิน บุญดี เจริญ นายเจตราชิ บุญดีเจริญ นางสาวรมนิษฐ์ บุญดีเจริญ นายประพันธ์ พงศ์ เกชาชากีวะ และนายมงคล เปาอินทร์

การได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 ถือเป็นรายการประเภทที่ 2 ตามประกาศได้มาหรือจำหน่ายไป โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 24.86 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน และในกรณีที่คำนวนรวมกับประมาณการค่าก่อสร้างและพัฒนาโครงการในอนาคตจำนวน 4,214 ล้านบาท จะถือเป็นรายการประเภทที่ 1 ตามประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปโดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 79.14 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน โดยคำนวนจากการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 นokจากานี้ รายการดังกล่าว�ังจัดเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 43.8 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวนจากการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

##### ข) รายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพลส 7

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2554 ในวันที่ 11 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทซื้อที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพลส 7 จากแกรนด์ ฟอร์จูน ซึ่งเข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เนื่องจากเจริญกุลฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นในแกรนด์ ฟอร์จูนร้อยละ 40 และกลุ่มรัตนรักษ์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทถือหุ้นในแกรนด์ ฟอร์จูน (ผ่านบริษัท ทุนมหาโชค จำกัด และบริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด) ร้อยละ 60 นokจากานี้ นายเจริญ จิริศัลย์ นายโยธิน บุญดีเจริญ และนายเจตราชิ บุญดีเจริญ กรรมการของบริษัท ยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในแกรนด์ ฟอร์จูน

การได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพลส 7 ถือเป็นรายการประเภทที่ 3 ตามประกาศได้มาหรือจำหน่ายไป โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 3.8 ตามเกณฑ์สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ และในกรณีที่คำนวนรวมกับประมาณการค่าก่อสร้างและพัฒนาโครงการในอนาคตจำนวน 112 ล้านบาท จะมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 5.3 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน โดยคำนวนจากการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 นokจากานี้ รายการดังกล่าวยังจัดเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันตาม

ประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 6.7 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวนจากการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

อนึ่ง เมื่อนำรายการได้มาชีงสินทรัพย์ทั้ง 2 รายการมาคำนวนรวมกัน จะถือเป็นรายการได้มาชีงสินทรัพย์ประเภทที่ 1 ตามประกาศได้มาหรือจำหน่ายไป โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 84.4 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน และเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 50.6 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวนจากการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศได้มาหรือจำหน่ายไปและประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทจึงมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานและเปิดเผยสารสนเทศการเข้าทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะต้องได้รับคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ในการนี้ บริษัทจึงได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในวันที่ 28 เมษายน 2554 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

### 1.2.2 รายการจำหน่ายไปชีงสินทรัพย์ (หุ้นสามัญ KKCC)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2554 ในวันที่ 11 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญ KKCC จำนวน 30,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 70.28 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของ KKCC ในราคากายรวม 520,000,000.00 บาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 17.33 บาท ให้แก่ BBTVEQ ซึ่งเข้าขายเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามนิยามบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน เนื่องจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ผู้มีอำนาจควบคุมของ BBTVEQ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด ("BBTV") และกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง (รวมเรียกว่า "กลุ่ม BBTV") ถือหุ้นในบริษัทรวมร้อยละ 29.89 และถือหุ้นใน BBTVEQ รวมร้อยละ 99.87) นอกจากนี้ นายเจริญ จิรวิศลย์ กรรมการของบริษัท ยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน BBTVEQ ด้วย ทั้งนี้ เมื่อคำนวนขนาดของรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน จะมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 11.81 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวนจากการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 นอกจากนี้ การจำหน่ายหุ้น KKCC ดังกล่าวยังถือเป็นรายการจำหน่ายไปชีงสินทรัพย์ ตามประกาศได้มาหรือจำหน่ายไป โดยขนาดรายการที่คำนวนได้มีมูลค่าต่ำกว่าร้อยละ 15 ตามงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

เนื่องจากขนาดรายการตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกันข้างต้นมีมูลค่าสูงกว่าร้อยละ 3.00 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทจึงมีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานและเปิดเผยสารสนเทศการเข้าทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะต้องได้รับคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ในการนี้ บริษัทจึงได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในวันที่ 28 เมษายน 2554 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

### 1.3 มูลค่าสินทรัพย์ที่ซื้อขายและมูลค่าสิ่งตอบแทน

รายการสินทรัพย์	มูลค่าการทำ รายการ (ล้านบาท)	เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนด มูลค่าสิ่งตอบแทน	มูลค่าสิ่งตอบแทน		
			เงินสด (ล้านบาท)	หุ้นสามัญของบริษัท	
				จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	มูลค่า (ล้านบาท)
<b>สินทรัพย์ที่ได้มา</b>					
1. ที่ดินโครงการ แกรนด์ พาราณ 9 ส่วน 2	1,930.04	ราคาประเมินเฉลี่ยของผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย <sup>1</sup>	927.30 <sup>2</sup>	547.94	1,002.74
2. ที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพส 7	296.58	ราคาประเมินเฉลี่ยของผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย <sup>1</sup>	-	162.07	296.58
รวมสินทรัพย์ที่ได้มา	2,226.62		927.30 <sup>2</sup>	710.01	1,299.32
<b>สินทรัพย์ที่จำหน่ายไป</b>					
1. หุ้นสามัญ KKCC	520.00	ราคากึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน KKCC และสูงกว่าราคาอุดหนุนที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท <sup>3</sup>	520.00	-	-

หมายเหตุ: /1 ผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย สำหรับที่ดินโครงการแกรนด์ พาราณ 9 ส่วน 2 และที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพส 7 ได้แก่ บริษัท ทีเอพี แอดวอยซ์ จำกัด และบริษัท แอคคิวเรช แอดไวเซอร์ จำกัด  
 /2 หลังหักภาษีเงินมัดจำ จำนวน 113.98 ล้านบาท เหลือจำนวนเงินสดที่บริษัทจะจ่ายจริง 813.32 ล้านบาท  
 /3 ที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งบริษัทได้ทำการว่าจ้างเพื่อประเมินมูลค่าอุดหนุนของหุ้น KKCC

#### 1.3.1 ประเภทของสิ่งตอบแทน

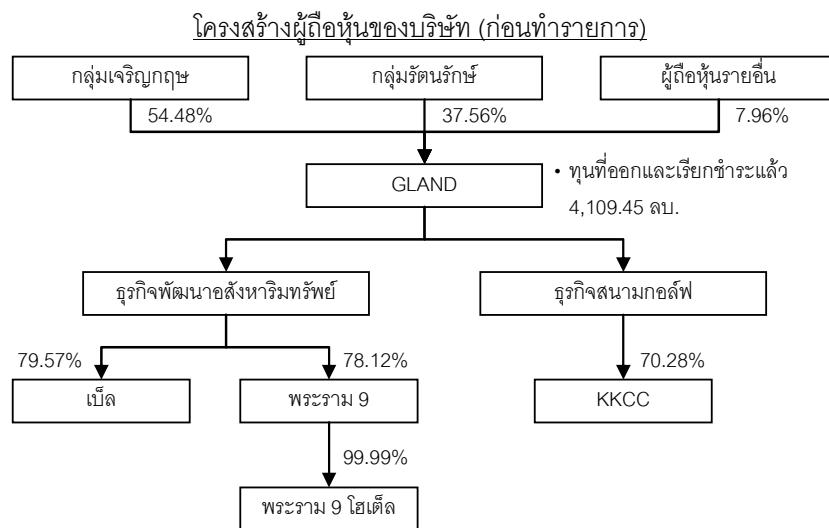
การเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่ารวมสิ่งตอบแทน 2,226,618,564.00 บาท และการเข้าทำรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่ารวมสิ่งตอบแทน 520,000,000.00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 710,009,899 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท หรือคิดเป็นมูลค่ารวม 1,299,318,115.17 บาท ชำระให้แก่ผู้ขายดังนี้

ผู้ขาย	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าความของหุ้น (บาท)
เจริญกุลช	547,942,960	1,002,735,616.80
แกรนด์ ฟอร์จูน	162,066,939	296,582,498.37
รวม	710,009,899	1,299,318,115.17

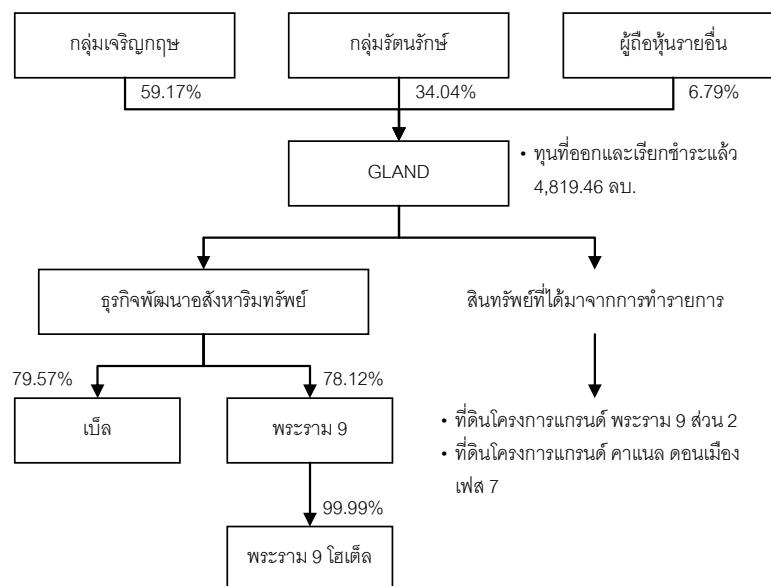
- เงินสดจำนวน 927,300,448.83 บาท ซึ่งบริษัทจะชำระให้แก่เจริญกุลชและแกรนด์ ฟอร์จูนเป็นจำนวน 813,320,001.04 บาท (ซึ่งได้หักเงินมัดจำ 113,980,446.16 บาทแล้ว) และ 1.63 บาท ตามลำดับ และเงินสดจำนวน 520,000,000.00 บาท ซึ่งบริษัทจะได้รับชำระจาก BBTVEQ

### 1.3.2 ผลกระทบต่อโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัท



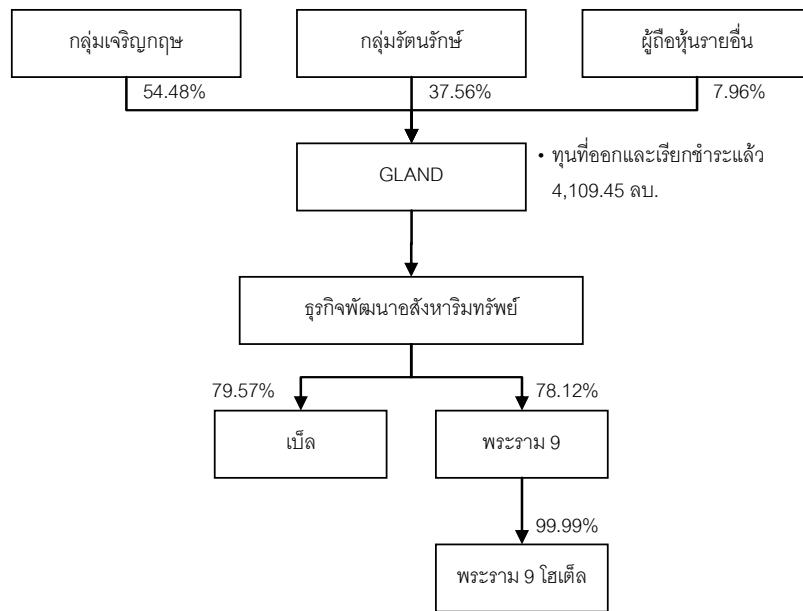
โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท (หลังทำรายการ)

1. กรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการเข้าทำรายการทั้ง 3 รายการ ได้แก่ รายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 รายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ คานдел ดอนเมือง เพลส 7 และรายการจำหน่ายไปยังสินทรัพย์ (หุ้นสามัญ KKCC)

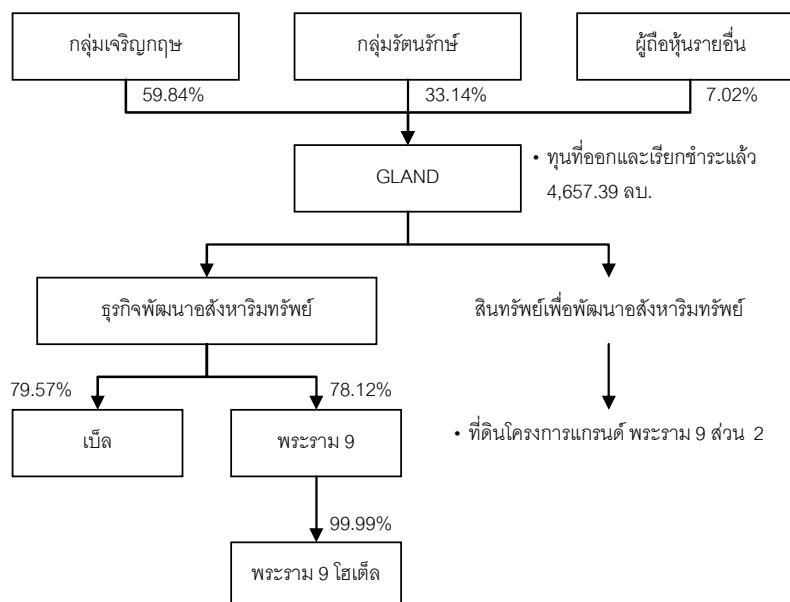


หมายเหตุ: หุ้นเพิ่มทุนของบริษัทที่แกรนด์ พอร์จูนได้มาจาก การทำรายการรวมเป็นส่วนของกลุ่มวัฒนรักษ์ 60 และกลุ่มเจริญฤทธิ์ 40

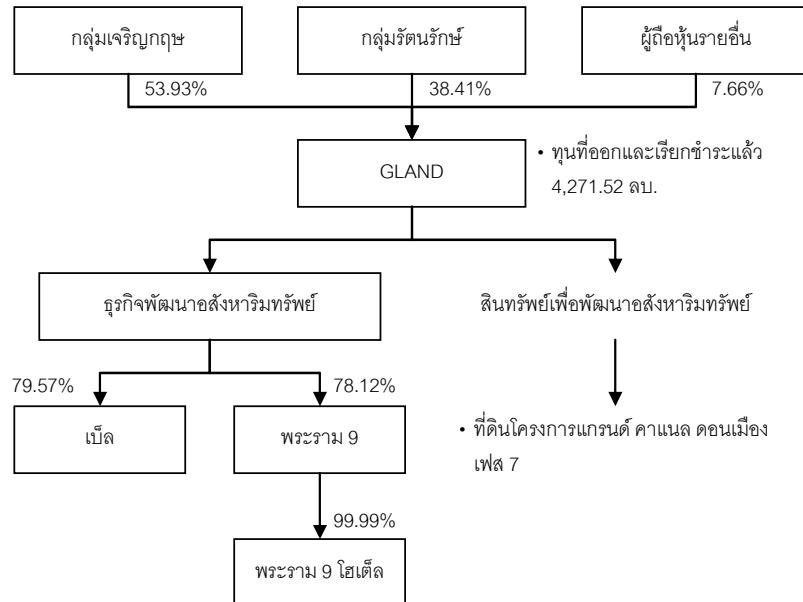
2. กรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุமติเฉพาะการเข้าทำรายการจำหน่ายไปปั๊งสินทรัพย์ (หุ้นสามัญ KKCC)



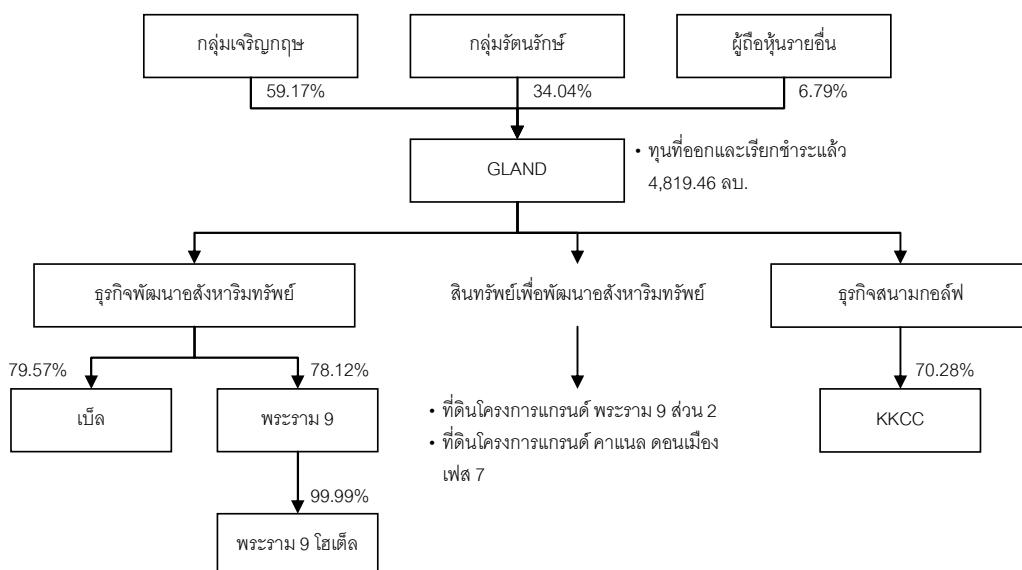
3. กรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมติการเข้าทำรายการ 2 รายการ ได้แก่ รายการจำหน่ายไปปั๊งสินทรัพย์ (หุ้นสามัญ KKCC) และรายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2



4. กรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการเข้าทำรายการ 2 รายการ ได้แก่ รายการจำนวนน้อยไปรษณีย์ (หุ้นสามัญ KKCC) และรายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7



5. กรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการเข้าทำรายการ 2 รายการ ได้แก่ รายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และรายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7



## 1.4 บุคคลที่เกี่ยวโยงกันและลักษณะความสัมพันธ์

### 1.4.1 รายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ พาราณ 9 ส่วน 2

- ผู้ซื้อ : บริษัท แกรนด์ คาแนล เอลน์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ขาย : บริษัท เจริญกุชช์ เอ็นเตอร์เพรส จำกัด ("เจริญกุชช์")
- ความสัมพันธ์ : เจริญกุชช์มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกันกับบริษัท กล่าวคือ เจริญกุชช์และบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทโดยถือหุ้นบริษัทรวมร้อยละ 54.48 นokจากานนี้ บริษัทและเจริญกุชช์ยังมีกรรมการร่วมกัน ซึ่งได้แก่ นายโยธิน บุญดีเจริญ นายเจตนาศิริ บุญดีเจริญ นางสาววนิช บุญดีเจริญ นายประพันธ์พงศ์ เวชชาชีวะ และนายมงคล เป้าอินทร์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ	บริษัท <sup>1</sup>		เจริญกุชช์ <sup>2</sup>	
	กรรมการ	ถือหุ้น	กรรมการ	ถือหุ้น
1. เจริญกุชช์และบุคคลที่เกี่ยวข้อง	✗	54.48%	✗	-
1.1 เจริญกุชช์	✗	43.10%	✗	-
1.2 นายโยธิน บุญดีเจริญ	✓	-	✓	23.47%
1.3 นายเจตนาศิริ บุญดีเจริญ	✓	2.43%	✓	9.75%
1.4 นางสาววนิช บุญดีเจริญ	✓	2.43%	✓	0.81%
1.5 บริษัท เป็ล พาร์ค เอสซีเด็นซ์ จำกัด	✗	6.53%	✓	-
2. นายประพันธ์พงศ์ เวชชาชีวะ	✓	-	✓	-
3. นายมงคล เป้าอินทร์	✓	-	✓	-

หมายเหตุ: /1 ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 30 มีนาคม 2554

/2 ข้อมูล ณ 30 เม.ย. 2553

ด้วยเหตุนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 ในวันที่ 11 มีนาคม 2554 ในวาระที่มีการพิจารณาและลงมติอนุมัติการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ พาราณ 9 ส่วน 2 กรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายโยธิน บุญดีเจริญ นายเจตนาศิริ บุญดีเจริญ นางสาววนิช บุญดีเจริญ นายประพันธ์พงศ์ เวชชาชีวะ และนายมงคล เป้าอินทร์ ในฐานะกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของเจริญกุชช์ซึ่งมีส่วนได้เสีย จึงมีได้ออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม นokจากานนี้ เจริญกุชช์ เป็ล พาร์ค นายเจตนาศิริ บุญดีเจริญ และนางสาววนิช บุญดีเจริญ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 ซึ่งจะจัดในวันที่ 28 เมษายน 2554 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

### ข) รายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7

- ผู้ซื้อ : บริษัท แกรนด์ คาแนล เอลน์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ขาย : บริษัท แกรนด์ ฟอร์จูน จำกัด ("แกรนด์ ฟอร์จูน")
- ความสัมพันธ์ : แกรนด์ ฟอร์จูนมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกันกับบริษัท กล่าวคือ เจริญกุชช์เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทซึ่งถือหุ้นในแกรนด์ ฟอร์จูนร้อยละ 40 และกลุ่มรัตนรักษ์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทดังกล่าวในแกรนด์ ฟอร์จูน (ผ่านบริษัท ทุนมหาโขค จำกัด และบริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด) ร้อยละ 60 นokจากานนี้ นาย

เจริญ จิรวิศลย์ นายโยธิน บุญดีเจริญ และนายเจตრศิริ บุญดีเจริญ กรรมการของบริษัท ยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในแกรนด์ พอร์จูน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ข้อ	บริษัท <sup>1</sup>		แกรนด์ พอร์จูน <sup>2</sup>	
	กรรมการ	ถือหุ้น	กรรมการ	ถือหุ้น
1. เจริญกฤชและบุคคลที่เกี่ยวข้อง	✗	54.48%	✗	39.75%
1.1 เจริญกฤช	✗	43.10%	✗	39.45%
1.2 นายโยธิน บุญดีเจริญ	✓	-	✓	0.00%
1.3 นายเจตրศิริ บุญดีเจริญ	✓	2.43%	✓	0.15%
1.4 นางสาวรมนิ บุญดีเจริญ	✓	2.43%	✗	0.15%
1.5 บริษัท เป็ล พาร์ค เรสซิเด้นซ์ จำกัด	✗	6.53%	✗	-
2. BBTV และกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง	✗	29.89%	✗	60.00%
1.1 BBTV	✗	18.56%	✗	-
1.2 บริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด	✗	5.72%	✗	30.00%
1.3 บริษัท จีแอล แอกซ์เพรส จำกัด	✗	2.35%	✗	-
1.4 บริษัท บีบีทีวี แอกซ์เพตแมเนจเม้นท์ จำกัด	✗	2.87%	✗	-
1.5 บริษัท บีบีทีวี แซทเทลิชั่น จำกัด	✗	0.39%	✗	-
1.6 บริษัท ทุนมหาโชค จำกัด	✗	-	✗	30.00%
3. บริษัท เคอาร์แอนด์เอสโซเชียลส์ จำกัด	✗	7.67%	✗	-
4. นายเจริญ จิรวิศลย์	✓	-	✓	-

หมายเหตุ: /1 ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 30 มีนาคม 2554

/2 ข้อมูล ณ 30 เม.ย. 53

ด้วยเหตุนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 ในวันที่ 11 มีนาคม 2554 นิวาระที่มีการพิจารณาและลงมติอนุมัติการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล คอนโดเมือง เพส 7 กรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายโยธิน บุญดีเจริญ นายเจตրศิริ บุญดีเจริญ ซึ่งเป็นกรรมการในแกรนด์ พอร์จูน รวมทั้งนางสาวรมนิ บุญดีเจริญ นายประพันธ์พงศ์ เกรชาชีวะ และนายมงคล เป้าอินทร์ ในฐานะกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของเจริญกฤชซึ่งถือหุ้นอยู่ในแกรนด์ พอร์จูน จึงมิได้ออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม นอกจากนี้ เจริญกฤช เป็ล พาร์ค นายเจตรศิริ บุญดีเจริญ นางสาวรมนิ บุญดีเจริญ BBTV บริษัท เคอาร์แอนด์เอสโซเชียลส์ จำกัด บริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด บริษัท จีแอล แอกซ์เพรส จำกัด บริษัท บีบีทีวี แอกซ์เพตแมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท บีบีทีวี แซทเทลิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ซึ่งจะจัดในวันที่ 28 เมษายน 2554 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

#### 1.4.2 รายการจำหน่ายไปชี้สินทรัพย์ (หุ้นสามัญ KKCC)

- ผู้ขาย : บริษัท แกรนด์ คานเดล แลนด์ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ซื้อ : บริษัท บีบีทีวี เอ็คโควิตี้ จำกัด ("BBTVEQ")
- ความสัมพันธ์ : BBTVEQ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการร่วมกันกับบริษัท กล่าวคือ BBTV และกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทด้วยถือหุ้นบริษัทรวมร้อยละ 29.89 และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ผู้มีอำนาจควบคุมใน BBTVEQ โดยถือหุ้น BBTVEQ รวมร้อยละ 99.87 นอกจากนี้ นายเจริญ จิริศัลย์ กรรมการของบริษัท ยังดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน BBTVEQ ด้วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	บริษัท <sup>/1</sup>		BBTVEQ <sup>/2</sup>	
	กรรมการ	ถือหุ้น	กรรมการ	ถือหุ้น
1. BBTV และกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง	✗	29.89%	✗	99.87%
1.1 BBTV	✗	18.56%	✗	58.67%
1.2 บริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด	✗	5.72%	✗	13.73%
1.3 บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด	✗	2.35%	✗	-
1.4 บริษัท บีบีทีวี แอสเซ็ตแมเนจเม้นท์ จำกัด	✗	2.87%	✗	0.40%
1.5 บริษัท บีบีทีวี แซฟเทลิวชัน จำกัด	✗	0.39%	✗	13.33%
1.6 บริษัท ทุนมหาโชค จำกัด	✗	-	✗	13.73%
2. นายเจริญ จิริศัลย์	✓	-	✓	-
3. บริษัท เคอาร์เอนด์เอสโซเชียลเอนด์ จำกัด	✗	7.67%	✗	-

หมายเหตุ: /1 ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด ณ วันที่ 30 มีนาคม 2554

/2 ข้อมูล ณ 9 มี.ค. 54

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 ในวันที่ 11 มีนาคม 2554 นายเจริญ จิริศัลย์ ซึ่งเป็นกรรมการที่มีส่วนได้เสีย มีได้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในวาระที่มีการพิจารณาและลงมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้น KKCC นอกจากนี้ BBTV บริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด บริษัท บีบีทีวี แอสเซ็ตแมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท บีบีทีวี แซฟเทลิวชัน จำกัด และบริษัท เค อาร์ เเอนด์ แอสโซเชียลเอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ซึ่งจะจัดในวันที่ 28 เมษายน 2554 เพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

#### 1.5 รายละเอียดของสินทรัพย์

##### 1.5.1 รายละเอียดของสินทรัพย์ที่ได้มา

###### ก) ที่ดิน โครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2

ที่ดินทรัพย์สิน	ตั้งอยู่ติดกับถนนพระราม 9 ห่างจากสี่แยกชาติดัตต์พระราม 9 ประมาณ 100 เมตร แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร สามารถเข้า-ออกได้ 2 ด้าน คือ ถนนพระราม 9 และถนนรัชดาภิเษก
ลักษณะของสินทรัพย์	ที่ดินเปล่าจำนวน 21 แปลง เนื้อที่รวม 14-1-32.2 ไร่ หรือ 5,732.2 ตารางวา

ลักษณะโครงการ	อาคารสำนักงานเกรด B โดยมีพื้นที่เช่า 98,000 ตารางเมตร ประกอบด้วยส่วนไฟเดี่ยมเป็นส่วนพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้า ร้านอาหาร และมีศูนย์ประชุมและแสดงสินค้าพื้นที่ประมาณ 3,500 ตารางเมตร และอาคาร 2 อาคาร สูง 25 ชั้น และ 35 ชั้นตามลำดับ
เอกสารสิทธิ	โฉนดที่ดินเลขที่ 1981, 2939, 40753-40757, 40759, 57871, 64717, 124342, 125702-125706, 140253-140257
ผู้ถือกรรมสิทธิ์	บริษัท เจริญฤกษ์ เอ็นเตอร์ไพร์ส จำกัด
ภาระผูกพันที่จดทะเบียน	จำนวนเป็นประกันกับธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำหรับวงเงิน กู้ยืม 630 ล้านบาท โดยผู้ขายตกลงจะดำเนินการปลดภาระจำนวน ก้อนการโอนขายให้แก่บริษัท
มูลค่าตามบัญชี	1,858 ล้านบาท
ราคาประเมินที่ดินรวมทั้ง	45,000 – 220,000 บาทต่อตารางวา
ราคาประเมินที่ดินและอาคารโดยผู้ประเมินราคาก่อสร้าง	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ทีเอฟ แอลเอช จำกัด ฉบับลงวันที่ 2 มีนาคม 2554 มูลค่า 2,033.82 ล้านบาท โดยแบ่งที่ดินออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้             <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่วนที่ไม่ติดเรื่องทางภาระจำยอม : ราคา 380,000 บาทต่อ ตารางวา เนื้อที่ประเมิน 3,326.7 ตารางวา</li> <li>ส่วนที่ติดเรื่องทางภาระจำยอม : ราคา 320,000 บาทต่อ ตารางวา เนื้อที่ประเมิน 2,409.5 ตารางวา</li> </ul> </li> <li>บริษัท แอคคิวเรท เอดไวซอร์ จำกัด ฉบับลงวันที่ 2 มีนาคม 2554 มูลค่า 1,826.25 ล้านบาท โดยแบ่งที่ดินออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้             <ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ดินพัฒนาเป็นโครงการ : ราคา 350,000 บาทต่อตารางวา เนื้อที่ประเมิน 3,320.2 ตารางวา</li> <li>ที่ดินที่เป็นภาระจำยอมแต่เตรียมการยกเลิก : ราคา 340,000 บาทต่อตารางวา เนื้อที่ประเมิน 681.0 ตารางวา</li> <li>ที่ดินที่เป็นภาระจำยอมและมีสภาพทาง: ราคา 250,000 บาทต่อตารางวา เนื้อที่ประเมิน 1,735.0 ตารางวา</li> </ul> </li> </ol>
ราคาที่ตกลงทำรายการ	1,930 ล้านบาท
กฎหมายที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สิน	สินทรัพย์ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่สีน้ำตาล เป็นที่ดินประเภทที่อยู่อาศัย หนาแน่นมาก ตั้งอยู่ในเขตการปกครองท้องถิ่นของกรุงเทพมหานคร
ประมาณการมูลค่าเงินลงทุน	ประมาณ 4,214 ล้านบาท
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ	อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Project IRR) ประมาณร้อยละ 11.22 ต่อปี

แผนภาพที่ตั้งโครงการแกรนด์ พาราณ 9 (ทั้งโครงการ)



โครงการแกรนด์ พาราณ 9 เป็นโครงการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่พื้นที่ประมาณ 1.1 ล้านตารางเมตร บนที่ดิน 70 ไร่ บริเวณสี่แยกถนนโศก-ดินแดง จุดตัดของถนนรัชดาภิเษก-พระราม 9 ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นจะทำให้เป็นแหล่งรวมการค้าและบ้านที่ดีที่สุดในประเทศไทย เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โครงการมีสถาปัตยกรรมที่ทันสมัยและสวยงาม ผสมผสานความหรูหราและโมเดิร์นอย่างลงตัว พร้อมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครัน เช่น ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า โรงภาพยนตร์ ห้องอาหาร ร้านค้า และสวนสาธารณะ ที่ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง สำหรับผู้เช่าและผู้ซื้อ โครงการยังมีระบบจราจรที่ดีที่สุดใน khu vực สามารถเดินทางไปยังสถานที่สำคัญต่างๆ ได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

หมายเลขอ 1 โครงการ เบล แกรนด์ พาราณ 9 ดำเนินการภายใต้บริษัท เบล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งบริษัทดีอู่ซุ่ร้อยละ 79.57 โดยเป็นโครงการที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง จำนวน 2,024 ยูนิต เป็นอาคารสูง 27 ชั้น 34 ชั้น 36 ชั้น 43 ชั้น อย่างละ 2 อาคาร พร้อมชั้นใต้ดิน มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 343,313 ตารางเมตร โดยอาคารทั้งหมดตั้งอยู่บนที่ดินที่มีพื้นที่ 6 ไร่ ซึ่งพัฒนาเป็นพื้นที่พาณิชยกรรมเพื่อเช่า จำนวน 2 ชั้น และพื้นที่สำหรับจอดรถยนต์จำนวน 4 ชั้น ปัจจุบันการก่อสร้างมีความคืบหน้ากว่าร้อยละ 30 สำหรับส่วนที่อยู่อาศัย ร้อยละ 70 สำหรับอาคารในเฟสแรก

หมายเลขอ 2 โครงการอาคารสำนักงานเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พาราณ 9 ดำเนินการภายใต้ GLAND เป็นโครงการอาคารสำนักงานเกรด B+ ลีฟ A- โดยมีพื้นที่เช่าประมาณ 66,000 ตารางเมตร ประกอบด้วย ส่วนโพเดียม ซึ่งเป็นอาคาร 8 ชั้น พร้อมชั้นใต้ดิน 1 ชั้น และส่วนสำนักงานเป็นอาคาร 2 อาคาร สูง 31 ชั้น และ 38 ชั้น ตามลำดับ ปัจจุบัน อาคารทั้งสองหลังได้รับการก่อสร้างแล้วบางส่วน และได้เปิดให้เช่าบางส่วน ได้แก่ ส่วนของอาคาร 8 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น โดยชั้นใต้ดิน 1 และชั้น 2 เป็นพื้นที่ส่วนสำนักงานให้เช่า ส่วนที่เหลือเป็นพื้นที่สำหรับจอดรถยนต์

หมายเลขอ 3 โครงการอาคารสำนักงาน จี-แอลเอ ทาวเวอร์ แกรนด์ พาราณ 9 (ส่วน 1.2) ดำเนินการภายใต้บริษัท พาราณ 9 สแควร์ จำกัด ซึ่งบริษัทดีอู่ซุ่ร้อยละ 78.12 เป็นโครงการอาคารสำนักงานเกรด A+ โดยมีพื้นที่เช่าประมาณ 65,000 ตารางเมตร เป็นอาคารสูง 2 อาคาร สูง 26 ชั้น และ 36 ชั้นตามลำดับ ปัจจุบันบริษัทได้เริ่มก่อสร้างส่วนงานชั้นใต้ดิน เพื่อเขื่อมต่อกับศูนย์การค้าเซ็นทรัล พาราณ 9

ทั้งนี้ยังมีศูนย์การค้าในโครงการที่พัฒนาและมีกรรมสิทธิ์ในสิทธิการเข้าโดยกลุ่มเงินทุนพัฒนา คือ

หมายเลขอ 4 โครงการศูนย์การค้า เช็นทรัลพลาซา แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.1) เป็นโครงการที่พัฒนาโดยบริษัท เช็นทรัล พัฒนา ในเนสแควร์ จำกัด ซึ่งบริษัทจะได้รับประโยชน์จากการที่มีความหลากหลายในโครงการและเป็นแม่เหล็กดึงดูดให้พื้นที่โครงการแกรนด์ พระราม 9 ในส่วนอาคารสำนักงาน และส่วนอื่นๆ ที่จะพัฒนาเป็นจุดศูนย์กลางการค้าและธุรกิจที่สำคัญมากยิ่งขึ้น

โครงการในอนาคตของบริษัทจะมี 2 โครงการ คือ

หมายเลขอ 5 โครงการอาคารสำนักงาน แกรนด์ พ拉ราม 9 ส่วน 2 ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทจะเข้าทำรายการในครั้งนี้ โดยบริษัทได้มีการทำบันทึกข้อตกลงไว้กับกลุ่มเจริญภูษ (บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน) ตั้งแต่ปี 2552 ในการนี้ บริษัทจะได้รับสิทธิ (Call option) หรือสิทธิในการปฏิเสธก่อน (Right of first refusal) ในราคายุติธรรมตามที่ผู้ประเมินราคาอิสระที่บริษัทและผู้ให้สิทธิ จะว่ามกันแต่งตั้งจากบัญชีรายรื่องของผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสมาคมนักประเมินราคาอิสระไทย และสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย โครงการนี้เป็นอาคารสำนักงานเกรด B โดยมีพื้นที่เช่า 98,000 ตารางเมตร ประกอบด้วยส่วนโพเดียมเป็นส่วนพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้า ร้านอาหาร และมีศูนย์ประชุมและแสดงสินค้าพื้นที่ประมาณ 3,500 ตารางเมตร และอาคาร 2 อาคาร สูง 25 ชั้น และ 35 ชั้นตามลำดับ โดยโครงการดังกล่าว จะเป็นโครงการต่อเนื่องในพื้นที่ของโครงการแกรนด์ พ拉ราม 9

หมายเลขอ ๖ เป็นที่ดิน ซึ่งบริษัทได้รับสิทธิ (Call option) หรือสิทธิในการปฏิเสธก่อน (Right of first refusal) ในการซื้อทรัพย์สิน เพื่อพัฒนาโครงการโดยมีเงื่อนไขเดียวกันกับโครงการหมายเลข ๕ ปัจจุบันกรรมสิทธิ์ในที่ดินเป็นของบริษัท สเตอร์ลิง อีควิตี้ จำกัด<sup>๒</sup> ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท

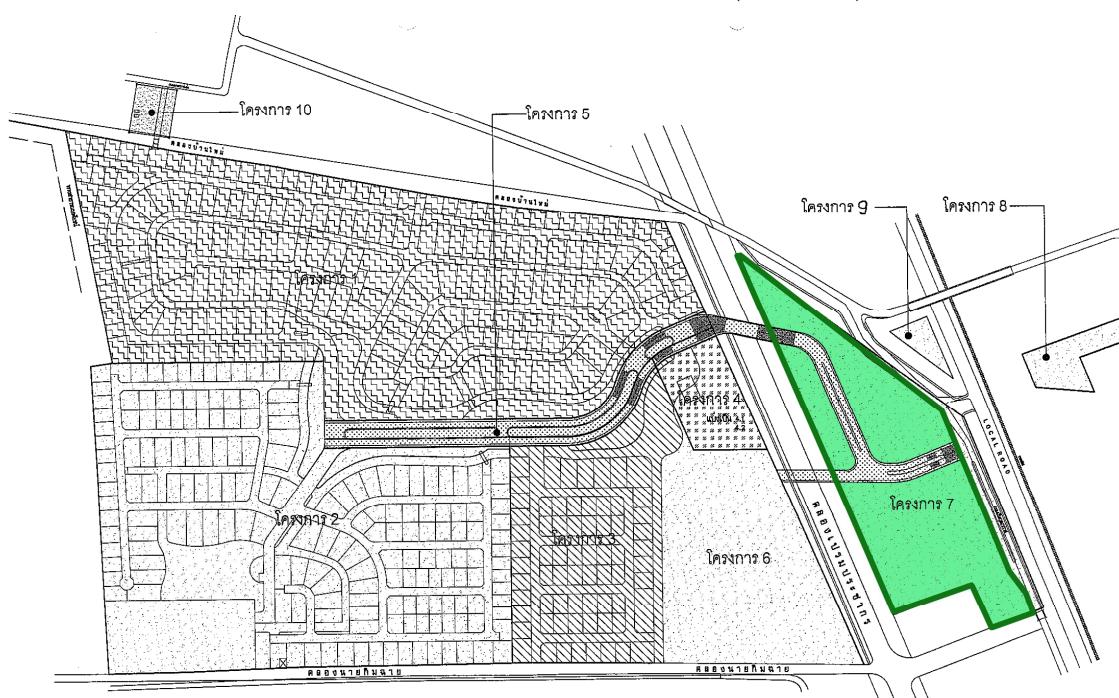
ข) ที่ดินโครงการแกรนด์ คานาล ดอนเมือง เพส 7

ที่ตั้งทรัพย์สิน	เป็นพื้นที่หน้าโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร
ลักษณะของสินทรัพย์	ที่ดินเปล่าจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 31-2-99.5 ไร่ หรือ 12,699.5 ตารางวา
ลักษณะโครงการ	พื้นที่เช่าศูนย์การค้า (Community Mall)
เอกสารสิทธิ	โฉนดที่ดินเลขที่ 11929-11931
ผู้ถือกรรมสิทธิ์	บริษัท แกรนด์ ฟอร์จูน จำกัด
ภาระผูกพันที่จดทะเบียน	จำนวนเป็นประกันกับธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 โฉนด (เลขที่ 11931) สำหรับเงิน 100 ล้านบาท โดยผู้ขายตกลงจะดำเนินการปลดภาระจำนวนก่อนการโอนขายให้แก่บริษัท
มูลค่าตามบัญชี	146 ล้านบาท
ราคาประเมินที่ดินราษฎร์	22,500 บาทต่อตารางวา

<sup>2</sup> บริษัท สเตอร์ลิง อีควิตี้ จำกัด ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในเครือบครัวรัตน์วัชช์ ซึ่งได้แก่ บริษัท ชีคิเคอส โอลดิ้ง จำกัด บริษัท ชูปเปอร์ แอกซ์เพรสเซอร์ส จำกัด บริษัท วัตตันรักษ์ จำกัด และบริษัท ก้าวไป จำกัด

ราคายังคงที่ติดตามและคาดการณ์โดยผู้ประเมินราคากลาง	<ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ทีเอปี แலจูเช่น จำกัด ฉบับลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2554 มูลค่า 297.80 ล้านบาท (เนื้อที่หลังหักที่ดินสวนที่ตกเป็นทางภาระ จำนวน คงเหลือ 9,926.5 ตารางวา ราคาตารางวาละ 30,000 บาท)</li> <li>บริษัท แอคคิวเรท แอดไวเซอรี่ จำกัด ฉบับลงวันที่ 10 มีนาคม 2554 มูลค่า 295.37 ล้านบาท (ราคา 9,846.7 ตารางวา ราคาตารางวาละ 30,000 บาท)</li> </ol>
ราคายังคงที่ติดตามและทำรายการ	297 ล้านบาท
กฎหมายที่มีผลผลกระทบต่อทรัพย์สิน	สินทรัพย์ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่สีเหลือง เป็นที่ดินประเภทที่อยู่อาศัยหนาแน่น น้อย ตั้งอยู่ในเขตการปกครองท้องถิ่นของกรุงเทพมหานคร
ประมาณการมูลค่าเงินลงทุน	ประมาณ 112 ล้านบาท
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ	อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Project IRR) ประมาณร้อยละ 11.51 ต่อปี

แผนภาพที่ตั้งโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง (ทั้งโครงการ)



โครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง เป็นโครงการบ้านเดี่ยวบิวตี้วิลล์ขนาดเล็ก ใจกลางดอนเมืองใกล้สถานีรถไฟฟ้าหลักสี่ และทางด่วนขั้นที่ 2 และทางยกระดับโขปเวล์ สำหรับเฟส 1 ประกอบด้วยที่ดินจัดสรรจำนวน 194 แปลง เฟส 2 ประกอบด้วยที่ดินจัดสรรจำนวน 199 แปลง โดยเป็นโครงการบ้านเดี่ยวคุณภาพสูงที่มีลิ้งแวดล้อมและสาธารณูปโภคส่วนกลางที่ดีเยี่ยม เน้นการออกแบบให้ได้บรรยากาศโรแมนติกของนครเวนิส ประเทศอิตาลี และราคายังคงที่เพิ่มขึ้นได้กับโครงการบ้านคุณภาพในระดับเดียวกันในกรุงเทพฯ ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ถือสิทธิในการบริหารจัดการ บริหารการตลาด บริหารการขายโครงการ และบริหารการก่อสร้าง นอกจากนี้ สำหรับเฟสอื่น ๆ ที่อยู่ในโครงการ บริษัทได้รับสิทธิ (Call option) หรือสิทธิในการปฏิเสธก่อน (Right of first refusal) โดยปัจจุบัน

โครงการในเฟสอื่นๆ ดังกล่าว ซึ่งได้แก่ เฟส 4 ใช้เป็นอาคารสำนักงานขาย และเฟส 5 เป็นถนนในโครงการ สำหรับเฟส 3 และเฟส 6 – เฟส 10 ยังไม่ได้ดำเนินการพัฒนาใดๆ

ทั้งนี้ บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการแกรนด์ คาแนล (เฟส 7) เป็นพื้นที่เช่าคูนย์การค้า (Community Mall) โดยแบ่งเป็น 2 เฟสอย่าง เฟสแรกจะดำเนินการก่อสร้างพื้นที่เช่าขนาดประมาณ 4,500 ตารางเมตร บนที่ดินประมาณ 9 ไร่ ซึ่งจะประกอบไปด้วยพื้นที่เช่าร้านค้า ร้านอาหาร และชูปเปอร์มาร์เก็ต สำหรับที่ดินที่เหลืออยู่เพื่อดำเนินโครงการเฟสที่ 2 บริษัทจะพิจารณาเริ่มพัฒนาโครงการต่อเมื่อเฟส 1 มีผลการดำเนินโครงการที่ประสบผลสำเร็จ หรือบริษัทอาจจะพิจารณาพัฒนาเป็นโครงการในรูปแบบอื่นที่สามารถให้ผลตอบแทนได้ดีกว่า ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความคุ้มค่าในการดำเนินโครงการ อย่างไรก็ได้ เพื่อเป็นการใช้ที่ดินจากการพัฒนาให้เกิดประโยชน์ ไม่เบื้องต้นบริษัทวางแผนที่จะพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นถนนพุ่งบลหน้าที่มีขนาด 1,050 ตารางเมตร 7 สาย

## 1.5.2 รายละเอียดของสินทรัพย์ที่จำหน่ายไป (หุ้นสามัญ KKCC)

### 1.5.2.1 ประวัติความเป็นมาและลักษณะการประกอบธุรกิจของ KKCC

บริษัท เข้าใช้คันทรีคลับ จำกัด ("KKCC") จดทะเบียนจดตั้งเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2533 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟขนาด 27 หลุม ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี สนามกอล์ฟ KKCC ตั้งอยู่บนเนินเขาท่ามกลางทิวทัศน์ที่สวยงามและทะเลสาบขนาดใหญ่ โดยการออกแบบของ Pete Dye ภายใต้บริษัท Dye Designs, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา Pete Dye ถือเป็นนักออกแบบสนามกอล์ฟชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อาทิเช่น รางวัลเกียรติยศ (Lifetime Achievement Award) จาก The World Golf Hall of Fame ซึ่ง Pete Dye ได้รับในปี 2551 ด้วยเหตุนี้ สนามกอล์ฟ KKCC จึงมีจุดเด่นในด้าน Layout ของสนามที่มีความท้าทายและมีลักษณะเป็นแบบ Championship course เพื่อรองรับการแข่งขันระดับนานาชาติ อีกทั้ง ยังตั้งอยู่ในทำเลที่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิเพียงประมาณ 45 นาที ทำให้สะดวกต่อนักกอล์ฟชาวต่างชาติในการเดินทางมายังสนามกอล์ฟ นอกจากนี้ KKCC ยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกไว้บริการนักกอล์ฟอย่างครบครัน เช่น คลับเฮ้าส์ สนามซ้อมไดร์ฟ ร้านอาหาร ร้านโปรดักส์ และบริการรถกอล์ฟให้เช่า เป็นต้น

ลูกค้าของ KKCC ประกอบด้วยนักกอล์ฟไทยประมาณร้อยละ 25 – 30 และนักกอล์ฟชาวต่างชาติประมาณร้อยละ 70 – 75 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นชาวญี่ปุ่นและเกาหลี โดยนักกอล์ฟชาวต่างชาตินี้มีทั้งที่เป็นนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศและชาวต่างชาติที่มาทำงานและอาศัยอยู่ในประเทศไทย (Expatriates) ปัจจุบัน KKCC ได้ดำเนินนโยบายการตลาดเชิงรุกมากยิ่งขึ้นเพื่อขยายฐานลูกค้าที่มาใช้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้า Expatriates ซึ่งทำงานอยู่ในบริเวณนิคมภาคตะวันออกของประเทศไทย ลูกค้ากลุ่มนี้จะช่วยให้รายได้ของ KKCC มีความผันผวนน้อยลงแม้ในช่วงที่ภาวะตลาดการท่องเที่ยวไม่เอื้ออำนวย

### 1.5.2.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 เมษายน 2553 KKCC มีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 426,860,000.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 42,686,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)	30,000,000	70.28
2. บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด <sup>1</sup>	12,196,200	28.57

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
3. บริษัท สยามภาริมคล จำกัด	87,000	0.20
4. บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)	10,000	0.02
5. ผู้ถือหุ้นอื่น	392,800	0.92
รวม	42,686,000	100.00

หมายเหตุ : /1 บริษัท จี แอล แอดเซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มรัตนรักษ์ ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ทุนมหา池 จำกัด บริษัท ทุนมหา ลาภ จำกัด บริษัท บีบีทีวี แอดเซอร์ฟเมเนอร์ จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### 1.5.2.3 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 24 กันยายน 2553 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนพังสิบ 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางศุรางค์ เปรมปวีต์	กรรมการ
2. นายเจริญ จิริศลย์	กรรมการ
3. นายทวีผล คงเสวี	กรรมการ
4. นายพันธุ์ชัย สัตยาภรณ์	กรรมการ
5. นายเชิดศักดิ์ ตันสกุล	กรรมการ
6. นายสุติวุฒิ ศุขพรชัยกุล	กรรมการ
7. นายไพบูลย์ วงศ์จงใจหาญ	กรรมการ

ทั้งนี้ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ กรรมการสองคนลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### 1.5.2.4 สรุปฐานะทางการเงินและผลดำเนินงาน

##### ตารางสรุปงบดุล

งบดุล	31 ธ.ค. 51		31 ธ.ค. 52		31 ธ.ค. 53	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13.22	2.56	14.90	2.94	12.05	2.36
เงินลงทุนชั่วคราว	34.99	6.77	27.99	5.53	28.24	5.53
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1.24	0.24	1.32	0.26	1.22	0.24
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.35	0.65	3.55	0.70	3.36	0.66
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	52.82	10.22	47.76	9.43	44.87	8.79
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	462.03	89.41	453.62	89.57	463.15	90.76
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.39	0.08	0.34	0.07	0.30	0.06

รายงานความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อการได้มาและจำหน่ายไปชิ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

งบดุล	31 ธ.ค. 51		31 ธ.ค. 52		31 ธ.ค. 53	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.52	0.29	4.72	0.93	1.97	0.39
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	463.94	89.78	458.69	90.57	465.42	91.21
รวมสินทรัพย์	516.76	100.00	506.45	100.00	510.28	100.00
<u>หนี้สิน</u>						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	1.08	0.21	1.33	0.26	1.39	0.27
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.34	1.23	6.03	1.19	7.74	1.52
รวมหนี้สินหมุนเวียน	7.42	1.44	7.36	1.45	9.13	1.79
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ค่าลงทุนสมาร์กิรอด็อบบี้ – สุทธิ	0.14	0.03	0.08	0.02	0.04	0.01
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	0.14	0.03	0.08	0.02	0.04	0.01
รวมหนี้สิน	7.56	1.46	7.44	1.47	9.17	1.80
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
ทุนจดทะเบียน	426.86	82.60	426.86	84.29	426.86	83.65
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	426.86	82.60	426.86	84.29	426.86	83.65
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	172.03	33.29	172.03	33.97	172.03	33.71
ขาดทุนสะสม	(89.69)	(17.36)	(99.87)	(19.72)	(97.77)	(19.16)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	509.20	98.54	499.01	98.53	501.11	98.20
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	516.76	100.00	506.45	100.00	510.28	100.00

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน	2551		2552		2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้เกี่ยวกับสมานกอลฟ์	79.51	96.36	73.82	96.32	87.59	96.17
รายได้อื่น	3.01	3.64	2.82	3.68	3.49	3.83
รวมรายได้	82.52	100.00	76.64	100.00	91.08	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนดำเนินงาน	60.82	73.71	61.62	80.40	65.42	71.83
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	25.51	30.91	25.21	32.90	23.56	25.86
รวมค่าใช้จ่าย	86.33	104.63	86.83	113.30	88.98	97.69
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(3.82)	(4.63)	(10.19)	(13.30)	2.10	2.31
ดอกเบี้ยจ่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

งบกำไรขาดทุน	2551		2552		2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(3.82)	(4.63)	(10.19)	(13.30)	2.10	2.31

#### ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2551	2552	2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	7.12	6.49	4.91
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	23.50	16.53	25.31
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	(4.63)	(13.30)	2.31
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	(0.75)	(2.02)	0.42
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	(0.74)	(1.99)	0.41
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	(เท่า)	15.89	14.98	17.92
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.01	0.01	0.02

#### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2551 - 2553

ในปี 2551 – 2553 KKCC มีรายได้รวมทั้งสิ้น 82.52 ล้านบาท 76.64 ล้านบาท และ 91.08 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้เกี่ยวกับสนามกอล์ฟถือเป็นรายได้หลักของ KKCC ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนรายได้เกี่ยวกับสนามกอล์ฟต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 96.36 ร้อยละ 96.32 และร้อยละ 96.17 ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้เกี่ยวกับสนามกอล์ฟของ KKCC ประกอบด้วยรายได้ค่าใช้บริการสนาม (Green fee) รายได้ค่าบริการรถกอล์ฟ รายได้จากการอาหาร รายได้จากซุ้มอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้จากการบังคับปิร็อกอป เป็นต้น ในปี 2552 รายได้รวมของ KKCC ลดลงจากปี 2551 ร้อยละ 7.12 เนื่องจากรายได้เกี่ยวกับสนามกอล์ฟลดลงจำนวน 5.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 7.16 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจำนวนนักกอล์ฟที่ลดลงร้อยละ 14.62 ด้วยภาวะเศรษฐกิจตัวของเศรษฐกิจทั่วโลก ตลอดจนความวุ่นวายทางการเมืองของประเทศไทย จึงทำให้จำนวนนักกอล์ฟจากต่างประเทศ เช่น เกาหลี และญี่ปุ่น ที่เดินทางมาพักผ่อนและใช้บริการสนามกอล์ฟลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้ง KKCC ได้ริเริ่มนิยามการบังคับใช้รถกอล์ฟกับนักกอล์ฟที่มาใช้บริการทุกรายในปี 2552 จึงทำให้นักกอล์ฟบางส่วนมาใช้บริการลดลง (แต่ในปี 2553 KKCC ได้ยกเลิกนิยามบังคับใช้รถกอล์ฟแล้ว) ในปี 2553 รายได้รวมของ KKCC เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.84 เนื่องจากรายได้เกี่ยวกับสนามกอล์ฟเพิ่มขึ้นจาก 73.82 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 87.59 ล้านบาทในปี 2553 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 18.65 การเพิ่มขึ้นของรายได้เกี่ยวกับสนามกอล์ฟนี้เกิดจากจำนวนผู้ใช้บริการที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.42 จากการเติบโตของเศรษฐกิจและการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

นอกจากนี้ KKCC ยังมีรายได้อื่น เช่น รายได้ด้วยรับ กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าที่ยังไม่เกิดขึ้น และรายได้จากการให้บริการแก่บุรษที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยรายได้อื่นในปี 2551 – 2553 มีจำนวนรวมเท่ากับ 3.01 ล้านบาท 2.82 ล้านบาท

และ 3.49 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ คิดเป็นสัดส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 3.64 ร้อยละ 3.68 และร้อยละ 3.83 ตามลำดับ

ต้นทุนดำเนินงานในปี 2551 – 2553 มีจำนวน 60.82 ล้านบาท 61.62 ล้านบาท และ 65.42 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนดำเนินงานในปี 2552 ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2551 โดยคิดเป็นอัตราการติดต่อร้อยละ 1.30 แม้ผู้ใช้บริการในปี 2552 มีจำนวนลดลงจนส่งผลให้ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวเนื่องบางส่วนลดลง แต่ KKCC ยังคงมีต้นทุนคงที่จำนวนมากที่มีความสามารถปรับลดตามจำนวนผู้ใช้บริการได้ และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสำนักงานกอล์ฟยังคงมีจำนวนเพิ่มขึ้นเพื่อปรับปรุงคุณภาพสนามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในปี 2552 KKCC ได้ย้ายค่าใช้จ่ายด้านการรักษาความปลอดภัยจากเดิมเคยอยู่ในหมวดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมาอยู่ในหมวดต้นทุนดำเนินงานแทน ด้วยเหตุผลตามที่ได้กล่าวมา จึงเป็นสาเหตุที่ส่งผลให้ภาพรวมต้นทุนดำเนินงานในปี 2552 ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2551 เล็กน้อย ในปี 2553 จำนวนผู้ใช้บริการที่เพิ่มขึ้นได้ส่งผลให้ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวเนื่องกับการให้บริการสำนักงานกอล์ฟเพิ่มขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าภาษีสรรพากร ต้นทุนสินค้าขาย (อาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าในร้านโปรดักป) และค่าสาธารณูปโภค โดยต้นทุนดำเนินงานในปี 2553 ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 6.17 อัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนดำเนินงานที่น้อยกว่าอัตราการเติบโตของรายได้เกี่ยวกับสำนักงานกอล์ฟที่ร้อยละ 18.65 แสดงให้เห็นถึงความสามารถของ KKCC ในการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ดีขึ้น

KKCC มีกำไรขั้นต้นจำนวน 18.68 ล้านบาท 12.20 ล้านบาท และ 22.17 ล้านบาทในปี 2551 – 2553 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2552 ลดลงเหลือร้อยละ 16.53 จากร้อยละ 23.50 ในปีก่อนหน้าเนื่องจากค่าบำรุงรักษาสำนักงานกอล์ฟและต้นทุนสินค้าขายเพิ่มขึ้น อีกทั้ง KKCC “ได้มีการปรับหมวดค่าใช้จ่ายด้านการรักษาความปลอดภัยซึ่งเดิมเคยอยู่ในหมวดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมาอยู่ในหมวดต้นทุนดำเนินงานในปี 2552 แทน ในปี 2553 อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 23.50” เนื่องจาก KKCC “ได้มีการปรับอัตราค่าบริการและใบอนุญาตให้เหมาะสมกับช่วงเวลาและจำนวนนักกอล์ฟที่ไม่ใช่บริการมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน KKCC ยังสามารถควบคุมต้นทุนบริการได้เป็นอย่างดี และจำนวนนักกอล์ฟที่เพิ่มขึ้นได้ส่งผลให้เกิดการประหยัดต้นทุนในการดำเนินงาน (Economy of scale)

ในปี 2552 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงเพียงเล็กน้อยจาก 25.51 ล้านบาทในปี 2551 เหลือ 25.21 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2552 KKCC “ได้ยกเลิกสัญญาจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยเดิม จึงทำให้ KKCC มีค่าใช้จ่ายพิเศษในการจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเป็นจำนวน 1.58 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการว่าจ้าง (Outsource) บริษัทรักษาความปลอดภัยแห่งใหม่ได้ถูกปรับขั้นจากเดิมที่อยู่ในหมวดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารไปอยู่ในหมวดต้นทุนดำเนินงานตั้งแต่ในไตรมาส 2 ปี 2552 แทน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2553 ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 6.57 เหลือ 23.56 ล้านบาท เนื่องจาก KKCC “ไม่มีค่าใช้จ่ายพิเศษและค่าใช้จ่ายด้านการรักษาความปลอดภัยถูกย้ายไปอยู่ในหมวดอื่นแล้ว”

ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิของ KKCC ในปี 2551 - 2553 เป็นจำนวนเท่ากับ (3.82) ล้านบาท (10.19) ล้านบาท และ 2.10 ล้านบาท ตามลำดับ จะเห็นได้ว่า ผลประกอบการของ KKCC ค่อนข้างมีความผันผวนโดยขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่ไม่ใช่บริการเป็นปัจจัยสำคัญ เนื่องจากการดำเนินงานของสำนักงานกอล์ฟโดยปกติจะมีค่าใช้จ่ายคงที่ค่อนข้างมาก หากมีผู้ใช้บริการน้อยกว่าจุดคุ้มทุน (Break even point) KKCC ก็มีแนวโน้มที่จะขาดทุนได้

#### การวิเคราะห์ฐานทางการเงิน ปี 2551 - 2553

สินทรัพย์รวมของ KKCC ณ สิ้นปี 2551 – 2553 เท่ากับ 516.76 ล้านบาท 506.45 ล้านบาท และ 510.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 89.41 ร้อย

ลด 89.57 และร้อยละ 90.76 ตามลำดับ ที่ดินสนา�กอล์ฟซึ่งมีเนื้อที่รวม 953-0-41 ไร่ ถือเป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าสูงสุด โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมในปี 2551 – 2553 เท่ากับร้อยละ 60.17 ร้อยละ 61.39 และร้อยละ 60.93 ตามลำดับ ทั้งนี้ การลดลงของสินทรัพย์รวมในปี 2552 เป็นผลมาจากการลดลงของเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว และการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาสะสม ในขณะที่การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมในปี 2553 มีสาเหตุหลักจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มเติม โดยรถกอล์ฟเป็นสินทรัพย์ที่ KKCC มีการลงทุนมากที่สุดในปีดังกล่าว

ณ สิ้นปี 2551 – 2553 KKCC มีหนี้สินรวม 7.56 ล้านบาท 7.44 ล้านบาท และ 9.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 1.46 ร้อยละ 1.47 และร้อยละ 1.80 ตามลำดับ สัดส่วนดังกล่าวที่มีอัตราค่อนข้างต่ำสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจสนา�กอล์ฟของ KKCC ที่ไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนจำนวนมากในการขยายธุรกิจ เช่นอุตสาหกรรมอื่น การลงทุนส่วนใหญ่เป็นไปเพื่อการพัฒนาและบำรุงรักษาสนา�กอล์ฟให้อยู่ในสภาพที่ดี ซึ่ง KKCC ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ เงินลงทุนและ/หรือค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงมีจำนวนต่อปีไม่ได้สูงมากนัก KKCC จึงไม่มีความจำเป็นต้องสร้างภาระหนี้สินระยะยาวแต่อย่างใด หนี้สินส่วนใหญ่จึงเป็นหนี้สินหมุนเวียนที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยมีรายการที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้การค้า

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมีจำนวนลดลงจาก 509.20 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2551 เหลือ 499.01 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2552 จากผลขาดทุนสูญจากการดำเนินงานในปีนั้น ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2553 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นเป็น 501.11 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการเกินจุดคุ้มทุน (Break even point) จนทำให้ KKCC มีผลกำไรสุทธิ ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2553 KKCC มีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 426.86 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 42,686,000 หุ้น ตัวยูนิตค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเท่ากับ 172.03 ล้านบาท

#### 1.5.2.5 ภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับ KKCC

อุตสาหกรรมกอล์ฟเป็นอุตสาหกรรมที่มีความสมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว เมื่อภาวะเศรษฐกิจมีการเติบโตดี นักกอล์ฟทั้งในประเทศและต่างประเทศจะเดินทางมาท่องเที่ยวและเล่นกอล์ฟเป็นจำนวนมาก จากข้อมูลที่รวบรวมโดยศูนย์ข้อมูลสังหาริมทรัพย์ สนา�กอล์ฟที่เปิดให้บริการทั่วประเทศไทยในปี 2553 มีจำนวนทั้งหมด 249 สนาม คิดเป็นพื้นที่สนา�กอล์ฟที่เปิดให้บริการ 88,504 ไร่ โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 10 สนาม คิดเป็นพื้นที่สนา�กอล์ฟที่เพิ่มขึ้น 4,394 ไร่

ปี	จำนวนสนา�กอล์ฟ	พื้นที่สนา�กอล์ฟ (ไร่)
2549	239	84,110
2550	242	85,755
2551	246	87,364
2552	247	88,064
2553	249	88,504
อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) จากปี 2549 – 2553	ร้อยละ 1.03	ร้อยละ 1.28

ที่มา: ศูนย์ข้อมูลสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 27 มกราคม 2554

ข้อมูลข้างต้นแสดงให้เห็นว่า การเพิ่มขึ้นของจำนวนสนามกอล์ฟใหม่ใน 5 ปีที่ผ่านมา ไม่ได้มีจำนวนมากนัก อย่างไรก็ได้ การะลดลงตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกตั้งแต่ปี 2552 ตลอดจนปัญหาความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศจนทำให้หลายประเทศได้ออกประกาศเตือนประชาชนห้ามการเดินทางมาเยี่ยมประเทศไทย ได้ส่งผลให้จำนวนนักกอล์ฟปรับตัวลดลงเป็นอย่างมาก ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานของสนามกอล์ฟซึ่งถูกจัดจากรายได้การจัดเก็บภาษีสรรพาณิชสนามกอล์ฟทั่วประเทศซึ่งลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเร็วๆ นี้ โดยในปี 2552 รายได้ดังกล่าวลดลงจากปี 2551 เท่ากับร้อยละ 10.12 และรายได้ปี 2553 ลดลงจากปี 2552 เท่ากับร้อยละ 3.89 ดังนั้น แม้คุ้ปทานของสนามกอล์ฟจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นไม่มากนัก แต่ด้วยการปรับตัวลดลงของคุ้ปสงค์ ภาพรวมสภาวะการแข่งขันในธุรกิจสนามกอล์ฟจึงมีความรุนแรงมากขึ้น

รายได้การจัดเก็บภาษีสรรพาณิชสนามกอล์ฟ (ลบ.)	2549	2550	2551	2552	2553
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	207.94	215.60	229.40	204.58	194.83
ภาคเหนือ	21.45	22.76	26.88	23.30	22.21
ภาคกลาง	63.38	77.50	95.05	83.71	72.00
ภาคตะวันออก	75.16	77.23	83.08	79.42	82.80
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	8.73	9.45	9.55	9.89	11.36
ภาคใต้	48.95	45.75	45.92	39.40	39.98
รวม	425.61	448.29	489.88	440.31	423.18

ที่มา: ศูนย์ข้อมูลของหอสมุดแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 27 มกราคม 2554

จากการวิเคราะห์ข้อมูลข้างต้นจะเห็นได้ว่า แม้การดำเนินงานของสนามกอล์ฟทั่วประเทศจะมีแนวโน้มลดลงในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ได้ รายได้การจัดเก็บภาษีสรรพาณิชสนามกอล์ฟในภาคตะวันออกในช่วงระยะเวลาดังกล่าวค่อนข้างคงที่ กล่าวคือ รายได้ปี 2551 – 2553 เท่ากับ 83.08 ล้านบาท 79.42 ล้านบาท และ 82.80 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากสนามกอล์ฟในจังหวัดชลบุรีนี้ได้รับความนิยมจากนักกอล์ฟเป็นอย่างมาก เพราะตั้งอยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพฯ และพัทยาซึ่งเป็นสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ นอกเหนือนี้ ภาคตะวันออกยังเป็นเขตอุตสาหกรรมของประเทศไทย โดยมีนิคมอุตสาหกรรมที่สำคัญ เช่น แหลมฉบัง และนาบตาพุด ดังนั้น สนามกอล์ฟในชลบุรีจึงมีนักกอล์ฟที่เป็นทั้งกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักท่องเที่ยวและก่อตั้ง (ทั้งคนไทยและชาวต่างชาติที่มาทำงานในไทย (Expatriates))

ปัจจุบัน จำนวนนักกอล์ฟเริ่มกลับสู่สภาวะปกติตามการคลี่คลายของปัญหาสภาพเศรษฐกิจทั่วโลกและการเมืองในประเทศ ด้วยเล็งเห็นถึงศักยภาพของสนามกอล์ฟภายในประเทศ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยจึงจัดโครงการประชารัฐพันธุ์ขึ้นในเดือนตุลาคม ปี 2553 ที่ผ่านมา เพื่อหวังผลักดันประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางกีฬากอล์ฟแห่งเอเชีย (Asia's golf hub) สร้างภาพลักษณ์ที่ดีด้านการท่องเที่ยว รวมทั้งดึงดูดนักกอล์ฟจากทั่วโลก โดยจะมีการจัดกิจกรรมกอล์ฟระดับโลกถึง 9 กิจกรรมในช่วงปี 2553 – 2554 เช่น The 2010 Asia Pacific Golf Summit ซึ่งคาดว่าจะมีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 800 – 900 คน เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ จึงคาดว่าอุตสาหกรรมกอล์ฟจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีขึ้นในอนาคต ทั้งจากการสนับสนุนของภาครัฐ ภาคระดับประเทศและในประเทศที่เริ่มมีการพื้นตัว และการคลี่คลายของสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ

#### 1.5.2.6 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของ KKCC

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของสภาพเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศไทย

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสภาพเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศไทยซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของผู้ประกอบการ สถานการณ์ความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศไทยซึ่งที่ผ่านมาทำให้จำนวนนักก่อสร้างชาวต่างด้าวที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยมีจำนวนลดลง ในขณะที่ปัญหาภัยคุกคามเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยและความเชื่อมั่นของผู้บริโภคได้ส่งผลให้ผู้บริโภคหันไปมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายเพิ่มขึ้นและทำให้นักก่อสร้างในประเทศไทยเดินทางไปเล่นก่อสร้างที่ประเทศอื่นๆ ทั่วโลก เช่น KKCC จึงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง มีการศึกษาและติดตามดูแนวโน้มตลาดอย่างใกล้ชิด รวมทั้ง รักษาภัยนัยในการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานเพื่อลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการแข่งขันของอุตสาหกรรมกอล์ฟที่สูงขึ้น

ปัจจุบัน ธุรกิจกอล์ฟมีการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น โดยในภาคตะวันออกมีสนามกอล์ฟมากถึง 28 แห่ง (ที่มา: [www.thaigolfer.com](http://www.thaigolfer.com)) และยังอาจมีสนามกอล์ฟเปิดขึ้นใหม่อีกในอนาคต นอกจากนี้ นักกอล์ฟต่างประเทศมีจำนวนลดลงเป็นอย่างมากในปี 2552 สนามกอล์ฟส่วนใหญ่จึงหันมามุ่งเน้นขยายฐานนักกอล์ฟในประเทศไทย ในทำนองเดียวกัน KKCC ได้เพิ่มสัดส่วนลูกค้าในประเทศไทยให้มากขึ้น ด้วยการใช้จุดเด่นด้านทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ใกล้กรุงเทพฯ KKCC ยังได้ริเริ่มนโยบายการตลาดเชิงรุกมากยิ่งขึ้นเพื่อขยายฐานลูกค้าชาวต่างชาติที่ทำงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียงกับจังหวัดชลบุรี นอกจากนี้ KKCC ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายของสนามกอล์ฟโดยขยายจำนวนบริษัททัวร์ที่เป็นตัวแทน (Agency) ในขณะที่ยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับบริษัททัวร์ชั้นนำต่างๆ ในพัทยา

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงนักกอธ์ฟร์ต่างชาติ

ลูกค้าส่วนใหญ่ที่มาใช้บริการสนามกอล์ฟของ KKCC เป็นชาวต่างชาติ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวซึ่งเป็นชาวเกาหลีและญี่ปุ่น หรือชาวต่างชาติที่มาทำงานและอาศัยอยู่ในไทย (Expatriates) นักกอล์ฟต่างชาติถือเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 75 ของลูกค้าทั้งหมดของ KKCC ในกรณีที่มีเดือนปัจจัยที่ส่งผลให้นักท่องเที่ยวจากต่างประเทศไม่สามารถเดินทางมาเยี่ยมไทยได้ ก็จะทำให้ผลประกอบการของ KKCC ได้รับผลกระทบไปด้วย เช่น กรณีการเกิดแผ่นดินไหวและสึนามิในญี่ปุ่นในเดือนมีนาคม 2554 ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่ภาวะภัยพิบัติทางธรรมชาติตั้งกล่าวจะส่งผลกระทบห้องนักท่องเที่ยวจากญี่ปุ่นเดินทางมาเยี่ยวและ/หรือเล่นกอล์ฟในไทยลดลงในระยะเวลาหนึ่ง อย่างไรก็ได้ กลยุทธ์การเพิ่มสัดส่วนลูกค้าในประเทศไทยมากขึ้นของ KKCC ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น จะช่วยให้สัดส่วนลูกค้าต่างชาติต่ออุปค้าในประเทศไทย KKCC มีความสมดุลมากยิ่งขึ้น และช่วยให้ KKCC สามารถลดการพึ่งพิงนักกอล์ฟต่างชาติได้ไม่มากก็น้อยในอนาคต

## ความเสี่ยงตามภูดกาล

การให้บริการสนามกอล์ฟโดยปกติจะได้รับผลกระทบจากสภาพพื้นที่อากาศ แต่ผลกระทบดังกล่าวจะมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งของสนามเป็นสำคัญ ในช่วงฤดูฝน นักกอล์ฟไม่สามารถออกกำลังกายหรือออกกำลังกายได้น้อยลงซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของสนามอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพื่อลดความผันผวนของผลประกอบการและช่วยดึงดูดนักกอล์ฟมากขึ้น KKCC ได้จัดรายการส่งเสริมการขายต่างๆ ให้มีความสดคุณภาพและหลากหลาย อีกทั้งยังศึกษาถึงความเป็นไปได้ที่จะจัดกรรมเพิ่มเติมในสนามกอล์ฟในช่วง Low season เช่น การจัดการแข่งขันกอล์ฟ เที่ยวนั้น

## ความเสี่ยงจากการที่ KKCC ไม่สามารถรักษาคุณภาพ nama golf พิเศษในระดับที่ดีได้

การรักษาคุณภาพ nama golf ให้มีมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอถือเป็นหัวใจสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จของการประกอบธุรกิจ กอล์ฟ ทั้งนี้ สนามกอล์ฟในพื้นที่ต่างจังหวัดโดยเฉพาะสนามซึ่งมีพื้นที่มาก จะดูแลรักษาสภาพญี่ปุ่นให้มีสภาพดีได้ค่อนข้างยากกว่า สนามกอล์ฟในกรุงเทพฯ เนื่องจากภูมิประเทศเป็นป่าเข้า ด้วยตระหนักรถึงความสำคัญดังกล่าว KKCC ได้มีการปรับปรุงและพัฒนา คุณภาพ nama golf อย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ยังคงรักษาไว้ซึ่งความโดดเด่นของสนามท่ามกลางทัศนียภาพที่สวยงามซึ่งได้รับการ ออกแบบโดยนักออกแบบสนามกอล์ฟชั้นนำระดับโลกอย่าง Pete Dye ผู้บริหารของ KKCC ยังให้ความสำคัญต่อการดูแลสภาพ สนามให้สมบูรณ์ สะอาดและสวยงามอยู่ตลอดเวลา โดยมีการทำน้ำเป็นนโยบายให้อย่างชัดเจน และดำเนินการให้มีผู้เชี่ยวชาญ มาให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการสนามกอล์ฟ

### 1.6 สรุปสาระสำคัญของร่างสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินและร่างสัญญาซื้อขายหุ้น

การเข้าทำรายการในครั้งนี้มีร่างสัญญาที่เกี่ยวข้อง คือ i) ร่างสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินระหว่าง บริษัท เจริญกุฏิ เอ็น เทคโนโลยี จำกัด ในฐานะ “ผู้ขาย” และบริษัท แกรนด์ คานเนล แอลเอ จำกัด (มหาชน) ในฐานะ “ผู้ซื้อ” ii) ร่างสัญญาจะซื้อขาย ทรัพย์สินระหว่าง บริษัท แกรนด์ ฟอร์จูน จำกัด ในฐานะ “ผู้ขาย” และบริษัท แกรนด์ คานเนล แอลเอ จำกัด (มหาชน) ในฐานะ “ผู้ซื้อ” และ iii) ร่างสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัท เข้าเยียวยาที่ว่าด้วย จำกัด ระหว่าง บริษัท แกรนด์ คานเนล แอลเอ จำกัด (มหาชน) ในฐานะ “ผู้ขาย” และ บริษัท บีบีทีวี เอ็คโควิ๊ด จำกัด ในฐานะ “ผู้ซื้อ” โดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้สรุปสาระสำคัญของร่าง สัญญาที่เกี่ยวข้องตามรายละเอียดด้านล่าง ทั้งนี้ เนื่องจากข้อมูลที่ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้รับเป็นเพียงร่างสัญญาซึ่งอยู่ใน ระหว่างการเจรจา ดังนั้น สัญญาฉบับสมบูรณ์จะอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ อย่างไรก็ได้ จากการสอบถามผู้บริหารของบริษัทเบื้องต้น คาดว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีรายสำคัญของสัญญาฉบับสมบูรณ์

#### 1.6.1 สรุปสาระสำคัญของร่างสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สิน

ก) ร่างสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินระหว่าง บริษัท เจริญกุฏิ เอ็น เทคโนโลยี จำกัด ในฐานะ “ผู้ขาย” และบริษัท แกรนด์ คานเนล แอลเอ จำกัด (มหาชน) ในฐานะ “ผู้ซื้อ”

วัตถุประสงค์ของสัญญา : ผู้ขายตกลงจะขายและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินตามรายละเอียดข้างล่างนี้ ให้แก่ผู้ซื้อ ในราคากลางๆ จำนวน 1,930,036,064 บาท โดยผู้ซื้อจะชำระราคาด้วยเงินสดตาม รายละเอียดข้างล่างนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน ที่จะซื้อขาย : ที่ดินโฉนดเลขที่ 1981, 2939, 40753-40757, 40759, 57871, 64717, 124342, 125702-125706, 140253-140257 ตั้งอยู่ที่ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร จำนวน 21 แปลง เนื้อที่ รวม 14-1-32.2 ไร่ หรือ 5,732.2 ตารางวา (“ทรัพย์สินที่จะซื้อขาย”)

เงื่อนไขบังคับก่อน : ฝ่ายผู้ขาย

(ก) ที่ประชุมคณะกรรมการของผู้ขายมีมติอนุมัติให้ผู้ขายขาย ทรัพย์สินที่จะซื้อขายทั้งหมดให้แก่ผู้ซื้อตามเงื่อนไขของสัญญานี้

(ข) คำรับรองของผู้ซื้อถูกต้องในวันทำสัญญานี้และในวันโอนกรรมสิทธิ์

### ทรัพย์สินที่จะซื้อขาย

(ค) ผู้จะขายจะไม่มีข้อผูกพันที่จะขายและโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่จะซื้อขายให้แก่ผู้จะซื้อ หากผู้จะซื้อปฏิบัติผิดคำรับรอง คำรับประกัน และคำมั่นข้อหนึ่งข้อใดของผู้จะซื้อที่ได้ให้ไว้ตามสัญญาฉบับนี้

#### ฝ่ายผู้ซื้อ

(ก) ที่ประชุมคณะกรรมการของผู้จะซื้อมีมติอนุมัติให้ผู้จะซื้อเข้าซื้อ ทรัพย์สินที่จะซื้อขายจากผู้จะขายตามเงื่อนไขของสัญญานี้

(ข) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ของผู้จะซื้อมีมติอนุมัติให้ผู้จะซื้อ ซื้อหุ้นทรัพย์สินที่จะซื้อขายทั้งหมด และอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อใช้ชำระค่าทุนทรัพย์สินที่จะซื้อขายและเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว

(ค) คำรับรองของผู้จะขายถูกต้องในวันทำสัญญานี้และในวันโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่จะซื้อขาย

(ง) ผู้จะซื้อจะไม่มีข้อผูกพันที่จะซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ขายจากผู้จะขายหากผู้จะขายปฏิบัติผิดคำรับรอง คำรับประกัน และคำมั่นข้อหนึ่งข้อใดของผู้จะขายที่ได้ให้ไว้ตามสัญญาฉบับนี้

(จ) ทรัพย์สินที่จะซื้อขายจะต้องปลดจากภาระติดพันใด ๆ เว้นแต่ภาระจำยอมในทรัพย์สินที่จะซื้อขาย ซึ่งยังคงมีต่อไปได้

(ฉ) ผู้จะขายต้องออกหนังสือยืนยันที่จะโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่จะซื้อขาย ให้แก่ผู้จะซื้อเพื่อให้ผู้จะซื้อสามารถนำไปจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วอันเป็นผลจากการออกหุ้นสามัญข้างต้นให้กับผู้จะขาย กับกระทรวงพาณิชย์ได้

#### การชำระราคา

: ผู้จะซื้อตกลงชำระราคาซื้อขายทรัพย์สินที่จะซื้อขายให้แก่ผู้จะขายในวันโอนกรรมสิทธิ์ เป็นหุ้นสามัญออกใหม่ของผู้จะซื้อและเป็นเงินสด ตามรายละเอียดดังนี้

(ก) ชำระเป็นหุ้นสามัญออกใหม่ของผู้จะซื้อ จำนวน 547,942,960 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,002,735,616.80 บาท และ

(ข) ชำระเป็นเงินสดสำหรับราคาซื้อขายส่วนที่เหลืออีกจำนวน 927,300,447.20 บาท<sup>1</sup>

#### วันโอนกรรมสิทธิ์

: จะกำหนดภายหลังโดยคู่สัญญาเมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนสำเร็จลง

การบอกเลิกสัญญา

- : คู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิริบบัตรบดิตามสัญญานี้ ตลอดจนบอกเลิกสัญญานี้ได้ หากเกิดเหตุการณ์อย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้
1. มีการแก้ไขกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศหรือคำสั่งของทางราชการหรือหน่วยงานที่มีอำนาจอนุญาต ซึ่งมีผลทำให้คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่สามารถซื้อขายทรัพย์สินที่จะซื้อขายได้
  2. มีการเปลี่ยนแปลงในภาวะเศรษฐกิจภายใน และ/หรือภายนอกประเทศ ซึ่งมีผลกระทบในทางลบอย่างร้ายแรงต่อสภาพตลาดเงิน และ/หรือตลาดทุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยส่งผลให้ผู้ซื้อพิจารณาจะรับการขยายธุรกิจตามสัญญาฉบับนี้ และ/หรือผู้ซื้อขายไม่ประสงค์จะขายทรัพย์สินที่จะซื้อขาย
  3. คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามคำรับรอง หน้าที่ และ/หรือข้อสัญญาอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในสัญญานี้ และมิได้แก้ไขเหตุแห่งการผิดคำรับรอง และ/หรือการไม่ปฏิบัติตามสัญญากาลใน 14 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้งจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงเหตุนั้น
  4. ข้อรับรองของแต่ละฝ่ายที่ให้ไว้ในสัญญานี้ไม่ถูกต้องหรือไม่เป็นความจริงในสาระสำคัญ

หมายเหตุ: /1 หลังหักภาษีเงินได้จำนวน 113.98 ล้านบาท เหลือจำนวนเงินสดที่บริษัทจะจ่ายจริง 813.32 ล้านบาท

ข) ร่างสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินระหว่าง บริษัท แกรนด์ ฟอร์จูน จำกัด ในฐานะ “ผู้ซื้อขาย” และบริษัท แกรนด์ คานเนล แอนด์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะ “ผู้ซื้อ”

วัตถุประสงค์ของสัญญา

- : ผู้ซื้อขายตกลงจะขายและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินตามรายละเอียดข้างล่างนี้ให้แก่ผู้ซื้อ ในราคากลางซื้อขายรวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน 296,582,500 บาท โดยผู้ซื้อจะชำระราคาซื้อขายเป็นทุนสามัญและเป็นเงินสดตามรายละเอียดข้างล่างนี้

รายละเอียดทรัพย์สินที่จะซื้อขาย

- : ที่ดินโฉนดเลขที่ 11929-11931 ตั้งอยู่ที่ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร จำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 31-2-99.5 ไร่ หรือ 12,699.5 ตารางวา (“ทรัพย์สินที่จะซื้อขาย”)

เงื่อนไขบังคับก่อน

- : ฝ่ายผู้ซื้อขาย

(ก) ที่ประชุมคณะกรรมการของผู้ซื้อขายมีมติอนุมัติให้ผู้ซื้อขายขายทรัพย์สินที่จะซื้อขายทั้งหมดให้แก่ผู้ซื้อตามเงื่อนไขของสัญญานี้

(ข) คำรับรองของผู้จัดซื้อถูกต้องในวันทำสัญญาและในวันโอนกรรมสิทธิ์  
ทรัพย์สินที่จะซื้อขาย

(ค) ผู้ซื้อขายจะไม่มีข้อผูกพันที่จะขายและโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่จะซื้อขายให้แก่ผู้ซื้อ หากผู้ซื้อขายปฏิบัติมิชอบ คำรับรอง คำรับประกัน และคำมั่นข้อหนึ่งข้อใดของผู้ซื้อขายที่ได้ให้ไว้ตามสัญญาฉบับนี้

#### ฝ่ายผู้ซื้อ

(ก) ที่ประชุมคณะกรรมการของผู้ซื้อขายมีมติอนุมัติให้ผู้ซื้อขายเข้าซื้อ  
ทรัพย์สินที่จะซื้อขายจากผู้ซื้อขายตามเงื่อนไขของสัญญานี้

(ข) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ของผู้ซื้อขายมีมติอนุมัติให้ผู้ซื้อขายซื้อทรัพย์สินที่จะซื้อขายทั้งหมด และอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อใช้ชำระค่าทรัพย์สินที่จะซื้อขายและเงื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว

(ค) คำรับรองของผู้ซื้อขายถูกต้องในวันทำสัญญาและในวันโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินที่จะซื้อขาย

(ง) ผู้ซื้อขายจะไม่มีข้อผูกพันที่จะซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ขายจากผู้ซื้อขายหากผู้ซื้อขายปฏิบัติมิชอบ คำรับรอง คำรับประกัน และคำมั่นข้อหนึ่งข้อใดของผู้ซื้อขายที่ได้ให้ไว้ตามสัญญาฉบับนี้

(จ) ทรัพย์สินที่จะซื้อขายจะต้องปลดจากภาระติดพันใด ๆ เว้นแต่ภาระจำยอมในทรัพย์สินที่จะซื้อขายซึ่งยังคงมีต่อไปได้

(ฉ) ผู้ซื้อขายต้องออกหนังสือยืนยันที่จะโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่จะซื้อขายให้แก่ผู้ซื้อขายเพื่อให้ผู้ซื้อขายสามารถนำไปจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วอันเป็นผลจากการออกหุ้นสามัญข้างต้นให้กับผู้ซื้อขาย กับกระทรวงพาณิชย์ได้

#### การชำระราคา

: ผู้ซื้อขายคงชำระราคาซื้อขายทรัพย์สินที่จะซื้อขายให้แก่ผู้ซื้อขายในวันโอนกรรมสิทธิ์ เป็นหุ้นสามัญออกใหม่ของผู้ซื้อขายจำนวน 162,066,939 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคาราคาเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 296,582,498.37 บาท และส่วนที่เหลือจะชำระเป็นเงินสด

#### วันโอนกรรมสิทธิ์

: จะกำหนดภายหลังโดยคู่สัญญาเมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนสำเร็จลง

#### การบอกเลิกสัญญา

: คู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิริบัตรการปฏิบัติตามสัญญานี้ ตลอดจนบอกเลิกสัญญานี้ได้ หากเกิดเหตุการณ์อย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

1. มีการแก้ไขกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศหรือคำสั่งของทางราชการหรือหน่วยงานที่มีอำนาจจัดนิเด ซึ่งมีผลทำให้คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่สามารถซื้อขายทรัพย์สินที่จะซื้อจะขายได้
2. มีการเปลี่ยนแปลงในภาวะเศรษฐกิจภายใน และ/หรือภายนอกประเทศ ซึ่งมีผลกระทบในทางลบอย่างร้ายแรงต่อสภาพตลาดเงิน และ/หรือตลาดทุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยส่งผลให้ผู้ซื้อพิจารณาระงับการขยายธุรกิจตามสัญญาฉบับนี้ และ/หรือผู้ซื้อขายไม่ประสงค์จะขายทรัพย์สินที่จะซื้อจะขาย
3. คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามคำรับรอง หน้าที่ และ/หรือข้อสัญญาอื่นได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญานี้ และมิได้แก้ไขเหตุแห่งการผิดคำรับรอง และ/หรือการไม่ปฏิบัติตามสัญญากำลังใน 14 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงเหตุนั้น
4. ข้อรับรองของแต่ละฝ่ายที่ให้ไว้ในสัญญานี้ไม่ถูกต้องหรือไม่เป็นความจริงในสาระสำคัญ

#### 1.6.2 สรุปสาระสำคัญของร่างสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัท เข้าเขียวคันทรีคลับ จำกัด ระหว่าง บริษัท แกรนด์ คาแนล แอนด์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะ “ผู้ขาย” และ บริษัท บีบีทีวี เอ็คโควิที จำกัด ในฐานะ “ผู้ซื้อ”

วัตถุประสงค์ของสัญญา : ผู้ขายตกลงโอนขายหุ้นสามัญในบริษัท เข้าเขียวคันทรีคลับ จำกัด (“KKCC”) รวมทั้งหมดจำนวน 30,000,000 หุ้น ให้กับผู้ซื้อ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.28 ของหุ้นทั้งหมดของ KKCC) ในราคาร้อยชื่อขายรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 520,000,000 บาท

รายละเอียดหุ้นที่ซื้อขาย : หุ้นสามัญของ KKCC จำนวน 30,000,000 หุ้น (เลขหมายของหุ้น 100001-30100000) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.28 ของหุ้นทั้งหมดของ KKCC

เงื่อนไขบังคับก่อน : ฝ่ายผู้ซื้อ  
1) ที่ประชุมคณะกรรมการของผู้ซื้อมีมติอนุมัติให้ผู้ซื้อเข้าซื้อหุ้นจากผู้ขาย  
2) คำรับรองของผู้ขายถูกต้องในวันทำสัญญานี้และในวันซื้อขายหุ้น ฝ่ายผู้ขาย  
1) ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ขายมีมติอนุมัติให้ผู้ขายขายหุ้นให้แก่ผู้ซื้อ  
2) คำรับรองของผู้ซื้อถูกต้องในวันทำสัญญานี้และในวันซื้อขายหุ้น

- 3) ไม่มีเหตุการณ์ใดๆ เกิดขึ้นซึ่งมีผลผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ KKCC ขันจะมีผลต่อการตัดสินใจซื้อหุ้นของผู้ซื้อ

วันซื้อขายหุ้น

: เมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนสำเร็จลง

การประกอบกิจกรรม

: คู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิร่วงบกราประวัติตามสัญญานี้ ตลอดจนบอกรายกิจกรรมนี้ได้ หากเกิดเหตุการณ์อย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

1. มีการแก้ไขกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งของทางราชการหรือหน่วยงานที่มีกำหนดขึ้นได้ ซึ่งมีผลให้คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้
2. มีการเปลี่ยนแปลงในภาวะเศรษฐกิจภายใน และ/หรือภายนอกประเทศ ซึ่งมีผลผลกระทบในทางลบอย่างร้ายแรงต่อสภาพตลาดเงิน และ/หรือตลาดทุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยส่งผลให้ผู้ซื้อพิจารณาจะร่วงบกรายกิจกรรมตามสัญญาฉบับนี้ และ/หรือซื้อขายไม่ประสบคุณภาพหุ้นที่ซื้อขาย
3. คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ประพฤติตามคำรับรอง หน้าที่ และ/หรือข้อสัญญาอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในสัญญานี้ และมิได้แก้ไขเหตุแห่งการผิดคำรับรอง และ/หรือการไม่ประพฤติตามสัญญากำลังภายใน 14 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงเหตุนั้น
4. ข้อรับรองของแต่ละฝ่ายที่ให้ไว้ในสัญญานี้ไม่ถูกต้องหรือไม่เป็นความจริงในสาระสำคัญ

## ส่วนที่ 2 ข้อมูลบริษัท แกรนด์ คานเนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)

### 2.1 ประวัติความเป็นมาของบริษัท

บริษัท แกรนด์ คานเนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท" หรือ "GLAND") เดิมชื่อบริษัท มีเดีย ออฟ มีเดียส จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2528 และเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2539 บริษัทเริ่มจากการเป็นตัวแทนบริหารการจำหน่ายเวลาโฆษณาให้กับรายการโทรทัศน์ต่างๆ จนกระทั่งปี 2532 บริษัทได้ขยายธุรกิจไปสู่การซื้อเวลาจากสถานีโทรทัศน์เพื่อดำเนินการผลิตรายการและจำหน่ายเวลาโฆษณารายการควบคู่กัน บริษัทได้มีการขยายธุรกิจโทรทัศน์อย่างต่อเนื่องรวมถึงการผลิตรายการเคลเบิลทีวีภายใต้ชื่อของ "มีเดีย ชานแนล" ให้กับผู้ประกอบธุรกิจเคลเบิลทีวีทั่วประเทศในปี 2551

บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจครั้งสำคัญในวันที่ 17 ธันวาคม 2552 เมื่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยกระบวนการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer: EBT) จากบริษัท แกรนด์ คานเนล จำกัด ("แกรนด์ คานเนล") ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเจริญกุช<sup>3</sup> และการเข้าทำรายการซื้อสินทรัพย์จากบริษัทในกลุ่มรัตนรักษ์<sup>4</sup> ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมของบริษัท ณ ขณะนั้น การทำรายการครั้งสำคัญดังกล่าวได้ส่งผลให้บริษัทขยายจากธุรกิจโทรทัศน์เดิมไปสู่ธุรกิจใหม่ด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งทั้งกลุ่มเจริญกุชได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารหลักของบริษัท บริษัทได้ขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาปรับปรุงหมวดธุรกิจของบริษัท ให้มีความสอดคล้องกับกิจกรรมการดำเนินธุรกิจใหม่มากขึ้น ด้วยเหตุนี้ ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2553 บริษัทจึงได้ย้ายจากหมวดธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์ภายในชื่อ "มีเดีย ชานแนล" เป็นหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมบริการอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างแทน

เพื่อให้สอดคล้องกับประสบการณ์ของผู้บริหารชุดใหม่ ตลอดจนทิศทางการดำเนินธุรกิจซึ่งจะมุ่งเน้นด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นหลักในอนาคต ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 วันที่ 26 มีนาคม 2553 จึงมีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด ("มีเดีย สตูดิโอ") ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้เดิมสินธุรกิจโทรทัศน์ออกอากาศโดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทอยู่ตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท แกรนด์ คานเนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทในระบบการซื้อขายจากเดิม MEDIAS เป็น GLAND ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2553 เป็นต้นมา

<sup>3</sup> ภายหลังเสร็จสิ้นกระบวนการโอนกิจการทั้งหมดแล้ว บริษัท แกรนด์ คานเนล จำกัด ("แกรนด์ คานเนล") ได้ดำเนินการจดทะเบียนลิกและชำระบัญชีเพื่อเลิกบริษัทภายในรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกันกับที่โอนกิจการ ดังนั้น แกรนด์ คานเนล จึงคืนทรัพย์สินที่เหลืออยู่อันได้แก่หุ้นสามัญของบริษัท (ซึ่งแกรนด์ คานเนลได้รับเป็นสิ่งตอบแทนจากการขายและโอนกิจการทั้งหมดของแกรนด์ คานเนลให้แก่บริษัท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นของแกรนด์ คานเนล ได้แก่ บริษัท เจริญกุช เอ็นเตอร์เพรส จำกัด บริษัท เบลล์ พาร์ค เรสซิเดนซ์ จำกัด นานาเจตเวอร์ชัน บุญดีเจริญ และนางสาวรมณี บุญดีเจริญ (รวมเรียกว่า "กลุ่มเจริญกุช")

<sup>4</sup> กลุ่มรัตนรักษ์ หมายถึง นายกฤตย์ รัตนรักษ์ กลุ่ม BBTV (ซึ่งประกอบด้วยบริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด บริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด บริษัท จี แอค แอนด์ แอลเซอร์ฟ จำกัด บริษัท บีบีทีวี แอคเซ็ตแมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท บีบีทีวี แซทเทลวิชั่น จำกัด และบริษัท บีบีทีวี อีคโควิที จำกัด) บริษัท เค อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด และหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มรัตนรักษ์ที่ได้ขายสินทรัพย์ให้แก่ GLAND ประกอบด้วยบริษัท เค อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด บริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด และบริษัท จี แอค แอนด์ แอลเซอร์ฟ จำกัด

## 2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลายเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง โครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการของบริษัทประกอบด้วยโครงการที่อยู่อาศัยประเภทแนวราบและแนวสูง รวมทั้งโครงการเชิงพาณิชย์ในรูปแบบอาคารสำนักงานและพื้นที่ค้าปลีกให้เช่า

โครงสร้างธุรกิจของบริษัท<sup>5</sup> ณ ปัจจุบัน มีรายละเอียดดังนี้

### 1. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท	รายละเอียด
- บริษัท แกรนด์ คานเดล แลนด์ จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 4,109.45 ล้านบาท	- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ คือ โครงการเบลล์ สกาย <sup>6</sup> - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ในรูปแบบอาคารสำนักงานให้เช่า โดยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ คือ โครงการอาคารเดอะไน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 - ให้บริการรับจำนำบริหารจัดการ บริหารการตลาดและบริหารการขายโครงการ โดยปัจจุบันเป็นผู้ดำเนินการบริหารโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง - เพลส 1 และเพลส 2
- บริษัท เบลล์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("เบลล์") โดยมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 2,064.26 ล้านบาท และบริษัทถือหุ้นในเบลล์ร้อยละ 79.57	- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ คือ โครงการเบลล์ แกรนด์ พระราม 9
- บริษัท พระราม 9 สแควร์ จำกัด <sup>7</sup> ("พระราม 9") โดยมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,000.00 ล้านบาท และบริษัทถือหุ้นในพระราม 9 ร้อยละ 78.12	- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ในรูปแบบอาคารสำนักงานให้เช่า โดยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ คือ โครงการอาคารสำนักงานจี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
- บริษัท พระราม 9 สแควร์ ไฮเต็ล จำกัด ("พระราม 9 ไฮเต็ล") โดยมีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 100.00 ล้านบาท และพระราม 9 ถือหุ้นในพระราม 9 ไฮเต็ล ร้อยละ 99.99	- ปัจจุบัน ยังไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ แต่คาดว่าจะเริ่มดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการในบริเวณแยกรัชดา-พระราม 9 ในช่วง 1-2 ปี ข้างหน้า

<sup>5</sup> โครงสร้างธุรกิจข้างต้นไม่ได้รวมบริษัทซึ่งปัจจุบันมิได้ประกอบกิจการ ได้แก่ บริษัท เริ่ม แอนด์ ดี อินเตอร์เน็ต จำกัด (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80) ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินคดีฟ้องร้องภายใต้การพิจารณาของศาลอุทธรณ์ และบริษัท อิลูร่า (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35) ซึ่งศาลมีคำสั่งพิทกษารัฐพย์เด็ดขาด

<sup>6</sup> โครงการ เบลล์สกาย เป็นโครงการอาคารพักอาศัยสูง 8 ชั้น จำนวน 15 อาคาร ตั้งอยู่ที่ถนนกำแพงเพชร 6 (ทางรถไฟสายเหนือ) บางเขน หลักสี่ โดยมีเนื้อที่รวม 35-0-12.9 ไร่ (14,012.9 ตารางวา) ทั้งนี้ ในปัจจุบันโครงการเบลล์ สกาย ยังไม่เริ่มก่อสร้างในส่วนของอาคาร แต่มีการพัฒนามัดินไปแล้วบางส่วน

<sup>7</sup> นอกเหนือจากการถือใบอนุญาตก่อสร้างโครงการอาคารสำนักงานจี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 พระราม 9 ยังถือใบอนุญาตก่อสร้างโครงการศูนย์การค้า เทียนทวีพลาซา แกรนด์ พระราม 9 – ส่วน 1.1 และโครงการแกรนด์ พระราม 9 – ส่วน 2

## 2. ธุรกิจสนับสนุนก่อตั้ง

บริษัท	รายละเอียด
- บริษัท เข้าเยี่ยวคันทรีคลับ จำกัด ("KKCC") โดย มีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 426.86 ล้านบาท และบริษัทถือหุ้นใน KKCC ร้อยละ 70.28	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้บริการสนับสนุนก่อตั้ง 27 หมู่ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี รวมทั้งให้บริการอื่นที่เกี่ยวเนื่อง เช่น คลับเฮาส์ สนามซ้อมไดร์ฟ ร้านอาหาร ร้านโปรดักส์ และบริการรถก่อตั้งให้เช่า เป็นต้น</li> <li>- หมายเหตุ: บริษัทมีแผนที่จะจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดใน KKCC ที่บริษัทมีอยู่ให้แก่ BBTVEQ หากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในวันที่ 28 เมษายน 2554</li> </ul>

เมื่อบริษัทได้ก้าวเข้าสู่ธุรกิจใหม่ในช่วงปลายปี 2552 โครงสร้างรายได้ของบริษัทจึงเกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคตจะเกิดจากการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2551 – 2553 ตามงบการเงินรวมโดยวิธีการชี้อัตรากิจแบ่งย้อนกลับ มีรายละเอียดดังนี้

รายได้	2551 <sup>/1</sup>		2552 <sup>/2</sup>		2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าโภชนา <sup>/3</sup>	0.00	0.00	40.26	79.39	129.13	30.26
รายได้จากการขายและการผลิต <sup>/3</sup>	0.00	0.00	0.38	0.74	3.71	0.87
รายได้เกี่ยวกับสนับสนุนก่อตั้ง	0.00	0.00	4.15	8.18	87.59	20.52
รายได้จากการให้เช่าและบริการ อื่นๆ	0.00	0.00	2.58	5.09	70.21	16.45
	482.54 <sup>/4</sup>	100.00	3.35	6.60	136.16 <sup>/5</sup>	31.90
รายได้รวม	482.54	100.00	50.71	100.00	426.80	100.00

หมายเหตุ: /1 งบการเงินรวมปี 2551 รวมรายได้เดือนปี 2551 ของเบลล์และพระราม 9 รวมทั้งบริษัทย่อย

/2 งบการเงินรวมปี 2552 รวม i) รายได้เดือนปี 2552 ของเบลล์และพระราม 9 รวมทั้งบริษัทย่อย และ ii) รายได้ตั้งแต่วันที่ 18 ธ.ค. 52 (ซึ่งเป็นวันที่การรวมกิจการแล้วเสร็จ) ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 52 ของบริษัทในกลุ่มบริษัท มีเดีย ออฟ มีเดียส จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจโทรศัพท์และธุรกิจสนับสนุนก่อตั้ง

/3 ในวันที่ 26 มี.ค. 53 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายหุ้นทั้งหมดใน มีเดีย สตูดิโอ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโทรศัพท์ออกไปซึ่งได้ดำเนินการต่างๆ แล้วเสร็จในวันที่ 30 มี.ค. 53

/4 เบลล์ มีรายการพิเศษจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 457.07 ล้านบาท และรายได้จากการส่วนลดรับผู้บุறาระแทนพื้นที่ 25.47 ล้านบาท

/5 ในไตรมาส 1 ปี 2553 บริษัทบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 121.47 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการจำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัท มีเดีย สตูดิโอ จำกัด

### 2.3 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 มีนาคม 2554 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด) บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 4,109,449,080.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,027,362,270 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.00 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

ชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. เจริญฤทธิ <sup>/1</sup> - บริษัท เจริญฤทธิ เอ็นเตอร์เพรส จำกัด	442,785,772	43.10

ชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
- บริษัท เป็ด พาร์ค เรสซิเด้นซ์ จำกัด	67,052,222	6.53
- นายเจตวศิริ บุญดีเจริญ	24,945,724	2.43
- นางสาวรวมณี บุญดีเจริญ	24,945,724	2.43
รวม	559,729,442	54.48
2. กลุ่มBBTV <sup>2</sup>		
- บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด	190,685,482	18.56
- บริษัท บีบีทีวี แอดเซ็ตแมเนจเม้นท์ จำกัด	29,526,600	2.87
- บริษัท บีบีทีวี แซทเทลวิชั่น จำกัด	3,971,448	0.39
- บริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด	58,789,198	5.72
- บริษัท จี แอล แอดเซ็ทส์ จำกัด	24,116,000	2.35
รวม	307,088,728	29.89
3. บริษัท เคอาร์เอนด์แอดโซลูชันส์ จำกัด <sup>3</sup>	78,759,811	7.67
4. Kim Eng Securities (Hong Kong) Limited	40,000,000	3.89
5. กลุ่มนายยุวดี บุญครอง <sup>4</sup>	8,557,055	0.83
6. กลุ่มนายประกิจ เลาหวิศิษฐ์	3,294,700	0.32
7. นายเจษฎา เลิศนันทปัญญา	1,959,700	0.19
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,316,700	0.13
9. นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ	1,200,500	0.12
10. กลุ่มนายนิโழมิตร สุวนิจิต <sup>5</sup>	1,081,170	0.12
11. อื่นๆ	24,374,464	2.37
รวม	1,027,362,270	100.00

หมายเหตุ: /1 ประกอบด้วย บริษัท เจริญกุฏิ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท เป็ด พาร์ค เรสซิเด้นซ์ จำกัด (บริษัททั้งสองถือหุ้นโดยครอบครัวบุญดีเจริญ)  
 นายเจตวศิริ บุญดีเจริญ และนางสาวรวมณี บุญดีเจริญ  
 /2 ประกอบด้วย บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด บริษัท บีบีทีวี แอดเซ็ตแมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท บีบีทีวี แซทเทลวิชั่น จำกัด บริษัท บีบีทีวี โคคิวตี้ จำกัด บริษัท ทุนมหาลาภ จำกัด และบริษัท จี แอล แอดเซ็ทส์ จำกัด (แต่ละบริษัทมีครอบครัวร่วมกันเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่)  
 /3 ถือหุ้นทั้งหมดโดยนายกฤตย์ รัตนรักษ์  
 /4 ประกอบด้วย นางยุวดี บุญครอง นางเข็มพัน บุญครอง นายธนัช บุญครอง และนายนภัสสร บุญครอง  
 /5 ประกอบด้วย นายโภสิต สุวนิจิต นางสาวลินจง สุวนิจิต และนายเดชา สุวนิจิต

## 2.4 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 23 มีนาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนห้องสื้น 9 ห้อง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยอดิน บุญดีเจริญ	ประธานกรรมการ
2. นายประพันธ์พงศ์ เวชชาชีวงศ์	กรรมการ
3. นายเจริญ จิรวิศลย์	กรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
4. นายมงคล เปาอินทร์	กรรมการ
5. นายเจตวศิริ บุญดีเจริญ	กรรมการ
6. นางสาวรุ่มณี บุญดีเจริญ	กรรมการ
7. นายยงยุทธ วิทยาวงศ์รุจิ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
8. นายนิพนธ์ วิสิษฐ์สุขุมศาสตร์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
9. นายบรรพต วงศ์ทอง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ กรรมการลำดับที่ 1 – 6 ลงลายมือชื่อกันสองคนในหนอน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## 2.5 สรุปจานะทางการเงินและผลดำเนินงาน

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2552 ที่ประชุมวิสามมัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ด้วยกระบวนการกรองกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer: EBT) จากบริษัทในกลุ่มเจริญกุช และซื้อสินทรัพย์จากบริษัทในกลุ่มรัตนรักษ์ ภายหลังการรวมกิจการเสร็จสิ้นในวันที่ 18 ธันวาคม 2552 กลุ่มเจริญกุชได้ข้ามมาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 50 และมีอำนาจควบคุมบริษัท ดังนั้น ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่องการรวมธุรกิจ การทำรายการการดังกล่าวถือเป็นการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ กล่าวคือ บริษัทซึ่งเป็นผู้รับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัทในกลุ่มเจริญกุชและถือเป็นบริษัทใหญ่ตามกฎหมายซึ่งได้ออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการให้แก่บริษัทในกลุ่มเจริญ กุช จะถือเสมือนเป็นบริษัทผู้ถูกซื้อกิจการในทางบัญชี และในทางกลับกัน บริษัทในกลุ่มเจริญกุชซึ่งเป็นผู้ถูกควบรวมกิจการในทางกฎหมาย กลับถูกพิจารณาเป็นผู้ซื้อกิจการหรือบริษัทแม่ในทางบัญชี เนื่องจากกลุ่มเจริญกุชสามารถควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทได้ภายหลังการรวมกิจการในครั้งนั้น

ด้วยเหตุนี้ ภายหลังการรวมกิจการเสร็จสิ้น บริษัทได้จัดทำงบการเงินรวมตามหลักการบัญชีการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับโดยเริ่มตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีงวด 12 เดือน ปี 2552 เป็นต้นมา ซึ่ง เป็นงบ พระราม 9 ถูกพิจารณาเสมือนเป็นบริษัทแม่ในการจัดทำงบการเงินรวมโดยมีเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมที่สำคัญดังนี้

- บริษัทจัดทำงบการเงินรวมสำหรับการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับภายใต้ชื่อบริษัท แกรนด์ คานเดล แลนด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตามกฎหมาย
- สินทรัพย์และหนี้สินของ แกรนด์ คานเดล เป็น พระราม 9 และบริษัทที่อยู่ (พระราม 9 โซเต็ล) ถูกรับรู้และวัดมูลค่าในงบการเงินรวมตามมูลค่าบัญชีก่อนการรวมกิจการกับบริษัท
- ขาดทุนสะสมและยอดคงเหลือของส่วนทุนอื่นที่รับรู้ในงบการเงินรวม เท่ากับยอดสุดท้ายของขาดทุนสะสมและยอดคงเหลือของส่วนทุนอื่นก่อนการรวมกิจการของเบล พระราม 9 และบริษัทที่อยู่
- มูลค่าตราสารทุนที่ออกในงบการเงินรวมเท่ากับผลรวมของตราสารทุนของผู้ถือหุ้นเดิมของเบลและพระราม 9 ที่นำมาแลกเปลี่ยนหุ้นกับบริษัท รวมกับมูลค่าต้นทุนการรวมธุรกิจ
- โครงสร้างของส่วนทุนในงบการเงินรวมแสดงตามจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งรวมถึงหุ้นสามัญที่ออกโดยบริษัทในกระบวนการกิจการ
- ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในงบการเงินรวมแสดงตามสัดส่วนของส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในมูลค่าตามบัญชีก่อนการรวมกิจการของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันรวมกิจการและผลการดำเนินงานของ เป็น พระราม 9 และบริษัทที่อยู่

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบการเงินรวมมีแนวทางการคำนวนรายได้และค่าใช้จ่าย ดังนี้
  - รายได้และค่าใช้จ่ายของ เป็ด พระราม 9 และบริษัทอย่างจำกัด 12 เดือน ปี 2552
  - รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทเดิมก่อนการรวมกิจการ (ธุรกิจสื่อและสารสนเทศ) จำนวน 14 วัน (ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่รวมกิจการแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552)
- งบการเงินรวมสำหรับการซื้อกิจกรรมแบบย้อนกลับแสดงข้อมูลเบรียบเทียบกับงบการเงินรวมของ เป็ด พระราม 9 และบริษัทอย่าง

เนื่องด้วยบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงทิศทางการดำเนินธุรกิจครั้งสำคัญในปลายปี 2552 ด้วยการมุ่งสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น ประกอบกับงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่แรก 12 เดือน ปี 2552 เป็นต้นมา ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีการซื้อกิจกรรมแบบย้อนกลับ โดยข้อมูลที่นำเสนอในงบการเงินรวมดังกล่าวจะมีความแตกต่างจากข้อมูลที่นำเสนอในงบการเงินรวมของบริษัทก่อนการรวมกิจการในปี 2552 ดังนั้น เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในอนาคตและมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ตารางสรุปงบการเงินรวม ตลอดจนการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่จะกล่าวต่อไปตามรายละเอียดด้านล่างนี้ จะข้างลงงบการเงินรวมตามหลักการบัญชีการซื้อกิจกรรมแบบย้อนกลับของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีได้จัดทำข้อมูลย้อนหลังของงบการเงินรวมจนถึงปี 2551 เพื่อใช้ในการเบรียบเทียบ

#### ตารางสรุปงบดุล

งบดุล (งบการเงินรวม)	31 ธ.ค. 51		31 ธ.ค. 52		31 ธ.ค. 53	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>สินทรัพย์</u>						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.86	0.18	196.40	2.65	234.56	3.02
เงินลงทุนชั่วคราว	0.00	0.00	508.58	6.86	28.24	0.36
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	0.00	0.00	115.37	1.56	12.97	0.17
ลูกหนี้เงินทุนของเจ้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	0.20	0.01	16.03	0.22	0.00	0.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	2,560.57	79.70	3,676.29	49.57	4,850.57	62.47
เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาภัยสร้าง - สุทธิ	53.50	1.67	354.70	4.78	253.43	3.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.69	0.05	30.68	0.41	16.63	0.21
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,621.82	81.60	4,898.06	66.04	5,396.41	69.50
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104.52	3.25	104.52	1.41	104.52	1.35
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	1.23	0.02	1.59	0.02
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	5.30	0.17	1,723.83	23.24	1,574.66	20.28
อาคารระหว่างก่อสร้างเพื่อให้เช่า - สุทธิ	189.46	5.90	218.29	2.94	294.13	3.79
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	- 113.83	3.54	208.14	2.81	202.16	2.60
สุทธิ						

รายงานความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อการได้มาและจำหน่ายไปชิ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

งบดุล (งบการเงินรวม)	31 ธ.ค. 51		31 ธ.ค. 52		31 ธ.ค. 53	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินมัดจำตามสัญญาจะซื้อหรือจะเช่าที่ดินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	177.73	5.53	113.98	1.54	113.98	1.47
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.00	0.00	115.94	1.56	0.91	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.29	0.01	32.63	0.44	76.05	0.98
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	591.13	18.40	2,518.56	33.96	2,367.99	30.50
รวมสินทรัพย์	3,212.95	100.00	7,416.61	100.00	7,764.40	100.00
<u>หนี้สิน</u>						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	0.00	2.16	0.03	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้า	94.83	2.95	162.88	2.20	258.74	3.33
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00	84.00	1.13	71.56	0.92
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50.80	1.58	540.90	7.29	0.00	0.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0.00	0.00	5.29	0.07	0.03	0.00
ค่างวดที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้	32.56	1.01	83.64	1.13	304.90	3.93
เงินทดรองรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43.48	1.35	0.00	0.00	0.00	0.00
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	4.23	0.13	7.63	0.10	19.11	0.25
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.78	0.15	120.15	1.62	27.75	0.36
รวมหนี้สินหมุนเวียน	230.67	7.18	1,006.65	13.57	682.09	8.78
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินมัดจำรับตามสัญญาจะซื้อจะขายอาคาร	107.00	3.33	645.85	8.71	1,079.15	13.90
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	0.00	0.00	430.51	5.80	879.40	11.33
เงินประกันการเช่า	0.00	0.00	4.53	0.06	5.33	0.07
ค่าตอบแทนผู้บริหารแผนค้างจ่าย	0.00	0.00	1.00	0.01	1.00	0.01
ค่าลงทะเบียนสมាជิกรอตัดบัญชี - สุทธิ	0.00	0.00	0.08	0.00	0.04	0.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	107.00	3.33	1,081.96	14.59	1,964.92	25.31
รวมหนี้สิน	337.67	10.51	2,088.61	28.16	2,647.02	34.09
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	3,064.26	95.37	3,532.40	47.63	3,532.40	45.49
ต้นทุนการรวมธุรกิจ	0.00	0.00	1,611.42	21.73	1,510.56	19.45
ทุนของกิจการที่รับรู้ในการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ	3,064.26	95.37	5,143.82	69.36	5,042.96	64.95
ส่วนปรับปรุงให้เป็นราคามาตรฐานซึ่งจากการซื้อสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	0.00	0.00	(423.19)	(5.71)	(423.19)	(5.45)

งบดุล (งบการเงินรวม)	31 ธ.ค. 51		31 ธ.ค. 52		31 ธ.ค. 53	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	0.00	0.00	0.15	0.00	0.50	0.01
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	0.00	0.00	4.10	0.06	8.00	0.10
ยังไม่ได้จัดสรร	(188.98)	(5.88)	(145.56)	(1.96)	(223.77)	(2.88)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,875.28	89.49	4,579.32	61.74	4,404.50	56.73
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	0.00	0.00	748.68	10.09	712.88	9.18
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,875.28	89.49	5,328.00	71.84	5,117.38	65.91
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,212.95	100.00	7,416.61	100.00	7,764.40	100.00

#### ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน (งบการเงินรวม)	2551		2552		2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้ค่าโฆษณา	0.00	0.00	40.26	79.39	129.13	30.26
รายได้จากการขายและการผลิต	0.00	0.00	0.38	0.74	3.71	0.87
รายได้เกี่ยวกับสมนาคุณ	0.00	0.00	4.15	8.18	87.59	20.52
รายได้จากการธุรกิจให้เช่าและบริการ	0.00	0.00	2.58	5.09	70.21	16.45
รายได้อื่น	482.54	100.00	3.35	6.60	136.16	31.90
รวมรายได้	482.54	100.00	50.71	100.00	426.80	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนโฆษณา	0.00	0.00	(21.35)	(42.11)	(91.21)	(21.37)
ต้นทุนขายและการผลิต	0.00	0.00	(0.46)	(0.91)	(3.71)	(0.87)
ต้นทุนเกี่ยวกับสมนาคุณ	0.00	0.00	(5.94)	(11.70)	(67.66)	(15.85)
ต้นทุนจากการธุรกิจให้เช่าและบริการ	0.00	0.00	(2.66)	(5.24)	(49.81)	(11.67)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(25.45)	(5.27)	(44.33)	(87.41)	(163.79)	(38.38)
ค่าความนิยมตัดจ่าย	0.00	0.00	0.00	0.00	(103.34)	(24.21)
รวมค่าใช้จ่าย	(25.45)	(5.27)	(74.74)	(147.37)	(479.53)	(112.35)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	457.09	94.73	(24.02)	(47.37)	(52.72)	(12.35)
ต้นทุนทางการเงิน	(5.12)	(1.06)	(2.66)	(5.24)	(33.05)	(7.74)
ภาษีเงินได้ net บุคคล	0.00	0.00	3.54	6.98	(0.48)	(0.11)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	451.96	93.66	(23.14)	(45.63)	(86.25)	(20.21)

งบกำไรขาดทุน (งบการเงินรวม)	2551		2552		2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	451.96	93.66	(17.28)	(34.08)	(73.92)	(17.32)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	0.00	0.00	(5.86)	(11.55)	(12.33)	(2.89)

#### ตารางสรุปgrave;และเงินสด

งบgrave;และเงินสด (งบการเงินรวม)	2551 (ล้านบาท)	2552 (ล้านบาท)	2553 (ล้านบาท)
grave;และเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(38.04)	(217.76)	(452.85)
grave;และเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(171.41)	(98.16)	(719.99)
grave;และเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	213.64	310.00	(228.97)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	4.20	(5.91)	38.16
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1.66	5.86	196.40
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ	0.00	54.57	0.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากการรวมครุภารกิจแบบย้อนกลับ	0.00	141.88	0.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	5.86	196.40	234.56

#### ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)	หน่วย	2551	2552	2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	11.37	4.87	7.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	(เท่า)	0.03	0.81	0.40
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	n.a. <sup>/1</sup>	0.23	2.11
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	n.a. <sup>/1</sup>	1,544	171
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	0.00 <sup>/2</sup>	0.24	1.01
ระยะเวลาลากำไรหนี้	(วัน)	n.a. <sup>/2</sup>	1,525	357
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	n.a. <sup>/1</sup>	35.80	26.92
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	93.66	(45.63)	(20.21)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	15.72	(0.56)	(1.65)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	14.07	(0.44)	(1.14)
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์	(เท่า)	15.02	0.95	5.62
อัตราส่วนวิเคราะห์ที่นำไปใช้ทางการเงิน				

อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)	หน่วย	2551	2552	2553
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.12	0.39	0.52

หมายเหตุ: /1 ในปี 2551 บริษัทไม่มีรายได้จากการขายและลูกหนี้การค้า

/2 ในปี 2551 บริษัทไม่มีต้นทุนขาย

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2551 – 2553

ในปี 2551 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 482.54 ล้านบาท เนื่องจาก เปิด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ในทางบัญชีมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 457.07 ล้านบาท และรายได้จากการขายและลูกหนี้การค้า เหลือจำนวน 50.71 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทไม่มีรายได้พิเศษอย่างเช่นปีก่อน โดยรายได้รวมของบริษัทในปีนี้เกิดจากผลรวมของ 1. รายได้ของ เปิด พระราม 9 และบริษัทอยู่สำหรับงวด 12 เดือน ปี 2552 และ 2. รายได้ของธุรกิจสื่อและสนับสนุนก่อตั้ง 14 วัน ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่รวมกิจการแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 (ซึ่งในปี 2551 ยังไม่มีรายได้ดังกล่าว) ในปี 2553 รายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 426.80 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทนับรวมรายได้จากธุรกิจสื่อและสนับสนุนก่อตั้งเป็นจำนวนวันมากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยในปี 2553 บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ มีเดียว สตูดิโอ ไปเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2553) นอกเหนือจากเหตุผลที่ได้กล่าวมา บริษัทยังมีรายการพิเศษในปี 2553 เป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในหุ้น มีเดียว สตูดิโอ เป็นจำนวน 121.47 ล้านบาท ทั้งนี้ สำหรับปี 2551 – 2553 บริษัทยังไม่มีการรับรู้รายได้จากการขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทต่างๆ ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการพัฒนาโครงการและยังไม่เข้าหลักเกณฑ์การรับรู้รายได้ทางบัญชี โครงการต่างๆ ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการพัฒนาโครงการและยังไม่เข้าหลักเกณฑ์การรับรู้รายได้ทางบัญชี

ค่าใช้จ่ายรวมในปี 2552 ของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 25.45 ล้านบาทในปี 2551 เป็น 74.74 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายของธุรกิจสื่อและสนับสนุนก่อตั้ง 14 วัน ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ซึ่งในปี 2551 บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าว นอกจากนี้ ในปี 2552 บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกิดจากค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาต่างๆ ในการควบรวมธุรกิจ ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทในปี 2553 เพิ่มขึ้นเป็น 479.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 541.60 เนื่องจากบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการควบรวมธุรกิจสื่อเป็นร้อยละ 3 เดือน ตามที่ได้กล่าวข้างต้น นอกจากนี้ ในปี 2553 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากการค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์โครงการสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น อีกทั้ง ในไตรมาส 1 ปี 2553 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้น มีเดียว สตูดิโอ ซึ่งดำเนินธุรกิจสื่อออกไป บริษัทจึงมีรายการพิเศษจากการตัดจำหน่ายค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจทั้งจำนวน (103.34 ล้านบาท)

กำไรสุทธิของส่วนผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในปี 2551 เป็นจำนวนเท่ากับ 451.96 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างหนี้ของ เปิด เป็นหลัก ในขณะที่ปี 2552 – 2553 บริษัทมีขาดทุนสุทธิซึ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เท่ากับ (17.28) ล้านบาท และ (73.92) ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทยังอยู่ในช่วงเริ่มโครงการและยังไม่มีการรับรู้รายได้ ในขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเกิดขึ้น

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปี 2551 - 2553

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2551 – 2553 เท่ากับ 3,212.95 ล้านบาท 7,416.61 ล้านบาท และ 7,764.40 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นสินค้าคงเหลือ – สุทธิ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 79.70 ร้อยละ 49.57 และร้อยละ 62.47 ตามลำดับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ ถือเป็นสินทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่เป็นลำดับสองจากสินค้าคงเหลือ – สุทธิ โดยคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 0.17 ร้อยละ 23.24 และร้อยละ 20.28 ตามลำดับ สำหรับการเพิ่มขึ้นของ

สินทรัพย์รวมในปี 2552 ร้อยละ 130.83 เป็นผลมาจากการรวมธุรกิจเป็นหลัก โดยบริษัทได้เปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจหันมา มุ่งเน้นธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แทน สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ ลิปปี 2553 ปรับเพิ่มขึ้น 347.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.69 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ – สุทธิ 1,174.28 ล้านบาท จากความคืบหน้าของงาน ระหว่างก่อสร้างของอาคารชุดและอาคารพาค่า ในขณะที่บริษัทมีเงินลงทุนซื้อครัวลดลง 480.33 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ – สุทธิ ลดลง 149.17 ล้านบาท (จากการจำหน่ายธุรกิจสื่อออกไป) และลูกหนี้การค้า – สุทธิ ลดลง 102.40 ล้านบาท

ณ ลิปปี 2551 – 2553 บริษัทมีหนี้สินรวม 337.67 ล้านบาท 2,088.61 ล้านบาท และ 2,647.02 ล้านบาท ตามลำดับ โดย คิดเป็นสัดส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 10.51 ร้อยละ 28.16 และร้อยละ 34.09 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของหนี้สิน รวม ณ ลิปปี 2552 จำนวน 1,750.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 518.54 เกิดจาก 1. เงินมัดจำรับตามสัญญาจะ ซื้อขายอาคารที่เพิ่มขึ้นจำนวน 538.85 ล้านบาท จากโครงการอาคารชุดที่เริ่มเปิดจอง และ 2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทาง การเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องซึ่งเพิ่มขึ้นรวม 1,004.61 ล้านบาท เพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ของบริษัท หนี้สินรวม ณ ลิปปี 2553 เพิ่มขึ้นจำนวน 558.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.74 โดยมีสาเหตุหลัก จากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่ม 436.46 ล้านบาท การรับเงินมัดจำรับตามสัญญาจะซื้อขายอาคารที่เพิ่มขึ้น จำนวน 433.30 ล้านบาท ตามความคืบหน้าของการขายโครงการอาคารชุด และการเพิ่มขึ้นของค่าวัสดุที่ยังไม่วรับรู้เป็นรายได้จำนวน 221.25 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทได้ชำระเงินกู้ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีทั้งจำนวน 540.90 ล้านบาท

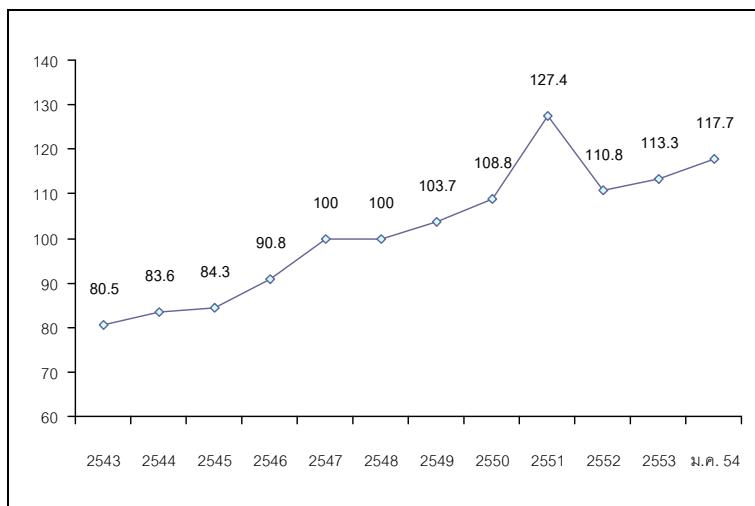
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 2,875.28 ล้านบาท ณ ลิปปี 2551 เป็น 5,328.00 ล้านบาท ณ ลิปปี 2552 โดย มีสาเหตุหลักจากการซื้อด้วยเงินสดและสนับสนุนโดยการบันทึกบัญชีตามการซื้อด้วยเงินสดแบบย้อนกลับ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ ลิปปี 2553 ลดลงร้อยละ 3.95 จากปีก่อนหน้าเหลือเท่ากับ 5,117.38 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิและต้นทุน การรวมธุรกิจลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมก่อนการรวมธุรกิจ

## 2.6 ภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

สำหรับภาวะเศรษฐกิจปี 2553 แม้ประเทศไทยต้องเผชิญปัจจัยลบหลายด้านตลอดทั้งปี ไม่ว่าจะเป็นปัญหาความไม่สงบ ทางการเมืองภายในประเทศ เศรษฐกิจโลกที่ถดถอย ความผันผวนของค่าเงินบาท รวมถึงภัยธรรมชาติ แต่เศรษฐกิจยังสามารถ ขยายตัวได้ประมาณร้อยละ 8 จากภาคการส่งออกสินค้าและบริการ รวมถึงอุปสงค์ภายในประเทศที่พื้นดัวต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัย บวกต่อคุปสัคในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ดัชนีราคารวัสดุก่อสร้างในปี 2553 มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 113.3 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.26 จากปีก่อน ขณะที่ตั้งแต่เดือนมิถุนายนปี 2553 ทิศทางของดัชนีราคารวัสดุก่อสร้างมีการปรับเพิ่มขึ้นมาโดยตลอด การเพิ่มขึ้นของราคารวัสดุก่อสร้างจะกระทบต่อต้นทุน ก่อสร้างของโครงการอสังหาริมทรัพย์โดยตรง และคาดการณ์ว่าราคารวัสดุก่อสร้างยังคงปรับตัวสูงขึ้นต่อไปในช่วงครึ่งแรกของปี 2554

### ดัชนีราคาสุดก่อสร้าง



ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

ขณะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เห็นได้จากการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ที่เริ่มสูงขึ้นตั้งแต่ปี 2553 ตามการปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อช่วยเหลืออัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่ออุปสงค์ของธุรกิจอย่างร้าวหนึบให้ต้องรับภาระค่าใช้จ่ายในการซื้อที่อยู่อาศัยสูงขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาประกอบกับพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่เข้มแข็ง โดยมีปัจจัยสนับสนุนด้านการจ้างงาน การลงทุนในภาคการผลิตและการส่งออกที่ยังคงเติบโตในระดับสูง ปัจจัยเหล่านี้จะเป็นแรงผลักดันให้เศรษฐกิจไทยยังคงเติบโตต่อเนื่อง ในปี 2554 ผู้ประกอบการที่มีความเป็นมืออาชีพ มีมุ่งมองการตลาดที่ถูกต้อง สามารถบริหารจัดการต้นทุนที่ดี และสามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้บริโภคได้ จะมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จในธุรกิจอย่างร้าวหนึบซึ่งคิดเป็นร้อยละ 52 ของการแข่งขันในปัจจุบัน

#### 2.6.1 ภาวะอุตสาหกรรมสังหาริมทรัพย์ส่วนที่อยู่อาศัย (Residential)

ภาพรวมของที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลในปี 2553 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยมีจำนวนโครงการที่เปิดตัวทั้งหมด 444 โครงการ มีจำนวนหน่วยขายรวม 116,791 หน่วย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวนหน่วยขาย 57,604 หน่วย หรือเติบโตขึ้นร้อยละ 102.75 ขณะที่ยอดขายตลอดทั้งปี 2553 มีจำนวนทั้งสิ้น 95,840 หน่วย เพิ่มขึ้นอัตรา.r้อยละ 60.25 เมื่อเทียบกับปี 2552 ซึ่งมียอดขายรวม 59,805 หน่วย อัตราการเติบโตที่สูงขึ้นนี้ส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุดซึ่งคิดเป็นร้อยละ 52 ของจำนวนหน่วยขายทั้งหมด

อีกด้านหนึ่งราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยของตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2553 มีค่าเฉลี่ย 2.59 ล้านบาทต่อหน่วย ปรับตัวลดลงจาก 3.18 ล้านบาทต่อหน่วยในปีก่อน หรือมูลค่าลดลงร้อยละ 18.57 เนื่องจากมีการแข่งขันสูงในกลุ่มที่อยู่อาศัยระดับล่างและระดับกลาง อย่างไรก็ตาม อุปทานคงเหลือสะสมมีจำนวนเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยในปี 2553 มีจำนวนอุปทานคงเหลือสะสมรวม 130,282 หน่วย เทียบกับปีก่อนที่มียอดสะสม 109,331 หน่วยหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.16

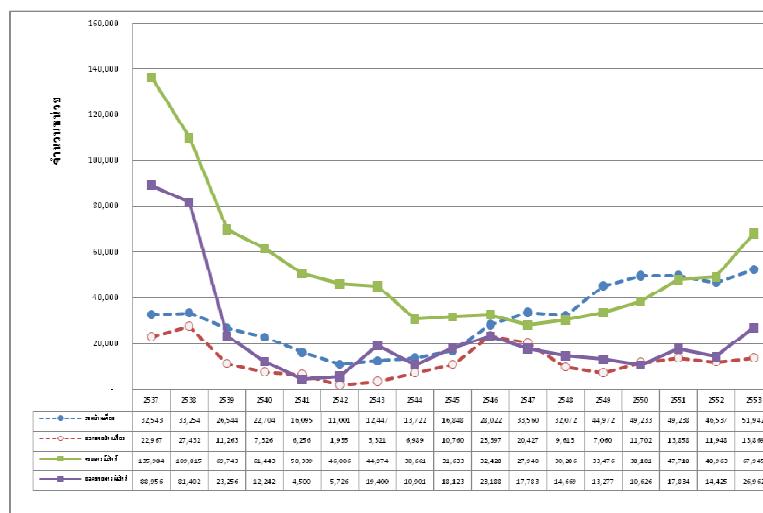
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยสามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบ คือ โครงการแนวราบ (บ้านเดี่ยว บ้านแฝด และทาวน์เฮาส์) และโครงการแนวสูง (อาคารชุด)

### โครงการแนวราบ (บ้านเดี่ยว และทาวน์เฮาส์)

การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โครงการบ้านเดี่ยวในปี 2553 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 11.61 จากจำนวนหน่วยที่เปิดขายรวม 46,537 หน่วยในปี 2552 เพิ่มขึ้นเป็น 51,942 หน่วยในปี 2553 โดยบ้านเดี่ยวมียอดขาย 13,869 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 26.70 ของจำนวนหน่วยที่เปิดขายรวม และมีคุปทานสะสมคงเหลือในปี 2553 เท่ากับ 38,073 หน่วย เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 34,589 หน่วย หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.07

ในขณะที่โครงการที่อยู่อาศัยประเภททาวน์เฮาส์มีการพัฒนาโครงการกันมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากการเติบโตของจำนวนหน่วยที่เปิดขายจาก 48,963 หน่วยในปี 2552 เป็น 67,945 หน่วยในปี 2553 หรือสูงขึ้นถึงร้อยละ 38.77 โดยทาวน์เฮาส์มียอดขาย 26,962 หน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 39.68 ของจำนวนหน่วยที่เปิดขายรวม และมีคุปทานสะสมคงเหลือของทาวน์เฮาส์ในปี 2553 เท่ากับ 40,983 หน่วย เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 34,538 หน่วย หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.66

จำนวนหน่วยที่เปิดขายของโครงการบ้านเดี่ยวและทาวน์เฮาส์



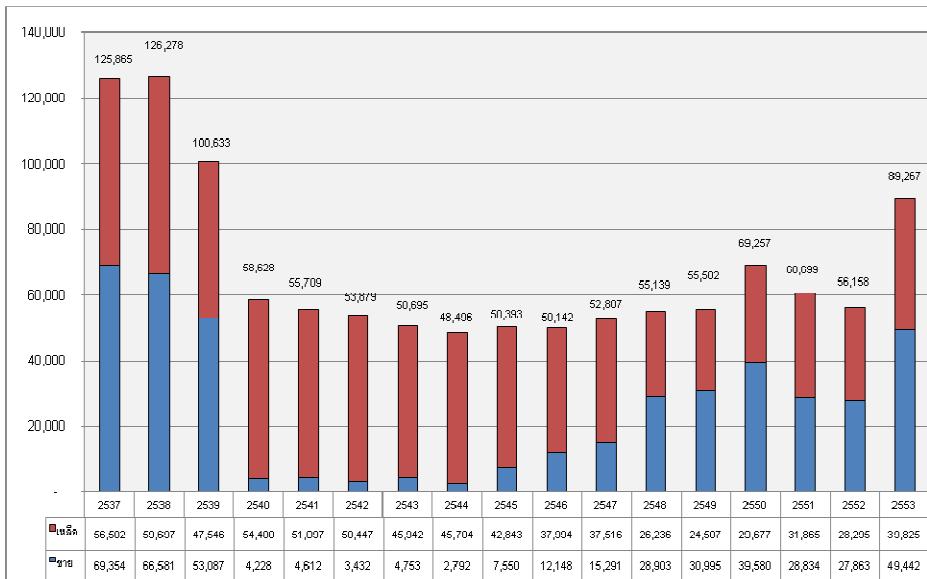
ที่มา : บริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอนด์ เฟรนช์ จำกัด

จากพฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งมีการตัดสินใจที่ช้าช้อนมากยิ่งขึ้น ประกอบกับมีการหาข้อมูลและพิจารณารายละเอียดก่อนการตัดสินใจมากขึ้น ดังนั้น โครงการที่มีทำเลที่ตั้ง รายการสิ่งสาธารณูปโภค คุณภาพผลิตภัณฑ์ และการบริการหลังการขายที่ดี จะเป็นโครงการที่ได้เปรียบทางด้านการแข่งขัน

### โครงการแนวสูง (อาคารชุด)

อสังหาริมทรัพย์โครงการแนวสูงประเภทอาคารชุดหรือคอนโดมิเนียมในปี 2553 เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีความต้องการสูง ดังจะเห็นได้จากยอดขายอาคารชุดในปี 2553 ที่ 49,442 หน่วย ซึ่งเป็นจำนวนสูงที่สุดนับตั้งแต่วิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 โดยยอดขายดังกล่าวคิดเป็นอัตราที่ร้อยละ 55.39 ของจำนวนหน่วยที่เปิดขายรวม ซึ่งจำนวนหน่วยที่เปิดขายรวมในปี 2553 เท่ากับ 89,267 หน่วย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 58.96 ทั้งนี้ ในปี 2553 อาคารชุดมีคุปทานสะสมคงเหลือเท่ากับ 39,825 หน่วย เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 28,295 หน่วย หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.75

### จำนวนหน่วยที่เปิดขายของโครงการอาคารชุด



ที่มา : บริษัท เอเจนซี ฟอร์ เรียลเอสเตท แอดแฟร์ส จำกัด

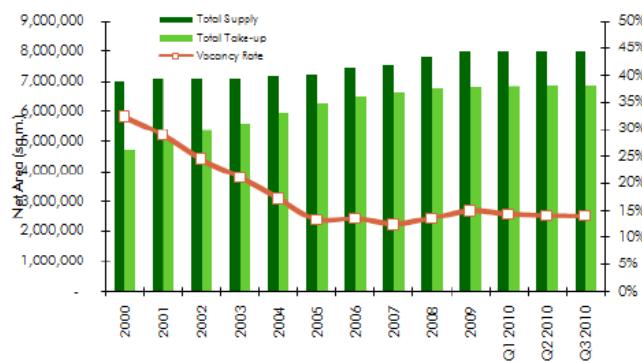
การออกมาร่วมกันกำหนดอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan to Value) ไม่เกินร้อยละ 90 ของราคาซื้อขาย ของคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน (กนส.) ธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ที่ผ่านมา “ได้ส่งผลให้จำนวนหน่วยที่เปิดขายใหม่ของโครงการอาคารชุดชะลอตัวอย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารชุดยังคงเป็นสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับการตอบรับที่ดี เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีความต้องการที่อยู่อาศัยใกล้ที่ทำงาน เดินทางสะดวก ใกล้ย่านธุรกิจและใจกลางเมือง หากวัสดุผลิตส่วนใหญ่ของโครงการจะถูกนำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรม เช่น ห้องน้ำ ห้องครัว ห้องนอน ห้องนั่งเล่น ห้องทำงาน เป็นต้น ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง จึงทำให้สามารถลดราคาขายได้ ทำให้ผู้ซื้อมีความต้องการซื้อและผู้ขายสามารถขายได้ ทำให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์เติบโต起来” นายนิพัทธ์ วงศ์สุวรรณ ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจไฟฟ้า กล่าว

#### 2.6.2 ภาวะอุตสาหกรรมสังหาริมทรัพย์ส่วนพาณิชยกรรม (Commercial)

ขอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชยกรรมสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ อาคารสำนักงานและพื้นที่ค้าปลีก อาคารสำนักงาน

ภาพรวมการเช่าอาคารสำนักงานในปี 2553 อยู่ในภาวะทรงตัว กล่าวคือ อุปทานของอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ณ ไตรมาส 3 ปี 2553 มีพื้นที่ 7,978,543 ตร.ม. คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 จากปีก่อน ในขณะที่มีพื้นที่เช่ารวม 6,866,172 ตร.ม. หรือคิดเป็นร้อยละ 86.06 ของพื้นที่ให้เช่ารวม สำหรับพื้นที่อาคารสำนักงานใหม่ที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างมีจำนวน 158,370 ตร.ม. ณ ไตรมาส 3 ปี 2553 โดยอาคารที่คาดว่าจะเปิดให้บริการในช่วงปี 2554 นี้ ได้แก่ อาคารสาทร สแควร์ (พื้นที่ 73,584 ตร.ม.) อาคารปราร์ค เวนเซอร์ (พื้นที่ 27,000 ตร.ม.) อาคารรุ่งโรจน์ธนกุล (พื้นที่ 13,896 ตร.ม.) เป็นต้น โดยคาดการณ์ว่า สิ้นปี 2554 จะมีจำนวนอุปทานเพิ่มขึ้นเป็น 8,136,913 ตร.ม.

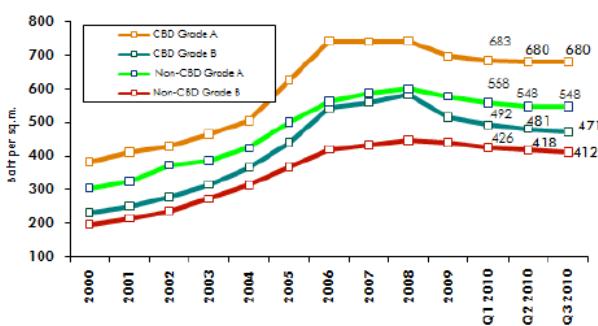
### อุปทาน อุปสงค์และอัตราว่างของพื้นที่เช่าสำนักงานในเขตกรุงเทพฯ



ที่มา : บริษัท ซีบี ริชาร์ด เอลลิส (ประเทศไทย) จำกัด

อัตราค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานในสามไตรมาสที่ผ่านมาของปี 2553 ได้ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน โดยอัตราค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเฉลี่ยในโซน CBD เกรด A และเกรด B ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 680 บาทต่อตร.ม. และ 548 บาทต่อตร.ม. ตามลำดับ ขณะที่อัตราค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานเฉลี่ยในโซน Non-CBD เกรด A และเกรด B ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 471 บาทต่อตร.ม. และ 412 บาทต่อตร.ม. โดยปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลต่ออัตราค่าเช่า คือ ความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติ หากสามารถเรียกความเชื่อมั่นจากต่างชาติให้กลับมาลงทุนในประเทศไทยได้ จะส่งผลให้อัตราการเช่าและค่าเช่าปรับตัวสูงขึ้น

### อัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงานในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

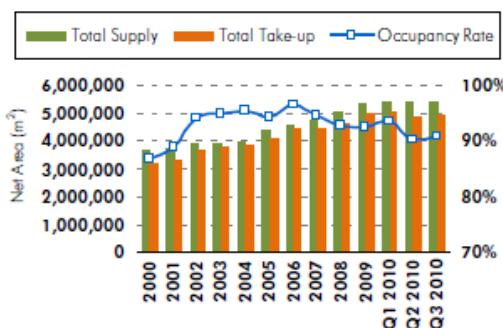


ที่มา : บริษัท เอเจนซี่ พอร์ เรียลเอสเตท แอฟเฟอร์ส จำกัด

### พื้นที่ค้าปลีก (Retail)

ณ ไตรมาส 3 ปี 2553 ปริมาณพื้นที่ค้าปลีกให้เช่าทั้งหมดในเขตกรุงเทพฯ เท่ากับ 5.42 ล้านตารางเมตร หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.04 Y-o-Y ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการขยายตัวของพื้นที่ค้าปลีกในบริเวณชานเมืองของกรุงเทพฯ

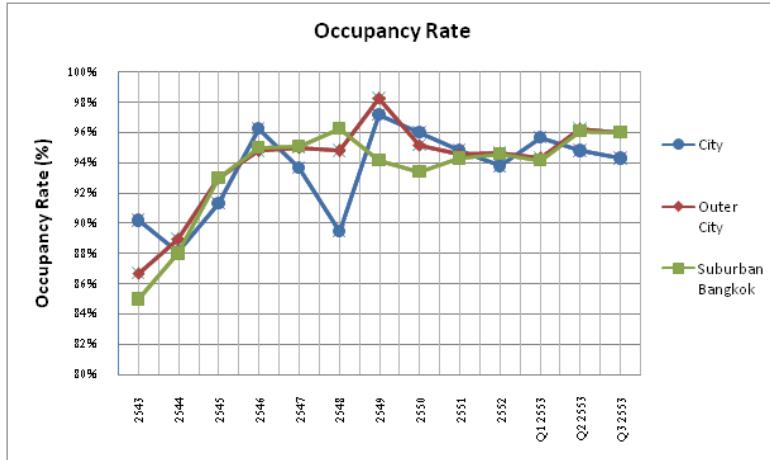
### พื้นที่ค้าปลีกให้เช่าในเขตกรุงเทพฯ



ที่มา : บริษัท ซีบี ริชาร์ด เอลลิส (ประเทศไทย) จำกัด

ทั้งนี้ อัตราการใช้พื้นที่ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาค่อนข้างคงที่ โดยอัตราการใช้พื้นที่อยู่ระหว่างร้อยละ 93 – 97 อย่างไรก็ดี ในช่วงไตรมาส 1 – 3 ปี 2553 อัตราการใช้พื้นที่ในบริเวณใจกลางเมืองปรับตัวลดลงเล็กน้อย ส่วนทางก้นพื้นที่ในชานเมืองและพื้นที่รอบนอกกรุงเทพฯ ซึ่งอัตราการใช้พื้นที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2

#### อัตราการใช้พื้นที่ของพื้นที่ค้าปลีกในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล



ที่มา: ฝ่ายวิจัยข้อมูลของ Colliers International Thailand

## 2.7 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย

ตั้งแต่ปี 2553 – เดือนมีนาคม 2554 ที่ผ่านมา คณะกรรมการนโยบายการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย ("กนง.") ได้ประกาศขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (อัตราดอกเบี้ยที่คืนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 1 วัน) ทั้งสิ้น 5 ครั้งจากร้อยละ 1.25 เมื่อต้นปี 2553 เป็นร้อยละ 2.50 ณ เดือนมีนาคม 2554 จึงส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของสถาบันการเงินปรับเพิ่มขึ้น เช่นกัน ผู้ประกอบธุรกิจ อาศัยวาริมทรัพย์รวมถึงบริษัทจึงได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้จากต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น อีกทั้ง ลูกค้าของบริษัทซึ่งบางส่วนของลูกค้าเพื่อที่อยู่อาศัยจากสถาบันการเงินก็จะมีภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น รวมทั้ง ลูกค้าใหม่อาจไม่สามารถหาแหล่งเงินกู้ที่เหมาะสมได้ซึ่งจะเป็นการจำกัดจำนวนซื้อของลูกค้าและส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทในท้ายที่สุด

อย่างไรก็ดี เนื่องจากโครงการของบริษัทเป็นโครงการที่มีศักยภาพ ผลงานในอดีตเป็นที่ยอมรับ และทีมผู้บริหารมีประสบการณ์เป็นอย่างดี อัตราดอกเบี้ยที่สถาบันการเงินเสนอให้กับบริษัทจึงอยู่ในอัตราและเงื่อนไขที่ดี นอกจากนี้ ลูกค้าของบริษัท น่าจะได้รับผลกระทบบ้างและไม่มากจนกระทั่งเป็นสาเหตุให้กำลังซื้อลดลงมากนัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจัดอยู่ในระดับกลางถึงบน

### ความเสี่ยงด้านความเพียงพอของแหล่งเงินลงทุนเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ

ธุรกิจสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่มีความจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนสูง โดยเฉพาะในการซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาและก่อสร้าง โครงการ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นแหล่งเงินทุนหลักในการดำเนินธุรกิจ หากบริษัทไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอ ตามแผนพัฒนาโครงการที่กำหนดไว้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทได้ อย่างไรก็ดี ใน การดำเนินโครงการที่ผ่านมา บริษัทมีนโยบายจัดหาสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้พร้อมก่อนเริ่มขึ้นโครงการ นอกจากนี้ บริษัทได้รับความไว้วางใจจากสถาบันการเงินหลายแห่งในการปล่อยสินเชื่อให้แต่ละโครงการ

### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนผู้รับเหมาและแรงงานที่มีคุณภาพ

บริษัทจำเป็นต้องว่าจ้างผู้รับเหมากาญจน์ให้ดำเนินการก่อสร้างโครงการให้มีคุณภาพที่ดี เสร็จภายในเวลาที่กำหนด และในราคานี้แข่งขันได้ บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงที่อาจไม่สามารถสร้างผู้รับเหมาดังกล่าวได้ในบางช่วงเวลาหรือผู้รับเหมาที่จัดหาได้อาจไม่มีคุณภาพเพียงพอก่อนส่งผลให้งานก่อสร้างของบริษัทเกิดความล่าช้าหรือไม่เป็นไปตามคุณภาพ ระยะเวลาและต้นทุนที่กำหนดได้ไว้ บริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาของบริษัทที่มีคุณภาพ และมีประสบการณ์ทำงานร่วมกันมาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทยังมีผู้จัดการโครงการ วิศวกรโครงการ และหัวหน้าผู้ควบคุมงานก่อสร้างซึ่งเป็นทีมงานของบริษัททำหน้าที่ควบคุมดูแลงานก่อสร้าง เพื่อให้แน่ใจถึงคุณภาพงานของผู้รับเหมาแต่ละรายอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างถือเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการทุกรายในอุตสาหกรรมสังหาริมทรัพย์รวมถึงบริษัทฯ ได้รับผลกระทบ ในกรณีที่ราคาวัสดุก่อสร้างเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ปรับตัวสูงขึ้น อาจส่งผลให้ต้นทุนค่าก่อสร้างของบริษัทเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทจึงได้กระจายความเสี่ยงดังกล่าวบางส่วนไปยังผู้รับเหมาโดยการกำหนดราคาวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในสัญญาว่าจ้าง สำหรับวัสดุก่อสร้างที่บริษัทเป็นผู้จัดหาเอง บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อให้ได้ปริมาณเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาดของต้นทุน ตลอดจนเพิ่มอำนาจในการต่อรองกับผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง

### ความเสี่ยงจากผลกระทบของการที่ดำเนินช่วงเริ่มโครงการ

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในช่วงเริ่มต้นของการพัฒนาโครงการ อีกทั้งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง ด้วยเหตุนี้ จึงอาจส่งผลกระทบต่อการรับรู้รายได้และอาจทำให้ผลกำไรค่อนข้างต่ำ ในช่วงระหว่างการพัฒนาโครงการใน 1 - 3 ปีข้างหน้า เพื่อลดความผันผวนของผลประกอบการดังกล่าวในอนาคต บริษัทจึงมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบที่หลากหลาย อาทิเช่น โครงการบ้านเดี่ยวซึ่งบริษัทรับจ้างเป็นผู้บริหารโครงการ และโครงการเชิงพาณิชย์ในรูปแบบอาคารสำนักงานและพื้นที่ค้าปลีกให้เช่า

### ความเสี่ยงด้านสิทธิการเช่า

ที่ดินสำหรับพัฒนาโครงการอาคารสำนักงานจี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ซึ่งดำเนินการโดย พระราม 9 เป็นที่ดินเช่าระยะยาตรา 30 ปี พร้อมลิขสิทธิในการต่อสัญญาต่อไปอีก 10 ปี บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นอาคารสำนักงานเกรดเอ บวก โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้เช่าพื้นที่สำนักงานระดับพรีเมียมและคาดว่าจะเริ่มให้บริการประมาณปี 2556 แม้สัญญาเช่าดังกล่าวจะเป็นสัญญาระยะยาว แต่มีข้อกำหนดในการบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดระยะเวลาเช่าได้หากบริษัทปฏิบัติผิดสัญญาเช่า หรือหาก พระราม 9 ไม่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินออกไปได้ บริษัทอาจสูญเสียรายได้หรือผลประโยชน์อื่นๆ ที่อาจจะได้รับจากโครงการดังกล่าวในอนาคต ดังนั้น บริษัทจึงมีความระมัดระวังที่จะไม่ปฏิบัติผิดสัญญาเช่าจนอาจเป็นเหตุบอกเลิกสัญญาหรือถูกเรียกเบี้ยปรับได้

### ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินมาพัฒนาโครงการในอนาคต

เพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายที่จะไม่ถือครองทรัพย์สินหรือที่ดินเปล่าซึ่งยังไม่พร้อมจะพัฒนา ในอนาคตหากบริษัทต้องการพัฒนาโครงการใหม่ บริษัทอาจต้องซื้อที่ดินในราคาที่สูงหรืออาจไม่สามารถซื้อที่ดินได้ครบตามจำนวนที่ต้องการ หรืออาจไม่สามารถซื้อที่ดินได้เลย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ได้ บริษัทได้รับ

สิทธิในการซื้อ (Call option) และสิทธิในการปฏิเสธก่อน (Right of first refusal) ในกรณีที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการในอนาคตจากบริษัทในกลุ่มเจริญกรุ๊ปและกลุ่มรัตนรักษ์<sup>8</sup> ซึ่งที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ในทำเลที่ดีมีศักยภาพ

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสังหาริมทรัพย์

กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสังหาริมทรัพย์ได้มีการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา เช่น การวางแผนเมือง การจัดสรราที่ดิน การренคินที่ดิน การประเมินและจัดทำรายงานผลกระทบบลิงแಡล้ม เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อเนื้อที่ขาย รายได้ และค่าใช้จ่ายของโครงการบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงทำการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการปรับเปลี่ยนการดำเนินการพัฒนาโครงการของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

---

<sup>8</sup> บริษัทได้รับสิทธิในการซื้อ (Call option) ภาย ในระยะเวลา 3 ปีนับแต่วันที่ 18 ธ.ค. 52 และภายหลังระยะเวลา 3 ปีดังกล่าว บริษัทได้รับสิทธิในการปฏิเสธก่อน (Right of first refusal) ในกรณีที่รัฐฯ ได้รับสิทธิในการซื้อ (Call option) ภาย ในระยะเวลา 3 ปีนับแต่วันที่ 18 ธ.ค. 52 และภายหลังระยะเวลา 3 ปีดังกล่าว บริษัทได้รับสิทธิในการประเมิน 9 แสควร์ ส่วน 2 และ 3 ที่ดินเปล่าเพื่อพัฒนาโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง โครงการ 3 - 10 รวมทั้งพื้นที่ส่วนกลางของโครงการแกรนด์ คาแนลทั้งหมด และที่ดินเปล่าภายในโครงการเบล พาร์ค ในราคาไม่เกินราคากู้ดูรวมตามที่ผู้ประเมินราคาก่อสร้างที่บริษัทและผู้ให้สิทธิ จะร่วมกันแต่งตั้ง จากบัญชีรายรื่นของผู้ประเมินราคาก่อสร้างที่ได้รับความเห็นชอบจากสมาคมนักประเมินราคาก่อสร้างไทย และสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย

### ส่วนที่ 3 ความสมเหตุสมผลของรายการ

#### 3.1 รายการจำนวนรายได้มาซึ่งสินทรัพย์ - ที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7

##### 3.1.1 วัตถุประสงค์ในการทำรายการและความจำเป็นที่ต้องทำรายการ

การเข้าทำรายการได้มาซึ่งที่ดิน 2 โครงการในครั้งนี้ สืบเนื่องมาจากบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกระจายรายได้เพื่อลดภาระที่ดินที่ต้องจ่ายให้กับผู้เช่าที่ดินที่มีอยู่ในปัจจุบัน จึงได้ดำเนินการซื้อที่ดินที่ดิน 2 โครงการ ซึ่งมีความจำเป็นในเชิงกลยุทธ์ต่อบริษัท เนื่องจากที่ดินดังกล่าวตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโครงการปัจจุบันของบริษัทซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จึงจำเป็นต้องดำเนินการซื้อที่ดินเพื่อรองรับความต้องการของบริษัทในอนาคต

##### 3.1.2 ข้อดีและข้อด้อยระหว่างการทำรายการกับการไม่ทำรายการ

###### 1. ข้อดีของการทำรายการ

###### โอกาสเพิ่มรายได้ และลดต้นทุนที่ต้องเนื่องในระยะยาว

การทำรายการในครั้งนี้ เพิ่มโอกาสในการเพิ่มสัดส่วนรายได้ค่าเช่าและบริการให้กับบริษัทมากขึ้นจากปัจจุบัน โดยในงบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2553 บริษัทมีรายได้ค่าเช่าและบริการเท่ากับ 70.21 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม นอกจากบริษัทจะเริ่มดำเนินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7 บริษัทยังมีโครงการที่จะสามารถสร้างรายได้ค่าเช่าและบริการอีกด้วยโครงการ อพาร์ทเม้นท์ ชายน้ำ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2555 และโครงการเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 เป็นอาคารสำนักงานให้เช่า โดยคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างภายในปี 2556 และแล้วเสร็จช่วงปลายปี 2556 และโครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) เป็นอาคารสำนักงานให้เช่าเดอแอล ซึ่งจะสร้างแล้วเสร็จประมาณปลายปี 2557 การเพิ่มรายได้ค่าเช่าจะเป็นการกระจายฐานรายได้ เพื่อมิให้พึงพิงแต่รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ และค่าเช่าดังกล่าวจัดว่าเป็นรายได้ประจำคงที่และแน่นอน (Recurring Income)

###### เพิ่มขนาดธุรกิจของบริษัท

การทำรายการในครั้งนี้ จะทำให้บริษัทมีขนาดของธุรกิจที่ใหญ่ขึ้น โดยจะทำให้บริษัทมีสินทรัพย์ที่เพิ่มมากขึ้นจากปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 7,764.40 ล้านบาท หากโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และโครงการแกรนด์ คาแนล เพส 7 ก่อสร้างแล้วเสร็จ คาดว่าบริษัทจะมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้นประมาณ 6,550 ล้านบาท ทั้งนี้ยังไม่นับรวมกับโครงการอื่นๆ ที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาปัจจุบัน โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น เมื่อมีการก่อสร้างแล้วเสร็จจะทำให้บริษัทมีรายได้จากการค่าเช่าอาคารสำนักงาน ค่าเช่าจากการร้านอาหาร ร้านค้าเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่ได้มาลือเป็นสินทรัพย์ที่มีศักยภาพสูง โดยตั้งอยู่ในทำเลที่ดี เป็นย่านที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง เป็นโครงการที่มีขนาดใหญ่ ซึ่งมีการผ่อนผันระหว่างที่อยู่อาศัย ศูนย์การค้า โรงแรม อาคารสำนักงาน อยู่ในโครงการเดียวกัน นอกจากนี้ การคมนาคมของโครงการมีความสะดวกสบาย โดยมีสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินอยู่หน้าโครงการ รถไฟฟ้าสาย Airport Link รถไฟฟ้ารางเดียว (Monorail) ภายในโครงการ และอยู่ใกล้ทางด่วน จึงทำให้โครงการแกรนด์ พระราม 9 เป็นโครงการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ที่ประมาณ 1.1 ล้านตารางเมตร บนที่ดิน 70 ไร่ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ผลตอบแทนที่น่าพอใจในระยะยาว

## ที่ดินโครงการพระราม 9 สแควร์ ส่วน 2 มีสัดส่วนการใช้ประโยชน์ในที่ดินสูงกว่าค่าแบ่งชั้น

โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานให้เช่าของโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างก่อนการออกข้อกำหนดเกี่ยวกับการวิเคราะห์ผลผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านโครงการที่อยู่อาศัย บริการชุมชน และที่พักอาศัยสาธารณะ ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2548 ข้อกำหนดดังกล่าวได้กำหนดให้โครงการที่มีจำนวนอาคารตั้งแต่ 2 อาคารขึ้นไปบนพื้นที่เดียวกันและมีพื้นที่รวมกันตั้งแต่ 10,000 ตารางเมตรขึ้นไปจะต้องเว้นระยะถอยร่น โดยรอบอาคาร 6 เมตร ซึ่งทำให้โครงการก่อสร้างของแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 สามารถใช้ประโยชน์จากที่ดินได้มากกว่าโครงการอื่น เมื่อเทียบกับการขออนุญาตก่อสร้างใหม่ที่ต้องเพิ่มระยะถอยร่นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้โครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 มีสัดส่วนการใช้ประโยชน์ในที่ดิน (Floor Area Ratio: FAR) ที่ 10:1 ซึ่งสามารถใช้ประโยชน์ในพื้นที่ได้มากกว่าและทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำกว่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงที่เป็นโครงการที่ขออนุญาตสร้างใหม่

โครงการพื้นที่ใช้ศูนย์การค้าของแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพส 7 จะทำให้บริษัทได้รับผลประโยชน์ทางอ้อม คาดว่าจะทำให้บริษัทได้รับค่าจ้างขาย บริหารโครงการ และบริหารงานก่อสร้างของโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพิ่มขึ้น

หากบริษัทเข้าทำรายการซื้อที่ดินของโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพส 7 ซึ่งเป็นที่ดินที่อยู่หน้าโครงการ และดำเนินธุรกิจพื้นที่ใช้ศูนย์การค้า โดยกลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นลูกบ้านในโครงการ และประชาชนบริเวณใกล้เคียง จะทำให้โครงการมีความคึกคักดูน่าสนใจมากขึ้น ซึ่งจะเป็นการช่วยบริษัททางอ้อมในการขายบ้านได้ง่ายขึ้น และมีรายได้จากการค่าบริหารงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น

### เพื่อลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มรัตนรักษ์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ซึ่งถือความกันทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 37.56 ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นวันที่ 30 มีนาคม 2554 ได้ตกลงจะใช้ความพยายามอย่างถึงที่สุดในการพยายามลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลงให้เหลือไม่เกินร้อยละ 25 ภายใน 2 ปีนับจากวันที่บริษัททำการเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์โดยอ้อม (Backdoor Listing) เพื่อขอจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น เนื่องจากกลุ่มรัตนรักษ์เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างไรมีทรัพย์สินแห่งหนึ่ง ซึ่งภายนหลังจากบริษัทได้เข้าทำรายการในครั้งนี้โดยการเพิ่มทุนออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 547,942,960 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท) ให้กับเจริญกุชและชำระด้วยเงินสดบางส่วน เพื่อชำระราคาค่าที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 162,066,939 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท) ให้กับแกรนด์ พอร์จูนเพื่อชำระราคาค่าที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพส 7 จะทำให้กลุ่มรัตนรักษ์ลดส่วนการถือหุ้นลงเหลือร้อยละ 34.04

## 2. ข้อด้อยของการทำรายการ

### มีหนี้สินและค่าใช้จ่ายคงเดิมเพิ่มขึ้น

การเข้าทำรายการในครั้งนี้ บริษัทมีการชำระค่าตอบแทนเป็นเงินสดจำนวน 813,320,002.67 บาท โดยจะเป็นเงินที่มาจากการขายหุ้น KKCC จำนวน 520,000,000 บาท สาวนที่เหลือมาจากภารภูมิสถานบันการเงิน และหากพิจารณาความต้องการเงินทุนในการพัฒนาโครงการทั้ง 2 โครงการ บริษัทจะต้องการเงินทุนในก่อสร้างรวมทั้งสิ้นประมาณ 4,326 ล้านบาท โดยคาดว่าโครงการต่าง ๆ จะได้รับงบเงินสินเชื่อประมาณร้อยละ 70 ของเงินลงทุนทั้งหมด ซึ่งเท่ากับ 3,028 ล้านบาท ทำให้บริษัทจะมีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้นเท่ากับจำนวนดังกล่าว รวมทั้งมีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นด้วย

### ส่วนแบ่งกำไรและสิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิมลดลง

การเข้าทำรายการในครั้งนี้ บริษัทจะเพิ่มทุนออกหุ้นสามัญใหม่ของบริษัทจำนวน 710,009,899 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาทต่อหุ้น เพื่อชำระราคาค่าที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เฟส 7 ทำให้ภายนอกหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 4,109,449,080 หุ้นเป็น 4,819,458,979 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท) ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทจะได้รับผลกระทบจากส่วนแบ่งกำไรลดลง (EPS Dilution) และสิทธิในการออกเสียงลดลง (Control Dilution) คิดเป็นร้อยละ 14.73 อย่างไรก็ตาม การออกหุ้นสามัญใหม่สำหรับการทำรายการในครั้งนี้ ไม่ทำให้เกิดผลกระทบในการลดลงต่อราคาน้ำหนักของบริษัท เนื่องจากราคาเสนอขายหุ้นสามัญใหม่ของบริษัทเท่ากับ 1.83 บาทต่อหุ้น เป็นราคาที่อยู่ในช่วงราคาตลาดของหุ้นบริษัทยักษอนหลังก่อนวันที่ 11 มีนาคม 2554 ซึ่งเป็นวันที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเข้าทำรายการ ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระคำนวณโดยวิธีมูลค่าตามราคาตลาด (Market value approach) ได้เท่ากับ 1.71 - 1.83 บาทต่อหุ้น (รายละเอียดการคำนวณอยู่ในส่วนที่ 4 ข้อ 4.1.2)

### อาจมีผลขาดทุนในช่วงแรกของการลงทุน

โดยทั่วไปของการทำธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทอาคารสำนักงานให้เช่า หรือสร้างพื้นที่ให้เช่าเพื่อทำการค้า ในช่วงการก่อสร้าง และเปิดขายพื้นที่ให้เช่าในช่วงปีแรกๆ บริษัทอาจจะรับรู้รายได้ค่าเช่าได้ต่ำกว่าที่ควรได้ เมื่อเทียบกับช่วงที่อาคารได้เปิดให้บริการมาสักระยะหนึ่งอาจจะใช้เวลา 1 - 2 ปี เมื่อร่วมกับระยะเวลาในช่วงการก่อสร้าง จะทำให้บริษัทอาจจะมีผลขาดทุนสูญเสียจากการดำเนินโครงการได้ ซึ่งอาจจะทำให้กระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวมได้ อย่างไรก็ตาม คาดว่าโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 จะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2556 และคาดว่าโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เฟส 7 จะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2555

### ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการ

หลังจากการทำรายการในครั้งนี้ จะทำให้บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่พร้อมๆ กันหลายรายการ อาทิเช่น โครงการเบล แกรนด์ พระราม 9 โครงการเบล ศากย โครงการอาคารสำนักงานเดอะไน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 และโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 เป็นต้น และส่วนใหญ่จะมีการเปิดขายหรือให้เช่าในเวลาใกล้เคียงกัน ซึ่งเป็นการเพิ่มภาระในการดำเนินงานมาก อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทคาดการณ์ไว้ ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้ประสบผลสำเร็จ ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอก อาทิเช่น สภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ การบริโภค อุปโภคของภาคเอกชน ภาวะตลาดของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และปัญหาเงินเพื่อ เป็นต้น ซึ่งหากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นไม่เอื้ออำนวย ต่อธุรกิจ อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตาม โครงการอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัทในแต่ละอาคารจะมีฐานลูกค้าที่แตกต่างกัน เช่น โครงการอาคารสำนักงานเดอะไน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 จะเจาะกลุ่มลูกค้าระดับ B ในขณะที่โครงการอาคารสำนักงานจี-แอลเอ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) จะเจาะกลุ่มลูกค้าระดับ A เป็นต้น

### 3. ข้อดีของการไม่ทำรายการ

- บริษัทจะไม่มีภาระหนี้สินและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทไม่ต้องจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาชำระค่าที่ดิน และเงินทุนเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์
- จะไม่เกิดผลกระทบจากส่วนแบ่งกำไรมูล (EPS Dilution) และสิทธิในการออกเสียงลดลง (Control Dilution) ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท จากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญออกใหม่เพื่อชำระภาระค่าที่ดิน อย่างไรก็ตาม หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ และอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (ตั้งสมมติฐานว่ามีการใช้สิทธิทั้งจำนวน (Fully Dilute)) ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะได้รับผลกระทบจากส่วนแบ่งกำไรมูล (EPS Dilution) ในอัตราร้อยละ 19.34 แต่สิทธิในการออกเสียงไม่เปลี่ยนแปลง (Control Dilution)
- บริษัทจะลดความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่พิเศษฯ กันหลายโครงการ ซึ่งจะทำให้ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานอาจจะมีผลขาดทุนในช่วงก่อสร้าง และการเปิดดำเนินการในช่วงแรกฯ

### 4. ข้อด้อยของการไม่ทำรายการ

- บริษัทจะเสียโอกาสในการเพิ่มสัดส่วนรายได้ค่าเช่า และไม่ได้รับผลตอบแทนที่ต่อเนื่องในระยะยาว เสียโอกาสในการเพิ่มขนาดของธุรกิจ เนื่องจากการเข้าทำรายการของทั้ง 2 โครงการ จะเป็นโครงการที่จะทำให้บริษัทมีรายได้จากการค่าเช่าที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นรายได้ที่สม่ำเสมอ และสามารถสร้างผลกำไรได้ในระยะยาว
- เสียโอกาสที่จะได้รับทรัพย์สินที่มีศักยภาพในการพัฒนา เนื่องจากการเข้าทำรายการโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 เป็นโครงการต่อเนื่องต่อจากโครงการเบล แกรนด์ พระราม 9 โครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) และโครงการเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ทั้งนี้ หากโครงการแกรนด์ พระราม 9 เสร็จสมบูรณ์จะเป็นคอมเพล็กซ์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่งในกรุงเทพมหานคร ที่มีการบริการที่ครบวงจร มีความหลากหลายของประเภทโครงการ อาทิเช่น คอนโดมิเนียม ศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน โรงแรม เป็นต้น
- เสียโอกาสที่จะได้รับทรัพย์สินที่มีศักยภาพในการพัฒนา เนื่องจากเป็นที่ดินที่อยู่หน้าโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง ซึ่งเป็นโครงการที่จะเอื้อประโยชน์ทางอ้อมให้กับบริษัท

#### 3.1.3 ข้อดีและข้อด้อยระหว่างการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทรัพย์สินประเภทที่ดินที่จะได้มาดังกล่าวข้างต้น 2 รายการ เป็นทำเลที่มีศักยภาพ และเป็นโครงการต่อเนื่องกับโครงการอื่นๆ ของบริษัทซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาอยู่แล้ว หากเบรี่ยนเทียนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกแล้วเป็นไปได้ยาก หรืออีกนัยหนึ่งก็คือเป็นไปไม่ได้ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจในครั้งนี้มีศักยภาพ และมีความได้เปรียบในหลายๆ ด้าน เช่น ประโยชน์จากการใช้พื้นที่ ที่จะทำให้บริษัทเกิดประโยชน์สูงสุดจากการรวมกัน (Synergy) หากที่สุด ด้านทำเลที่ตั้ง โดยบริษัทจะเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่ม ได้รับประโยชน์ในการขยายธุรกิจและการเพิ่มขนาดของทรัพย์สิน และอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องในอนาคต

### 3.2 รายการจำหน่ายไปสิ่งสินทรัพย์ (หุ้นสามัญ KKCC)

#### 3.2.1 วัตถุประสงค์ในการทำรายการและความจำเป็นที่ต้องทำรายการ

จากการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจครั้งสำคัญในช่วงปลายปี 2552 ด้วยกระบวนการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer: EBT) จากบริษัทในกลุ่มเจริญกรุ๊ปและการเข้าทำรายการซื้อสิ่งสินทรัพย์จากบริษัทในกลุ่มรัตนวิชช์ บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจโดยหันมาลงเน้นธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นหลักซึ่งมีความสอดคล้องกับประสบการณ์ทำงานของผู้บริหารชุดใหม่ ทั้งนี้ ตามคำเสนอขอหนังสือหลักทรัพย์ (แบบ 247-4) ของบริษัท มีเดีย ออฟ มีเดียส จำกัด (มหาชน) วันที่ 29 ธันวาคม 2552 กลุ่มเจริญกรุ๊ปในฐานะผู้ทำคำเสนอขอหนังสือคาดว่า อาจจะพิจารณาที่จะจำหน่ายสิ่งสินทรัพย์ของธุรกิจเดิมซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโทรทัศน์และธุรกิจสนามกอล์ฟออกไประเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจหลักในอนาคตของบริษัท โดยจะพิจารณาจำหน่ายสิ่งสินทรัพย์ดังกล่าวออกไประในช่วงเวลาที่เหมาะสม ซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพตลาดที่เอื้ออำนวย ความสนใจของผู้ซื้อ และการเจราในราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ต่อมาในเดือนมีนาคม 2553 บริษัทจึงได้จำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจโทรทัศน์ออกไประการทำรายการขายหุ้นสามัญ KKCC ในครั้งนี้ จะช่วยให้บริษัทสามารถหันมาทุ่มเททรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทได้อย่างเต็มที่ และธุรกิจและการบริหารจัดการองค์กรจะมีความชัดเจนมากขึ้น อีกทั้ง BBTVEQ ได้แสดงความสนใจที่จะซื้อธุรกิจสนามกอล์ฟของบริษัท ประกอบกับสภาพตลาดที่เอื้ออำนวยจากการพื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและการคลายของปัญหาทางการเมือง จึงส่งผลให้บริษัทสามารถเจรจาการขายในครั้งนี้จนได้ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทเชื่อว่ามีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

#### 3.2.2 ข้อดีและข้อด้อยระหว่างการทำรายการและการไม่ทำการ

##### 1. ข้อดีของการทำรายการ

###### บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจหลักได้อย่างเต็มที่

ภายหลังกระบวนการโอนกิจการทั้งหมด ผู้บริหารชุดใหม่มีความประสงค์ที่จะมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก แม้กับลุ่มผู้บริหารดังกล่าวจะมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟอยู่บ้าง อย่างไรก็ตาม ยังมีเดิมความชำนาญในธุรกิจนี้อย่างมากนัก ด้วยเหตุนี้ การจำหน่ายธุรกิจสนามกอล์ฟซึ่งมิใช่ธุรกิจหลักออกไประจะช่วยให้บริษัทสามารถลดภาระในการติดตามการดำเนินงานของ KKCC ตลอดจนสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักได้ดียิ่งขึ้น

###### บริษัทจะได้รับเงินสดเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และ/หรือ ลงทุนในโครงการอื่นๆ

การจำหน่ายหุ้น KKCC ที่ราคา 520.00 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีหรือราคานุของเงินลงทุนใน KKCC จะทำให้บริษัทได้รับเงินสดทั้งจำนวนทันที ณ วันที่ทำการโอนหุ้น KKCC ให้กับ BBTVEQ เสร็จสิ้น ดังนั้น การเข้าทำรายการในครั้งนี้จะช่วยให้บริษัทมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น บริษัทสามารถนำเงินสดดังกล่าวมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ และ/หรือช่วยค้ำชี้อีกด้วย โครงการนี้ได้รับการสนับสนุนจากธนาคารกรุงไทย ประมาณ 9 ล้านบาท 2 ล้านบาท

###### บริษัทสามารถลดความเสี่ยงในธุรกิจสนามกอล์ฟ

แม้ผู้บริหารชุดใหม่ก็ยังหลังกระบวนการโอนกิจการทั้งหมดจะมีประสบการณ์ด้านธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มาอย่างยาวนาน อย่างไรก็ดี โครงการส่วนใหญ่ที่เคยดำเนินการล้วนเป็นโครงการที่อยู่อาศัย เช่น บ้านเดี่ยวและคอนโดมิเนียม และโครงการ

เชิงพาณิชย์ เช่น อาคารสำนักงานให้เช่า แม่ธุรกิจสำนักงานกอล์ฟอาจถือได้ว่าเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจดังกล่าวมีความแตกต่างจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ประเภทอื่นๆ อย่างสิ้นเชิง อาทิเช่น

- ความแตกต่างด้านสินค้า ในกรณีของธุรกิจสำนักงานกอล์ฟ ผู้ประกอบการจำเป็นต้องมีความเข้าใจในกีฬากอล์ฟและ รูปแบบของสำนัก เช่น ประเภทของหญ้า และลักษณะภูมิประเทศ ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการดูแลปรับปรุงคุณภาพให้ได้ มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่บ้านเดี่ยว คอนโดมิเนียม และอาคารสำนักงานให้เช่า ลูกค้าจะให้ความสำคัญใน ด้านทำเลที่ตั้ง รูปแบบบ้าน และพื้นที่ส่วนกลาง เป็นต้น
- ความแตกต่างด้านรายได้ โดยรายได้สำนักงานกอล์ฟจะมีความผันผวนตามฤดูกาลซึ่งคล้ายคลึงกับธุรกิจท่องเที่ยว ในขณะที่รายได้จากการขายโครงการที่อยู่อาศัยต่างๆ จะขึ้นอยู่กับจำนวนการซื้อของผู้บริโภคและภาวะเศรษฐกิจ เป็นสำคัญ และรายได้จากการสำนักงานให้เช่า ตลอดจนรายได้จากการบริหารจัดการโครงการจะข่วยสร้าง กระแสเงินสดที่ค่อนข้างคงที่ให้แก่บริษัท

ดังนั้น การจำหน่ายธุรกิจสำนักงานกอล์ฟออกไป จะช่วยลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจสำนักงานกอล์ฟซึ่งผู้บริหารชุด ปัจจุบันอาจขาดความชำนาญ รวมทั้ง ความเสี่ยงด้านความผันผวนของผลประกอบการที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจสำนักงาน กอล์ฟ

## 2. ข้อด้อยของการทำรายการ

### บริษัทสูญเสียโอกาสที่จะมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจสำนักงานกอล์ฟที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ตามงบการเงินรวมของบริษัทในปี 2552 ซึ่งจัดทำตามหลักการบัญชีการซื้อธุรกิจแบบยกกลับ บริษัทรวมรายได้จากการดำเนินธุรกิจสำนักงานกอล์ฟจำนวน 14 วัน (ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่รวมกิจการแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552) เท่ากับ 4.15 ล้านบาท และสำหรับปี 2553 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจสำนักงานกอล์ฟเท่ากับ 87.59 ล้านบาท ดังนั้น ภายหลังการจำหน่ายหุ้น KKCC ในครั้งนี้ บริษัทจะไม่มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจสำนักงานกอล์ฟซึ่งต้นที่ต่อไป ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวมลดลงในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ในปี 2551 – 2553 KKCC มีผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิเท่ากับ (3.82) ล้านบาท (10.19) ล้านบาท และ 2.10 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ผลประกอบการของ KKCC ค่อนข้างผันผวน แม้ KKCC สามารถสร้างรายได้ให้แก่บริษัทได้ ในระดับหนึ่งตามที่ได้กล่าวข้างต้น แต่ KKCC ที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค่อนข้างมากและผลประกอบการยังไม่มีความแน่นอน ดังนั้น แม้ภายหลังการจำหน่ายหุ้น KKCC บริษัทจะมีรายได้รวมลดลง แต่บริษัทก็จะไม่ต้องรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ที่อาจ เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจสำนักงานกอล์ฟในอนาคตเท่านั้น

### บริษัทสูญเสียโอกาสที่จะได้รับประโยชน์ทางอ้อมจากการลดหย่อนภาษีเงินได้ในต้นบุคคลจากผลขาดทุนสะสมในอดีตของ KKCC

KKCC มีผลขาดทุนสะสมในอดีตซึ่งถือเป็นผลประโยชน์ทางภาษีที่จะช่วยให้ KKCC สามารถนำไปหักกับกำไรในอนาคต และประโยชน์ทางภาษีเงินได้ในต้นบุคคลได้ภายใน 5 รอบระยะเวลาบัญชีนับจากรอบบัญชีที่เกิดผลขาดทุนนั้นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 KKCC มีผลขาดทุนสะสมที่สามารถนำมาลดหย่อนภาษีได้จำนวน 16.65 ล้านบาท (ประกอบด้วยผลขาดทุนจำนวน 3.14 ล้านบาทในปี 2550 ซึ่งบริษัทสามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายได้ถึงปี 2555 ผลขาดทุนจำนวน 3.51 ล้านบาทในปี 2551 ซึ่งบริษัทสามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายได้ถึงปี 2556 และผลขาดทุนจำนวน 10.00 ล้านบาทในปี 2552 ซึ่งบริษัทสามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายได้ถึงปี 2557) ดังนั้น การจำหน่ายหุ้น KKCC ในครั้งนี้ อาจทำให้บริษัทไม่ได้รับประโยชน์ทางอ้อมจากการที่ KKCC อาจได้รับประโยชน์ทางภาษี ดังกล่าวในอนาคตหาก KKCC มีผลประกอบการที่เป็นกำไร

### 3. ข้อดีของการไม่ทำรายการ

- บริษัทยังคงมีรายได้จากการธุรกิจสนามกอล์ฟต่อไปในอนาคต อีกทั้ง เมื่อ KKCC มีผลประกอบการที่เป็นกำไร บริษัทก็มีโอกาสที่จะรับรู้กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในบางกรณี นอกเหนือจากนี้ หากในอนาคต KKCC สามารถบริหารงานให้มีกำไรสุทธิในสนามกอล์ฟขาดทุนสะสมในอดีตจนหมดไป และจัดสรรงำไรสุทธิไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายได้ครบถ้วน KKCC ก็อาจสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัทได้
  - บริษัทอาจได้รับประโยชน์ทางอ้อมหาก KKCC สามารถดำเนินธุรกิจจนมีกำไรสุทธิภายในรอบระยะเวลาบัญชีที่ KKCC ยังจะสามารถใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมในอดีตจำนวน 16.65 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553) ได้ซึ่งในกรณีนี้จะช่วยให้ KKCC สามารถประหദยค่าใช้จ่ายภาษีที่อาจเกิดขึ้นจากการลดกำไรดังกล่าว

#### 4. ข้อด้อยของการไม่ทำรายการ

- บริษัทยังคงต้องใช้ทรัพยากรส่วนหนึ่งซึ่งรวมถึงเวลาของผู้บริหารในการติดตามดูแลการดำเนินงานของ KKCC ซึ่งเป็นธุรกิจสนามกอล์ฟที่ผู้บริหารอาจความชำนาญ ดังนั้น บริษัทจึงอาจไม่สามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักที่บริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญ การที่บริษัทยังคงดำเนินงานทั้งสองธุรกิจที่มีความแตกต่างกันภายใต้ทรัพยากรที่จำกัด จึงอาจส่งผลกระทบต่อภาพรวมการบริหารจัดการองค์กรตลอดจนผลประกอบการของบริษัทในอนาคตได้
  - บริษัทไม่ได้รับเงินสดจำนวน 520.00 ล้านบาท เพื่อกำชาระค่าเชื้อที่ดินเปล่าโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 บางส่วน และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งหากบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนดังกล่าวเพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาโครงการใดๆ บริษัทอาจจำเป็นต้องสร้างภาระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น
  - บริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟ เช่น ความเสี่ยงจากความผันผวนของผลประกอบการ เป็นต้น

3.2.3 ข้อดีและข้อด้อยระหว่างการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ภายหลังการเปลี่ยนแปลงทิศทางการดำเนินธุรกิจครั้งสำคัญในช่วงปลายปี 2552 ที่จะมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก บริษัทได้พิจารณาที่จะจำหน่ายสินทรัพย์หลักในส่วนของธุรกิจเดิมซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโทรศัพท์และธุรกิจสนามกอล์ฟออกไปในช่วงเวลาที่มีความเหมาะสม ทั้งนี้เนื่องจากธุรกิจดังกล่าวมีได้อยู่ในความชำนาญของผู้บริหารชุดใหม่ ในเดือนมีนาคม 2553 ที่ผ่านมาเมื่อบริษัทได้รับข้อเสนอที่ดีจากผู้ซื้อ ณ ขณะนั้น บริษัทจึงได้จำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจโทรศัพท์ออกไปปัจจุบัน บริษัทยังคงมีความประสงค์ที่จะขายเงินลงทุนทั้งหมดในทันที KKCC หากแต่การทำรายการกับบุคคลภายนอกอาจทำให้บริษัทด้อยใจในการหาข้อมูลเพื่อค้นหาผู้ที่มีความสนใจที่จะซื้อธุรกิจดังกล่าว อีกทั้ง บริษัทอาจต้องใช้เวลาในการติดต่อประสานงานและเจรจาต่อรองราคาระหว่างเงื่อนไขในการซื้อขายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเสี่ยงที่บริษัทอาจไม่สามารถหาผู้ที่สนใจลงทุนในทันที KKCC ได้ หรือผู้ที่สนใจอาจไม่สามารถให้ราคาและเงื่อนไขที่ดีแก่บริษัทได้ ในท้ายที่สุดแล้ว การเลื่อนระยะเวลาการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวออกไปจะส่งผลกระทบให้บริษัทต้องรับภาระติดตามดูแลธุรกิจสนามกอล์ฟซึ่งผู้บริหารชุดใหม่ขาดความชำนาญต่อไปอีกระยะหนึ่ง และทำให้บริษัทอาจไม่สามารถใช้ประโยชน์สูงสุดจากทรัพยากรและบุคลากรที่มีอยู่เพื่อพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้อย่างเต็มที่

สำหรับการทำรายการขายหุ้น KKCC ในครั้งนี้ BBTVEQ ได้แสดงความสนใจที่จะซื้อธุรกิจสนามกอล์ฟต่อบริษัท โดย BBTVEQ เป็นบริษัทในกลุ่มรัตนวัชช์ ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมของบริษัทก่อนการควบรวมกิจการ เมื่อปัจจุบันกลุ่มรัตนวัชช์ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท อย่างไรก็ดี ภายหลังจากกลุ่มเจริญกุชช์เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท กลุ่มรัตนวัชช์ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทและจำนวนกรรมการลง รวมทั้ง ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของบริษัทและบริษัทพย.onlyแต่อย่างใด ด้วยเหตุนี้ กลุ่มรัตนวัชช์ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจสนามกอล์ฟเป็นอย่างดี จึงมีความประสงค์ที่จะนำธุรกิจสนามกอล์ฟของ KKCC ไปดำเนินการต่อภายใต้การบริหารของ BBTVEQ ซึ่งมีความเข้าใจธุรกิจ

จนถึงปัจจุบัน BBTVEQ เป็นผู้สนับสนุนให้ข้อมูลเพียงรายเดียวที่ได้ยื่นข้อเสนออย่างเป็นทางการมาที่บริษัท โดยบริษัทยังมิได้รับการติดต่อจากบุคคลภายนอกที่แสดงความสนใจในการซื้อธุรกิจสนามกอล์ฟเพิ่มเติมแต่อย่างใด ดังนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงไม่สามารถเปรียบเทียบราคา เงื่อนไข ประโยชน์และผลกระทบระหว่างการทำรายการดังกล่าวกับบุคคลภายนอกได้ อย่างไรก็ดี เนื่องจากการพื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจโลกและการคลี่คลายของปัญหาทางการเมืองภายในประเทศ รวมทั้ง เจตจำนงของ BBTVEQ ที่ต้องการจะسانตต่อการดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟ บริษัทจึงสามารถเจรจาความข่ายหุ้น KKCC ในครั้งนี้ได้สำเร็จจนได้ราคาและเงื่อนไขที่ดี โดยมีราคาขายหุ้น KKCC เท่ากับ 17.33 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาน้ำเสียงที่สูงกว่าราคายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชีและวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ซึ่งได้มูลค่าหุ้นเท่ากับ 9.82 – 13.55 บาทต่อหุ้น (รายละเอียดการคำนวณอยู่ในส่วนที่ 4 ข้อ 4.2.1)

## ส่วนที่ 4 ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไขของรายการ

### 4.1 รายการได้มาซึ่งที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7

#### 4.1.1 ความเหมาะสมของราคากองสินทรัพย์

##### ก) ที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 ในวันที่ 11 มีนาคม 2554 มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการซื้อที่ดินเปล่าโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 จากเจริญกุชในราคากองสินทรัพย์ทั้งสิ้นเป็นเงิน 1,930,036,064.00 บาท โดยบริษัทจะชำระราคาค่าที่ดินดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัทจำนวน 547,942,960 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,002,735,616.80 บาท และส่วนที่เหลือชำระเป็นเงินสดจำนวน 813,320,001.04 บาท

ทั้งนี้ ปัจจุบันที่ดินที่ใช้ในการดำเนินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 มีลักษณะเป็นที่ดินว่างเปล่า พัฒนาแล้วทั้งแปลงและยังไม่มีสิ่งปลูกสร้างใดๆ บนที่ดิน โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้เล็งเห็นถึงศักยภาพในการพัฒนาโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 เป็นอาคารสำนักงานเกรด B โดยมีพื้นที่เช่า 98,000 ตารางเมตร ประกอบด้วยส่วนโพเดียมเป็นส่วนพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าร้านอาหาร และมีศูนย์ประชุมและแสดงสินค้าพื้นที่ประมาณ 3,500 ตารางเมตร และอาคาร 2 อาคาร สูง 25 ชั้น และ 35 ชั้น ตามลำดับ โดยโครงการดังกล่าว จะเป็นโครงการต่อเนื่องในพื้นที่ของโครงการแกรนด์ พระราม 9

ในการพิจารณาความเหมาะสมของราคากองสินทรัพย์ที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาจากข้อมูลที่ได้รับจากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร ประกอบกับข้อมูลราคายอดเฉลี่ยที่ได้จากผู้ประเมินราคากองสินทรัพย์ ข้อมูลและเอกสารที่ได้รับเพิ่มเติมจากบริษัท รวมถึงข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระพิจารณาความเหมาะสมของมูลค่ารายการ โดยตั้งอยู่บนสมมติฐานที่ว่าข้อมูลและเอกสารที่ได้รับดังกล่าวเป็นข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และถูกต้อง รวมทั้งเป็นการพิจารณาจากสภาพแวดล้อม ณ ปัจจุบันในขณะที่ทำการศึกษาเท่านั้น หากข้อมูลดังกล่าวข้างต้นมีการเปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### รายละเอียดการประเมินราคากองสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระ

ผู้ประเมินราคากองสินทรัพย์ 2 ราย ได้แก่ บริษัท ทีเอปี แอลกอเรชั่น จำกัด ("ทีเอปี") และบริษัท แอคคิวเรท แอดไวเซอรี่ จำกัด ("แอคคิวเรท") ได้ประเมินมูลค่าที่ดินเปล่า ซึ่งเป็นที่ตั้งของโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 จำนวน 21 แปลง เนื้อที่รวม 14-1-32.2 ไร่ (5,732.2 ตารางวา) ซึ่ง GLAND มีแผนที่จะพัฒนาเป็นอาคารสำนักงานและศูนย์ประชุม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลักษณะของสินทรัพย์	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ	
		ทีโอพี	แอดวิซอร์
ที่ดิน – โฉนดเลขที่ 1981, 2939, 40753-40757, 40759, 57871, 64717, 124342, 125702- 125706 และ 140253-140257 เนื้อที่รวม 14-1-32.2 ไร่ (ไม่นับรวมพื้นที่สวนที่เป็นทางภาระจำยอม ที่เจริญกุชช์ถืออยู่ร่วมกับพระราม 9 จำนวน 4 ตารางวา ในที่ดินโฉนดเลขที่ 2939 40753, 125704 และ 125706	เจริญกุชช์	2,033.82 ล้านบาท <sup>1</sup> (ประเมินราคาที่ดินส่วนที่ไม่เป็นทางภาระจำยอม เนื้อที่ 8-1-26.8 ไร่ <sup>2</sup> ตารางวาละ 380,000 บาท และประเมินราคาที่ดินส่วนที่เป็นทางภาระจำยอมเนื้อที่ 6-0-09.5 ไร่ ประเมินตารางวาละ 320,000 บาท)	1,826.25 ล้านบาท <sup>1</sup> (ประเมินราคาที่ดินส่วนที่ไม่เป็นทางภาระจำยอม เนื้อที่ 8-1-20.2 ไร่ <sup>2</sup> ตารางวาละ 350,000 บาท ประเมินราคาที่ดินส่วนที่เป็นทางภาระจำยอมแต่เต็ยมการยกเลิก เนื้อที่ 1-2-81 ไร่ ตารางวาละ 340,000 บาท และประเมินราคาที่ดินส่วนที่เป็นทางภาระจำยอม เนื้อที่ 4-1-35 ไร่ ประเมินตารางวาละ 250,000 บาท)

หมายเหตุ: /1 ไม่นับรวมพื้นที่สวนที่เป็นทางภาระจำยอมที่เจริญกุชช์ถืออยู่ร่วมกับพระราม 9 จำนวน 4 ตารางวา ในที่ดินโฉนดเลขที่ 2939  
40753, 125704 และ 125706

/2 เนื้อที่ทางภาระจำยอมที่ผู้ประเมินอิสระประเมินไม่เท่ากัน เนื่องจากเนื้อที่ในทางภาระจำยอมของที่ดินที่ใช้ในการพัฒนาโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 ไม่ได้มีการจดทะเบียนพื้นที่ด้วยตัวเองก่อนกับโฉนดที่ดิน พื้นที่ที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับการวัดเนื้อที่ตามวิธีการวัดของผู้ประเมินอิสระแต่ละราย

### การประเมินราคัสินทรัพย์โดยทีโอพี

ทีโอพีประเมินมูลค่าที่ดิน ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2554 ด้วยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Data Comparison) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดิน โดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบจากราคาเสนอขายของที่ดิน โดยใช้ข้อมูลเปรียบเทียบที่มีลักษณะคล้ายสินทรัพย์ที่ประเมิน และสามารถท้าอนราคาได้ ทั้งนี้ ในการประเมินราคานี้ ได้ใช้ข้อมูลการขายที่ดินที่มีลักษณะคล้ายสินทรัพย์ที่ประเมิน 4 ข้อมูล ซึ่งมีราคาเสนอขายประมาณ 250,000 – 372,000 บาทต่อตารางวา โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดบูรพากรที่ดิน ระดับที่ดิน สาธารณูปโภค การใช้ประโยชน์ จากนั้นให้คำแนะนำโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการลดผลของการมูลค่า (Regression Analysis)

ทีโอพีได้ประเมินราคานี้ ที่ดินส่วนที่ไม่เป็นทางภาระจำยอมที่พัฒนาเป็นโครงการ เนื้อที่ 3,326.7 ตารางวา ในราคาตารางวาละ 380,000 บาท และประเมินที่ดินที่เป็นทางภาระจำยอมเนื้อที่ 2,409.5 ตารางวา ในราคาตารางวาละ

320,000 บาท ทั้งนี้ สำหรับที่ดินที่เป็นทางภาระจำยอม ที่เอพีได้ให้ค่าแนนซ์กัยภาพการใช้ประโยชน์ต่างๆ กว่าที่ดินที่ไม่เป็นทางภาระจำยอม

นอกจากนี้ ที่เอพียังได้ประเมินอาคารและสิ่งปลูกสร้างในที่ดิน ซึ่งได้แก่ กำแพงกันดิน ความยาวประมาณ 741 เมตร ลึกประมาณ 19 เมตร โดยประเมินสิ่งปลูกสร้างตามแบบแปลนและรายการ BOQ ที่ทางบริษัทได้นำเสนอ โดยการใช้ วิธีการคิดจากต้นทุนทดแทน ณ ปัจจุบัน (Replacement Cost Approach) แล้วหักด้วยค่าเสื่อมราคา ตามสภาพการใช้งาน ของสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมูลค่าทดแทนรวมของกำแพงกันดินที่ผู้ประเมินประเมินได้มีมูลค่าเท่ากับ 92.63 ล้านบาท และหักค่า เสื่อมราคาก่อนกำแพงกันดินในอัตรา้อยละ 9 ทำให้ได้มูลค่าปัจจุบันของกำแพงกันดินเท่ากับ 84.29 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในการซื้อที่ดินโครงการ แกรนด์ พาราณ 9 (ส่วนที่ 2) ในครั้งนี้ บริษัทจะรับโอนภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามบันทึกความเข้าใจ ระหว่างเจริญกุช และบริษัทพาราณ 9 สแควร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ของบริษัท ซึ่งได้ จ่ายค่าก่อสร้างผนังดินในที่ดินดังกล่าวจำนวน 105.93 ล้านบาท โดยบริษัทพาราณ 9 สแควร์ จำกัด มีสิทธิได้รับชำระค่า ผนังดินดังกล่าวคืน หากไม่ได้ซื้อหรือเช่าที่ดินในอนาคต

### การประเมินราคางานที่ดินโดยแยกคิวเรท

แยกคิวเรทประเมินมูลค่าที่ดิน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 ด้วยวิธีเปรียบเทียบราคคลาด (Market Data Comparison) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดิน โดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบจากราคาเสนอขายของที่ดิน โดยใช้ ข้อมูลเปรียบเทียบที่มีลักษณะคล้ายสินทรัพย์ที่ประเมิน และสามารถสะท้อนราคาได้ ทั้งนี้ ในการประเมินราคาก่อสร้าง โครงการแกรนด์ พาราณ 9 ในครั้งนี้ แยกคิวเรทได้สำรวจข้อมูลราคาซื้อขาย / เสนอขายของข้อมูลเปรียบเทียบในบริเวณ ใกล้เคียงจำนวน 4 ข้อมูล ซึ่งมีราคาเสนอขายประมาณ 320,000 – 370,000 บาทต่อตารางวา และนำมาพิจารณาถึงปัจจัย อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของทรัพย์สินที่มีผลกระทบต่อมูลค่า เช่น การต่อรองจากราคาเสนอขาย ระยะเวลาซื้อขาย ทำเลที่ตั้ง ศักยภาพ สาธารณูปโภค การเข้าถึง ข้อจำกัดทางกฎหมาย สภาพแวดล้อม ขนาดที่ดิน ความนิยมของตลาด เป็นต้น พร้อมกับหาค่าความสัมพันธ์ระหว่างค่าแนนซ์ของคุณภาพของทรัพย์สินและราคาซื้อขาย ด้วยสูตรการคำนวนตามวิธี ถ่วงน้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการลดโดยของมูลค่า (Regression Analysis)

แยกคิวเรทได้ประเมินราคาก่อสร้างที่ดินส่วนที่ไม่เป็นทางภาระจำยอมที่พัฒนาเป็นโครงการ เนื้อที่ 8-1-20.2 ไร่ (3,320.2 ตารางวา) ในราคาก่อสร้างว่าละ 350,000 บาท ส่วนที่ดินที่เป็นทางภาระจำยอมแต่เดิมการยกเลิก เนื้อที่ 1-2-81 ไร่ (681.0 ตารางวา) ในราคาก่อสร้างว่าละ 340,000 บาท และประเมินที่ดินที่เป็นทางภาระจำยอมและมีสภาพทาง เนื้อที่ 1-2-81 ไร่ (1,735.0 ตารางวา) ในราคาก่อสร้างว่าละ 250,000 บาท ทั้งนี้ สำหรับที่ดินที่เป็นทางภาระจำยอม แยกคิวเรทให้ ความเห็นว่าที่ดินที่เป็นทางภาระจำยอมแต่เดิมการยกเลิกนั้น ปัจจุบันได้ล้อมรั้วไม่มีสภาพเป็นทาง จึงพิจารณา ประเมินมูลค่าให้ และที่ดินที่เป็นภาระจำยอมและมีสภาพเป็นทางนั้น ไม่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ แต่สามารถ นำมาคำนวนอัตราส่วนพื้นที่ก่อสร้างอาคารต่อเนื้อที่ดิน จึงพิจารณาประเมินมูลค่าให้

### ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อวิธีการประเมินราคางานที่ดินโดยผู้ประเมินอิสระ

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าการประเมินที่ดินที่ข้างต้นที่มีวิธีเปรียบเทียบราคคลาดที่ผู้ประเมินราคาก่อสร้าง ใช้ประเมินที่ดินนั้นมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นวิธีที่มีความชัดเจน สามารถหาราคาเบรียบเทียบจากที่ดินแปลงอื่นๆ

หมายเหตุ ไม่สามารถนำสิ่งของที่มีลักษณะเป็นข้าวของทางการค้า เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า โทรศัพท์มือถือ คอมพิวเตอร์ โน๊ตบุ๊ก กล้อง หูฟัง ฯลฯ ได้

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ มีความเห็นว่าการประเมินมูลค่าให้กับที่ดินภาระจำยอมของผู้ประเมินราคาอิสระมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากเหตุผลดังนี้

- ที่ดินภาระจำยอมดังกล่าวสามารถนำใช้รวม ในการประเมินอัตราส่วนพื้นที่ก่อสร้างอาคารต่อเนื้อที่ดิน (Floor area ratio: FAR) ดังนี้ จึงยังคงสามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวได้

2. นอกเหนือจากการยอมให้ผู้อื่นใช้เป็นทางเดินหรือทางรถยนต์ ที่ดินภาระจำยอมสามารถนำมายieldประโยชน์ได้หลายรูปแบบ เช่น การปลูกสร้างอาคารได้ดิน หรือการปลูกสร้างอาคาร / สะพานคู่ร่วมพื้นที่ในส่วนภาระจำยอมดังกล่าว

สำหรับเนื้อที่และมูลค่าของทางภาคระดับโอมที่ใช้เอยีและแอคคิวิเตชั่นประเมินให้มีเท่ากันนั้น ที่ปรึกษาทางการเงิน  
อิสระเห็นว่ามีสาเหตุ ดังนี้

- เนื้อที่ : ทางภาคราชจำยอมของที่ดินที่ใช้ในการพัฒนาโครงการเกรนด์ คาแนล พระราม 9 ส่วน 2 ไม่ได้มีการจดทะเบียน พื้นที่ด้วยตัวเมื่อนกับโฉนดที่ดิน พื้นที่ที่แทรกต่างกันเจิงขึ้นอยู่กับการวัดเนื้อที่ตามวิธีการวัดและมุมมองอิสระ ของผู้ประเมินราคากำไรส่วนต่อไปราย

2. มูลค่า : ตัวอย่างข้อมูลที่ผู้ประเมินราคากิจกรรมแต่ละรายนำมาใช้เปรียบเทียบราคากลางมีความแตกต่างกันตามมุ่งมอง  
อิสรภาพของผู้ประเมินต่อกำหนดหมายเหตุในการเทียบเคียงได้กับที่ดินโครงการgranard คาดแล้ว ประมาณ 9 ล้าน 2  
ดังนั้น จึงส่งผลให้ราคากิจกรรมที่ผู้ประเมินมุ่งคิดที่แตกต่างกัน

## การประเมินความสมเหตุสมผลของการทำโครงการ

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงได้ทำการวิเคราะห์เพิ่มเติมถึง ความเป็นไปได้ของโครงการในการพัฒนาพื้นที่ดังกล่าว โดยคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV) ของโครงการ รวมถึงระยะเวลาคืนทุน (Payback period) และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Internal rate of return; IRR) โดยศึกษาประมาณการทางการเงินของโครงการในระยะเวลา 40 ปี ตั้งแต่ เดือนมกราคม 2554 – ปี 2593 เนื่องจากการลงทุนในธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่าเป็นการลงทุนระยะยาว ทั้งนี้ ประมาณทางการเงินดังกล่าวจัดทำโดยที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท ซึ่งได้รับข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท

อย่างไรก็ดี ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้รับปุ่งสมมติฐานบางรายการให้สอดคล้องกับข้อมูลที่ได้รับเพิ่มเติมจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท โดยมีสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการ ดังนี้

- ## 1. รายได้

พื้นที่อาคารของโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ พื้นที่ส่วนสำนักงาน พื้นที่สำหรับร้านค้า และพื้นที่สำหรับจัดแสดงสินค้า (Exhibition Hall) ทั้งนี้ ตามแผนการเบื้องต้นที่ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ข้อมูลไว้ โครงการแกรนด์คาแนล พระราม 9 ส่วนที่ 2 จะใช้เวลาในการดำเนินการก่อสร้างโครงการเป็นเวลา 2 ปี ก่อนสามารถเริ่มให้บริการได้ในปี 2556

- รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงาน

- อาคารสำนักงานมีพื้นที่ให้เช่าทั้งหมดประมาณ 88,258 ตารางเมตร
- อัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy rate)

บริษัทวางแผนที่จะทำการโฆษณา และขายพื้นที่ให้เช่าของโครงการล่วงหน้า (Pre-sale) ก่อนเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบในปี 2556 โดยในช่วงเวลาดังกล่าว คาดว่าพื้นที่ในบริเวณรัชดา – พระราม 9 มีโอกาสเป็นย่านธุรกิจแห่งใหม่ ในขณะที่ยังไม่มีอาคารสำนักงานอื่นเปิดให้เช่ามากนัก ทำให้ในปี 2556 คาดการณ์ว่าอัตราการเช่าพื้นที่ของโครงการจะเท่ากับร้อยละ 75 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 85 และร้อยละ 90 ในปี 2557 และ 2558 ตามลำดับ หลังจากนั้นในปี 2559 อัตราเช่าพื้นที่จะคงที่ที่อัตราร้อยละ 95 ซึ่งคาดว่าความต้องการพื้นที่เช่าของโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 จะเพิ่มขึ้นเป็นลำดับทั้งนี้ การที่ความต้องการเช่าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากโครงการแกรนด์ พระราม 9 เป็นโครงการอาคารระดับ B ซึ่งมีที่ทำเลที่ตั้งของโครงการอยู่ติดศูนย์การค้า เช่นหอพลาชา แกรนด์ พระราม 9 และ ในพื้นที่ที่มีการคมนาคมสะดวก อยู่ใกล้ทางด่วนขั้นที่ 2 สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน MRT สถานีรัตนาธิเบศร์

- อัตราค่าเช่าเริ่มต้นในปี 2556 เท่ากับ 550 บาทต่อตารางเมตร โดยปรับค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ทุกๆ 3 ปี ข้างต้นอัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ยของอาคารสำนักงานให้เช่าครบบี ทั้งในพื้นที่ CBD และ Non-CBD ตามรายงานภาวะตลาดของพื้นที่ให้เช่าสำนักงานในกรุงเทพมหานคร ประจำไตรมาส 3 ปี 2553 ของ Knight Frank Thailand Research ซึ่งเท่ากับ 495.5 บาทต่อตารางเมตร และปรับค่าเช่าเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 10 เพื่อให้ได้อัตราค่าเช่าในปี 2556 ซึ่งเป็นปีที่โครงการเปิดดำเนินการ (อัตราค่าเช่าเพิ่มจากอัตราค่าเช่าเฉลี่ยปัจจุบันร้อยละ 5 ต่อปี)

- รายได้จากการเช่าร้านค้า

- พื้นที่เช่าร้านค้ามีพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 6,064 ตารางเมตร
- อัตราการเช่าพื้นที่ ในปี 2556 เท่ากับ ร้อยละ 75 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 85 และร้อยละ 90 ในปี 2557 และ 2558 ตามลำดับ หลังจากนั้นในปี 2559 อัตราเช่าพื้นที่จะคงที่ที่อัตราร้อยละ 95 เช่นเดียวกับอัตราการเช่าพื้นที่ของอาคารสำนักงานให้เช่า
- อัตราค่าเช่าเริ่มต้นในปี 2556 เท่ากับ 1,800 บาทต่อตารางเมตร ปรับค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ทุกๆ 3 ปี

- รายได้จากการเช่าจัดแสดงสินค้า

- พื้นที่จัดแสดงสินค้า มีขนาดพื้นที่ประมาณ 3,493 ตารางเมตร
- ประมาณการอัตราการเข้าพื้นที่ (Occupancy rate) ในปี 2556 เท่ากับร้อยละ 10 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกปี จนกระทั่งอัตราการเข้าพื้นที่เท่ากับร้อยละ 30 ในปี 2560 หลังจากนั้น ในปี 2561 อัตราเข้าพื้นที่จะคงที่ที่อัตราร้อยละ 35
- ราคาค่าเช่าพื้นที่เท่ากับ 5,000 บาทต่อตารางเมตรในปี 2556 โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ทุกๆ 3 ปี ทั้งนี้
  - รายได้ค่าเช่าที่จอดรถ
  - โครงการแกรนด์ พระราม 9 มีพื้นที่จอดรถรวมประมาณ 2,255 คัน โดยประมาณการรายได้ค่าเช่าที่จอดรถเดือนละ 1,500 บาทต่อคัน ผันแปรตามอัตราการเข้าพื้นที่ของอาคารสำนักงานในแต่ละปี ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี
  - รายได้อื่นๆ
  - ประมาณการรายได้อื่นๆ เช่น รายได้จากการใช้พื้นที่เกินเวลาของอาคารสำนักงาน และรายได้จากการเช่าห้องสำนักงาน โดยกำหนดให้รายได้อื่นๆ มีอัตราค่าเช่าวันละ 5 ของรายได้ค่าเช่า

## 2. ต้นทุนโครงการ

ต้นทุนโครงการประกอบด้วย ต้นทุนค่าก่อสร้าง ตกแต่งและอื่นๆ โดยต้นทุนค่าก่อสร้างเฉลี่ยที่ผู้บริหารของบริษัทคาดการณ์ไว้อยู่ที่ประมาณ 15,000 บาทต่อตารางเมตร คิดพื้นที่ก่อสร้างรวม 252,919 ตารางเมตร และมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งได้แก่

- ค่าออกแบบโครงการ (Design Fee) คิดเป็นร้อยละ 3 ของต้นทุนการก่อสร้าง
  - ค่าบริหารงานก่อสร้าง (Construction management Fee) คิดเป็นร้อยละ 3 ของต้นทุนการก่อสร้าง
  - ค่าบริหารงานโครงการ (Project Management Fee) คิดเป็นร้อยละ 3 ของต้นทุนการก่อสร้าง
  - ค่าใช้จ่ายเพื่อเหลือเฟือขาด (Contingency) คิดเป็นร้อยละ 5 ของต้นทุนการก่อสร้าง
- ทั้งนี้ เมื่อนำค่าใช้จ่ายอื่นๆ ดังกล่าวไปรวมกับต้นทุนค่าก่อสร้าง จะได้ต้นทุนโครงการเฉลี่ย (ไม่รวมค่าที่ดิน) ประมาณ 17,100 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งค่าใช้จ่ายต่างๆ เหล่านี้ ขึ้นอยู่กับประมาณการของผู้บริหารของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่าต้นทุนค่าก่อสร้างโครงการดังกล่าว ต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนค่าก่อสร้างของโครงการอื่นในพื้นที่ใกล้เคียง เช่น โครงการเบล แกรนด์ พระราม 9 และโครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) ทั้งนี้ เนื่องจากเป็นโครงการเกรดบี และมีการก่อสร้างพื้นที่ส่วนจัดแสดงสินค้ารวมอยู่ด้วย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนที่ต่ำกว่าการก่อสร้างค่อนโดยเนียม และอาคารสำนักงาน

## 3. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริการและการจัดการจะกำหนดเป็นอัตราห้อยละของรายได้จากการเช่าซึ่งสอดคล้องกับการประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป ประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือน คิดเป็นร้อยละ 12.5 ของรายได้ที่มาจากการเช่า โดยไม่รวมรายได้ค่าบริการ (รายได้ที่มาจากการเช่าคิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้ค่าเช่า และรายได้ที่มาจากการเช่าคิดเป็นร้อยละ 60 ของรายได้ค่าเช่า)
- ค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้ค่าเช่า
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้ค่าเช่า
- ค่าใช้จ่ายทางการตลาด คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้ค่าเช่า

#### 4. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการลงทุน ได้แก่ ค่าซื้อมแซมและบำรุงรักษาประจำปี เท่ากับร้อยละ 2 ของรายได้รวม สำหรับค่าเสื่อมราคาจะคิดโดยใช้วิธีเส้นตรง คิดค่าเสื่อมราคาร้อยละ 5 ต่อปีของต้นทุนโครงการ

#### 5. ดอกเบี้ยจ่าย

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการจัดหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน เพื่อนำมาดำเนินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 จึงประมาณการอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการเท่ากับร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยประเมินจากอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่คาดว่าบริษัทจะได้รับจากสถาบันการเงินตามหลักความระมัดระวัง (Conservative approach)

#### 6. อัตราส่วนลด

อัตราส่วนลดที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการเท่ากับร้อยละ 10.07 โดยคำนวณจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ตามสัดส่วนเงินทุนของบริษัท โดยมีตัวแปรต่างๆ ดังต่อไปนี้

$$WACC = K_e * (E/A) + K_d * (D/A) * (1-T)$$

$K_e$	=	อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น
$K_d$	=	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของ GLAND เท่ากับร้อยละ 7.5
T	=	ภาษีเงินได้นิติบุคคล เท่ากับร้อยละ 30
E/A	=	สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากการซื้อหุ้นของบริษัทเท่ากับร้อยละ 62.5
D/A	=	สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากการหันสินของบริษัทเท่ากับร้อยละ 37.5 (ประมาณการสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัท เท่ากับ 0.60 เท่า)

ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นสามารถประเมินได้จากแบบจำลอง Capital asset pricing model ("CAPM") โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

$$K_e = R_f + \beta(R_m - R_f)$$

$R_f =$	อัตราผลตอบแทนปราศจากความเสี่ยง (Risk-free rate: $R_f$ ) ซึ่งอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบตรัฐบาลอายุ 10 ปี ณ วันที่ 10 มีนาคม 2554 มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 3.87 (ที่มา: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย) โดยพันธบตรัฐบาลอายุ 10 ปี ที่นำมาใช้อ้างอิงเนื่องจากคาดว่าเป็นอัตราที่สะท้อนผลตอบแทนปราศจากความเสี่ยงระยะยาวได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ พันธบตรัฐบาลที่มีอายุเกินกว่า 10 ปี ส่วนใหญ่มีสภาพคล่องในการซื้อขายในตลาดต่ำ จึงอาจไม่ควรนำมาใช้ในการอ้างอิง
$\beta =$	ค่าความแปรปรวนของผลตอบแทนของหุ้นบริษัทเทียบกับผลตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอ้างอิงจากค่า Beta ( $\beta$ ) ข้อมูลของ GLAND นับแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่รวมกิจการแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2554 มีค่าเท่ากับ 0.627 (ที่มา: Bloomberg) ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมิได้มีการคำนวณค่า Beta โดยอ้างอิงกับข้อมูลก่อนวันที่ 18 ธันวาคม 2552 เนื่องจากเดิมบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจให้หุ้นเป็นหลัก ดังนั้น ข้อมูลย้อนหลังก่อนวันดังกล่าวจึงไม่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทซึ่งได้เปลี่ยนมาสูงเน้นธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
$R_m =$	อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาด (Market return: $R_m$ ) ซึ่งอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เนลี่ยอัอนหลัง 10 ปี ซึ่งคาดว่าเป็นระยะเวลาที่ครอบคลุมวัฏจักรการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์และสามารถนำมายืนยันอ้างอิงเป็นตัวแทนอัตราผลตอบแทนที่นักลงทุนคาดหวังในอนาคต ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เนลี่ยอัอนหลัง 10 ปี (12 มี.ค. 44 – 10 มี.ค. 54) มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 18.36 (ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

รายงานความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อการได้มาและจำหน่ายไปรังสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

### ตารางสรุปประมาณการกระแสเงินสดในปี 2554 – 2593

(หน่วย: ล้านบาท)	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568-2593
รายได้รวม	-	-	596.6	684.2	733.5	898.3	910.9	923.6	1,060.0	1,060.0	1,060.0	1,216.6	1,216.6	1,216.6	65,564.8
ค่าใช้จ่าย			140.0	153.74	161.5	194.2	196.2	198.1	227.5	227.5	227.5	261.2	261.2	261.2	14,109.1
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานหลังหักภาษี	-	-	456.6	530.4	572.0	704.0	806.8	644.3	702.3	683.6	662.8	736.4	736.8	737.2	36,696.6
บวก/(หัก) การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน	189.7	-	(189.7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(หัก) ค่าใช้จ่ายลงทุน	(2,162.5)	(2,162.5)	(11.9)	(13.7)	(14.7)	(18.0)	(18.2)	(18.5)	(21.2)	(21.2)	(21.2)	(24.3)	(24.3)	(24.3)	(1,311.3)
กระแสเงินสดสุทธิของโครงการ	(1,972.8)	(2,162.5)	254.9	516.7	557.4	686.1	788.6	625.8	681.1	662.4	641.6	712.1	712.5	712.8	59,992.4 <sup>1/</sup>
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	(1,792.4)	(1,785.0)	191.2	352.1	345.0	385.9	403.0	290.6	287.3	253.8	223.4	225.3	204.8	186.1	3,136.7
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของ	2,907.9														
มูลค่าเงินลงทุน	(1,930.4)														
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV)	977.5														

หมายเหตุ: /1 รวมมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดโครงการ (Terminal value) 24,607.1 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันเท่ากับ 530.8 ล้านบาท โดยกำหนดสมมติฐานอัตราการเติบโตในระยะยาว (Terminal Growth) เท่ากับร้อยละ 0 ตามหลักความระมัดระวัง

### ตารางสรุประยะเวลาคืนทุนของโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2

(หน่วย: ล้านบาท)	เงินลงทุน	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565
กระแสเงินสดต่อผู้ถือหุ้น		(1,972.8)	(2,162.5)	254.9	516.7	557.4	686.1	788.6	625.8	681.1	662.4	641.6	712.1
กระแสเงินสดสุทธิสะสม	(1,930.4)	(3,903.2)	(6,065.6)	(5,810.7)	(5,293.9)	(4,736.6)	(4,050.5)	(3,261.9)	(2,636.1)	(1,955.0)	(1,292.6)	(651.1)	61.0
ระยะเวลาคืนทุน (ปี)	11.91	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0.91

จากการคำนวณกระแสเงินสดรับสุทธิของโครงการตามสมมติฐานข้างต้น และใช้อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทที่คำนวณได้ซึ่งเท่ากับร้อยละ 10.07 เป็นอัตราส่วนลด (Discount Rate) ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ จะได้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ (NPV) เท่ากับ 977.5 ล้านบาท โดยโครงการมีระยะเวลาคืนทุนประมาณ 12 ปี และมีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Project IRR) ประมาณร้อยละ 11.22 ต่อปี ดังนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงมีความเห็นว่าการตัดสินใจลงทุนในโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 เป็นการลงทุนในราคาน้ำมันและเบนซินที่เหมาะสมและเป็นประจำโดยชั้นต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจากการวิเคราะห์ โครงการนี้จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท (NPV จากการลงทุนเป็นบวก) และให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Project IRR) ในระดับที่สูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัท (WACC) กล่าวคือ ไม่ต่างกว่าร้อยละ 10.07 ซึ่งเป็นอัตราผลตอบแทนที่บริษัทต้องการจากการคำนวณของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ

### ข) ที่ดินเปล่าโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง เพส 7

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 ในวันที่ 11 มีนาคม 2554 มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการซื้อที่ดินเปล่าโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง เพส 7 จากแกรนด์ ฟอร์จูน ในราคาซื้อขายรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 296,582,500.00 บาท โดยบริษัทจะชำระราคาค่าที่ดินดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญออกใหม่จำนวน 162,066,939 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 296,582,498.37 บาท และส่วนที่เหลือชำระเป็นเงินสด 1.63 บาท

ปัจจุบันที่ดินที่ใช้ในการดำเนินโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง เพส 7 เป็นที่ดินว่างเปล่า ซึ่งมีลักษณะเป็นถนน ป้อมยาม และสวนหย่อมของโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง โดยที่ดินบางส่วนมีสภาพเป็นถนนลาดยาง และจัดเป็นทางการพิจารณาเข้า – ออก ของโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าซื้อที่ดินเปล่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารของบริษัทได้เล็งเห็นถึงศักยภาพในการพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง เพส 7 ซึ่งเป็นโครงการพื้นที่เชื่อมโยงการค้า (Community Mall) โดยแบ่งเป็น 2 เพลย์อย่าง เพลย์เอกจะดำเนินการกว่าสิร้างพื้นที่เช่านาดีประมาณ 4,500 ตารางเมตร บนที่ดินประมาณ 9 ไร่ ซึ่งจะประกอบไปด้วยพื้นที่เช่าร้านค้า ร้านอาหาร และศูนย์เอนเตอร์เทนเม้นท์ สำหรับที่ดินที่เหลืออยู่เพื่อดำเนินโครงการเพสที่ 2 บริษัทจะพิจารณาเริ่มพัฒนาโครงการต่อเมื่อเพส 1 มีผลการดำเนินโครงการที่ประสบผลสำเร็จ หรือบริษัทอาจจะพิจารณาพัฒนาเป็นโครงการในรูปแบบอื่นที่สามารถให้ผลตอบแทนได้ดีกว่า ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความต้องการดำเนินโครงการ อย่างไรก็ได้ เพื่อเป็นการใช้ที่ดินจากการพัฒนาให้เกิดประโยชน์ ในเบื้องต้นบริษัทวางแผนที่จะพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นถนนฟุตบอร์ดหยุดเที่ยมให้เช่าขนาด 1,050 ตารางเมตร 7 สนาม

ในการพิจารณาความเหมาะสมของราคาก่อสร้างที่ดินโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง เพส 7 ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาจากข้อมูลที่ได้รับจากการสำรวจบัญชีของบริษัท ประกอบกับข้อมูลราคาวัสดุที่ได้จากผู้ประเมินราคาก่อสร้าง ข้อมูลและเอกสารที่ได้รับเพิ่มเติมจากบริษัท รวมถึงข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระพิจารณาความเหมาะสมของมูลค่ารายการ โดยตั้งอยู่บนสมมติฐานที่ว่าข้อมูลและเอกสารที่ได้รับดังกล่าวเป็นข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และถูกต้อง รวมทั้งเป็นการพิจารณาจากสภาพแวดล้อม ณ ปัจจุบันในขณะที่ทำการศึกษาเท่านั้น หากข้อมูลดังกล่าวข้างต้นมีการเปลี่ยนแปลงจากปัจจุบัน อย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### การประเมินราคางานที่ดินเปล่าโดยผู้ประเมินอิสระ

ผู้ประเมินราคาก่อสร้าง 2 ราย ได้แก่ ทีเอพี และแอคคิวเรท ได้ประเมินมูลค่าที่ดินเปล่า ซึ่งเป็นที่ดินของโครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง เพส 7 แปลง เนื้อที่รวม 31-2-99.5 ไร่ (12,699.5 ตารางวา) จำนวน 3 แปลง ซึ่ง GLAND มีแผนที่จะพัฒนาเป็นพื้นที่ร้านค้าให้เช่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลักษณะของสินทรัพย์	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	ราคาก่อสร้างที่ประเมินอิสระ	
		ทีเอพี	แอคคิวเรท
ที่ดิน – โฉนดเลขที่ 11929-11931 เนื้อที่รวม 31-2-99.5 ไร่	แกรนด์ ฟอร์จูน	297.80 ล้านบาท <sup>1)</sup> (30,000 บาทต่อตารางวา โดยไม่ประเมินราคาก่อสร้างที่ดินส่วนที่เป็นภาระจำ	295.37 ล้านบาท <sup>1)</sup> (30,000 บาทต่อตารางวา โดยไม่ประเมินราคาก่อสร้างที่ดินส่วนที่เป็นภาระจำ

		ยอดเนื้อที่ 6-3-73 ไร่ <sup>1/2</sup> คงเหลือเนื้อที่ประเมิน มูลค่า 24-3-27.5 ไร่ ( ยอดเนื้อที่ 6-1-95 ไร่ <sup>1/2</sup> และที่ดินส่วนที่เป็นถนน เชิดฉุมจากต 0-1-53 ไร่ คงเหลือเนื้อที่ ประเมินมูลค่า 24-3- 52.5 ไร่)
--	--	---

หมายเหตุ: /1 ไม่นับรวมที่ดินส่วนที่เป็นภาระจำยอมที่แกรนด์ ฟอร์จูนถือกรรมสิทธิ์ร่วมกับ บริษัท บีรีเก็จฯ ไทย จำกัด จำนวน 1 ตารางวา ในที่ดินโฉนดเลขที่ 11931

/2 เนื้อที่ทางภาระจำยอมที่ผู้ประเมินอิสระประเมินไม่เท่ากัน เนื่องจากเนื้อที่ในทางภาระจำยอมของที่ดินที่ใช้ในการพัฒนาโครงการแกรนด์ คานเนล ตอนเมือง เพล 7 ไม่ได้มีการจดทะเบียนพื้นที่ด้วยตัวเองกับโฉนดที่ดิน พื้นที่ที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับการวัดเนื้อที่ตามวิธีการวัดของผู้ประเมินอิสระแต่ละราย

### การประเมินราคาสินทรัพย์โดยทีโอพี

ทีโอพีประเมินมูลค่าที่ดิน ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554 ด้วยวิธีเปรียบเทียบราคากลาง (Market Data Comparison) ซึ่ง เป็นการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดิน โดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบจากราคาเสนอขายของที่ดิน โดยใช้ข้อมูลเปรียบเทียบที่มี ลักษณะคล้ายสินทรัพย์ที่ประเมิน และสามารถสะท้อนราคาได้ ทั้งนี้ ในการประเมินราคาที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ตอนเมือง เพล 7 ในครั้งนี้ ทีโอพีได้รับรวมข้อมูลการซื้อขายที่ดินว่างเปล่าในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงจำนวน 10 ข้อมูล แล้วคัดเลือกสินทรัพย์ที่มี ความใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ประเมินจำนวน 5 ข้อมูล ซึ่งมีราคาเสนอขายประมาณ 21,609 – 75,800 บาทต่อตารางวา โดย พิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดดูปั่งร่างที่ดิน ระดับที่ดินสาธารณูปโภค การใช้ประโยชน์ จากนั้นให้คะแนนโดยวิธีล่วง น้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการคาดถอยของมูลค่า (Regression Analysis)

ทั้งนี้ ในการประเมินราคาที่ดิน ทีโอพีประเมินที่ดินส่วนที่เป็นทางภาระจำยอม คงเหลือที่ดินที่ประเมินสูงที่ 9926.5 ตารางวา โดยประเมินราคาที่ดินที่ไม่ติดภาระจำยอม ในราคากลางๆ 30,000 บาท

### การประเมินราคาสินทรัพย์โดยแอกคิวเรท

แอกคิวเรทประเมินมูลค่าที่ดิน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 ด้วยวิธีเปรียบเทียบราคากลาง (Market Data Comparison) ซึ่ง เป็นการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดิน โดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบจากราคาเสนอขายของที่ดิน โดยใช้ข้อมูลเปรียบเทียบที่มี ลักษณะคล้ายสินทรัพย์ที่ประเมิน และสามารถสะท้อนราคาได้ ทั้งนี้ ในการประเมินราคาที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ตอนเมือง เพล 7 ในครั้งนี้ แอกคิวเรทได้สำรวจข้อมูลราคาซื้อขาย / เสนอขายของที่ดินว่างเปล่า และ/หรือ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในบริเวณ ใกล้เคียงจำนวนรวม 12 ข้อมูล แล้วคัดเลือกสินทรัพย์ที่มีความใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ประเมินจำนวน 4 ข้อมูล ซึ่งมีราคาเสนอขาย ประมาณ 21,609 – 60,000 บาทต่อตารางวา แล้วนำมารวบถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของทรัพย์สินที่มีผลกระทบ ต่อมูลค่า เช่น การต่อรองจากราคาเสนอขาย ระยะเวลาซื้อขาย ทำเลที่ตั้ง ศักยภาพ สาธารณูปโภค การเข้าถึง ข้อจำกัดทาง กฎหมาย สภาพแวดล้อม ขนาดที่ดิน ความนิยมของตลาด เป็นต้น พร้อมกับหาค่าความสัมพันธ์ระหว่างคะแนนของคุณภาพของ ทรัพย์สินและราคาซื้อขาย ด้วยสูตรการคำนวณตามวิธีล่วงน้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการคาดถอยของ มูลค่า (Regression Analysis)

ทั้งนี้ แอดดิคิวเรทไม่ประเมินราคาที่ดินส่วนที่เป็นทางภาคราชจำกัด เนื้อที่ 2,595 ตารางวา และที่ดินส่วนที่เป็นถนนเชิดภู麻กาศ 153 ตารางวา คงเหลือเนื้อที่ประเมินมูลค่าเท่ากับ 9,952.5 ตารางวา โดยแอดดิคิวเรทให้ราคาประเมินเท่ากับ 30,000 บาทต่อตารางวา

อนึ่ง เนื้อที่ของทางภาคราชจำกัดที่ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินไม่เท่ากัน เนื่องจากปกติแล้วเนื้อที่ในทางภาคราชจำกัดไม่ได้มีการจดทะเบียนพื้นที่โดยตัวเองมีonlyกับโฉนดที่ดิน พื้นที่ที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับการวัดเนื้อที่ตามวิธีการวัดของผู้ประเมินราคาอิสระแต่ละราย

### ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อวิธีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระ

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าการประเมินที่ดินที่ข้างต้นนี้จากการประเมินที่ดินที่มีความซับซ้อน เช่น การประเมินที่ดินที่มีความเฉพาะสูง เช่น ที่ดินที่มีลักษณะทางกายภาพที่ดี เช่น ที่ดินที่มีความสูงต่ำต่างกันมาก หรือมีร่องรอยการก่อสร้าง ทำให้ต้องใช้เทคนิคการประเมินที่ซับซ้อน เช่น การใช้ GPS ในการสำรวจและคำนวณพื้นที่ที่จริง หรือการใช้เครื่องมือทางวิศวกรรม เช่น ลูกศักดิ์ ในการสำรวจและคำนวณพื้นที่ที่จริง ทั้งนี้ ต้องใช้เวลาและแรงงานที่มากกว่าการประเมินที่ดินทั่วไป

ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่าการที่ผู้ประเมินราคาอิสระทั้ง 2 รายไม่ได้ประเมินมูลค่าให้กับที่ดินภาระโดยรวม สำหรับที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ตอนเมือง เพส 7 มีความสมเหตุสมผล เนื่องจาก ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินประเภท ย.3 ซึ่งมีข้อจำกัดในการก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ ทำให้ผู้เช่าห้องพักสามารถใช้ประโยชน์จากที่ดินภาระจำกัดได้อย่างเต็มที่ ก่อสร้างคือ ที่ดินประเภทดังกล่าวมีอัตราส่วนพื้นที่อาคารรวมต่อพื้นที่ดิน (Floor area ratio: FAR) เพียงไม่เกิน 2.5:1 ซึ่งแตกต่างกับโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 ที่สามารถใช้อัตราส่วนพื้นที่อาคารรวมต่อพื้นที่ดินได้สูงกว่า (ไม่เกินอัตรา 7:1)

สำหรับเนื้อที่ของทางภาคราชจำกัดที่ที่เอพีและแอดดิคิวเรทประเมินไม่เท่ากันนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่า มีสาเหตุมาจากการที่ที่ดินที่ให้เช่ามีลักษณะทางกายภาพที่ดี เช่น ที่ดินที่มีความสูงต่ำต่างกันมาก หรือมีร่องรอยการก่อสร้าง ทำให้ต้องใช้เวลาและแรงงานที่มากกว่าการประเมินที่ดินทั่วไป ทั้งนี้ ต้องใช้เวลาและแรงงานที่มากกว่าการประเมินที่ดินทั่วไป

ดังนั้น เมื่อพิจารณาค่าประเมินสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระข้างต้น จึงได้ราคาระบุที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ตอนเมือง เพส 7 เท่ากับ 295.37 – 297.80 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับราคาน้ำเสียที่ดินโดยแกรนด์ ฟอร์จูน ที่เท่ากับ 296.58 ล้านบาท พบว่าราคาเสียที่ดินที่แกรนด์ ฟอร์จูนเสนอมาตั้งแต่เดือนกันยายน 2562 ถึงปัจจุบัน ค่าประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย ประกอบกับวิธีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระมีความเหมาะสม ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงมีความเห็นว่าราคาน้ำเสียที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ตอนเมือง เพส 7 จากแกรนด์ ฟอร์จูน มีความเหมาะสม

### การประเมินความสมเหตุสมผลของการทำโครงการ

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงได้ทำการวิเคราะห์เพิ่มเติมถึงมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV) ของโครงการ ระยะเวลาคืนทุน (Payback period) และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Internal rate of return; IRR) โดยศึกษาประมาณการทางการเงินโครงการในระยะเวลา 40 ปี ตั้งแต่ เดือนมกราคม 2554 – ปี 2593 เนื่องจากการลงทุนในธุรกิจพื้นที่ให้เช่าเป็นการลงทุนระยะยาว ทั้งนี้ ประมาณทางการเงินดังกล่าวจัดทำโดยที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท ซึ่งได้รับข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัท โดยประมาณทางการเงินของโครงการดังกล่าว ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจัดทำเฉพาะโครงการในระยะที่ 1 ซึ่งเนื่องจากโครงการจะแบ่งการพัฒนาโครงการเป็น 2 ระยะ กล่าวคือ ในระยะแรกบริษัทจะพัฒนาโครงการเป็นเบนเน็ฟิล์ที่เข้าศูนย์การค้า

(Community Mall) โดยจะแบ่งเป็น 2 เพสอยู่ เพสแรกจะดำเนินการก่อสร้างพื้นที่เช่าขนาดประมาณ 4,500 ตารางเมตร บนที่ดินประมาณ 9 ไร่ ซึ่งจะประกอบไปด้วยพื้นที่เช่าร้านค้า ร้านอาหาร และชูปเปอร์มาร์เก็ต สำหรับที่ดินที่เหลืออยู่สำหรับดำเนินโครงการเพสที่ 2 บริษัทจะพิจารณาเริ่มพัฒนาโครงการต่อเมื่อเพส 1 มีผลการดำเนินโครงการที่ประสบผลสำเร็จ หรือบวิษัทคาดจะพิจารณาพัฒนาเป็นโครงการในรูปแบบอื่นที่สามารถให้ผลตอบแทนได้ดีกว่าทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความคุ้มค่าในการดำเนินโครงการ อย่างไรก็ได้เพื่อเป็นการใช้ที่ดินของการพัฒนาให้เกิดประโยชน์ ในเบื้องต้นบริษัทวางแผนที่จะพัฒนาที่ดินดังกล่าวเป็นสนามฟุตบอลหญ้าเทียมให้เช่าขนาด 1,050 ตารางเมตร 7 สนาม

ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ปรับปรุงสมมติฐานบางรายการให้สอดคล้องกับข้อมูลที่ได้รับเพิ่มเติมจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัท โดยมีสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการ ดังนี้

#### 1. รายได้

บริษัทคาดการณ์ว่า โครงการแกรนด์ คานล ตอนเมือง เพส 7 จะสามารถเริ่มเปิดให้บริการได้ประมาณเดือนมิถุนายน ปี 2555 เป็นต้นไป โดยมีสมมติฐานรายได้ค่าเช่าจากพื้นที่ต่างๆ ดังนี้

##### - รายได้ค่าเช่าจากพื้นที่ร้านค้า

พื้นที่ร้านค้าแบ่งออกเป็น 3 พื้นที่ คือ พื้นที่โซน A, B และ C โดยพื้นที่ในโซน A ได้ถูกวางแผนไว้ให้เป็นพื้นที่ร้านอาหาร มีขนาดพื้นที่ใช้สอยเท่ากับ 1,294 ตารางเมตร และโซน B และโซน C ได้ถูกจัดแบ่งไว้ให้เป็นพื้นที่ร้านค้า โดยมีขนาดพื้นที่ใช้สอยเท่ากับ 1,120 ตารางเมตรและ 640 ตารางเมตรตามลำดับ โดยมีสมมติฐานอัตราค่าเช่า และอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy rate) ดังนี้

พื้นที่	อัตราค่าเช่า	อัตราการเช่าพื้นที่
- โซน A	1,200 บาทต่อตารางเมตร	บริษัทวางแผนที่จะทำการโฆษณา และขายพื้นที่ให้เช่าของโครงการล่วงหน้า (Pre-sale) ก่อนเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบในเดือนมิถุนายน 2555 ประกอบกับโครงการแกรนด์คานล ตอนเมือง เพส 7 เป็นโครงการขนาดเล็ก ซึ่งอยู่ใกล้กับแหล่งชุมชน ทำให้คาดการณ์อัตราการเช่าพื้นที่เป็นร้อยละ 75 ในปี 2555 (โดยเปิดทำการเป็นระยะเวลา 7 เดือน) และเพิ่มเป็นร้อยละ 85 และร้อยละ 90 ในปี 2556 และ 2557
- โซน B	1,000 บาทต่อตารางเมตร	ตามลำดับ และคงที่ที่อัตราร้อยละ 95 ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากคาดการณ์ว่า จะมีผู้เช่าพักอาศัยเพิ่มขึ้นในโครงการแกรนด์ คานล ตอนเมือง เพส 1 และเพส 2 รวมทั้งหมู่บ้านไอล์ดีอย่าง
- โซน C	800 บาทต่อตารางเมตร	

ทั้งนี้ ปรับค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ทุกๆ 3 ปี

##### - รายได้ค่าเช่าจากพื้นที่ชูปเปอร์มาร์เก็ต

พื้นที่ชุบเพอร์มาร์เก็ตมีพื้นที่ให้เช่าทั้งหมดประมาณ 250 ตารางเมตร คำนวณอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy rate) ในปี 2555 เท่ากับร้อยละ 75 และเพิ่มเป็นร้อยละ 85 และร้อยละ 90 ในปี 2556 และ 2557 ตามลำดับ และคงที่ที่อัตราร้อยละ 95 ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากคาดการณ์ว่าในช่วงเวลาดังกล่าว จะมีผู้เข้าพักอาศัยในโครงการแกรนด์ คานล ดอนเมือง เพลส 1 และเพลส 2 รวมทั้งหมูบ้านไกลีเคียงเป็นจำนวนพอสมควรแล้ว โดยมีค่าเช่าเริ่มต้นเท่ากับ 500 บาทต่อตารางเมตร ต่อเดือน โดยปรับค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ทุกๆ 3 ปี

## 2. ต้นทุนโครงการ

ต้นทุนโครงการประกอบด้วย ต้นทุนค่าก่อสร้าง ตกแต่งและอื่นๆ โดยต้นทุนค่าก่อสร้างเฉลี่ยที่ผู้บริหารของบริษัทคาดการณ์ไว้อยู่ที่ประมาณ 13,730 บาทต่อตารางเมตร และมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างซึ่งได้แก่

- ค่าออกแบบโครงการ (Design Fee) คิดเป็นร้อยละ 3 ของต้นทุนการก่อสร้าง
  - ค่าบริหารงานก่อสร้าง (Construction management fee) คิดเป็นร้อยละ 3 ของต้นทุนการก่อสร้าง
  - ค่าบริหารงานโครงการ (Project Management Fee) คิดเป็นร้อยละ 3 ของต้นทุนการก่อสร้าง
  - ค่าใช้จ่ายเพื่อเหลือเฟือขาด (Contingency) คิดเป็นร้อยละ 5 ของต้นทุนการก่อสร้าง
- ทั้งนี้ เมื่อนำค่าใช้จ่ายอื่นๆ ดังกล่าวไปรวมกับต้นทุนค่าก่อสร้าง จะได้ต้นทุนโครงการเฉลี่ย (ไม่รวมค่าที่ดิน) ประมาณ 15,655 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งค่าใช้จ่ายต่างๆ เหล่านี้ ข้างต้นจากการประมาณการของผู้บริหารของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับการประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป

## 3. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริการและการบริหารโครงการจะกำหนดเป็นอัตราร้อยละของรายได้จากการเช่า ซึ่งสอดคล้องกับการประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป ประกอบด้วย

- ค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้ค่าเช่า
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้ค่าเช่า
- ค่าใช้จ่ายทางการตลาด คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้ค่าเช่า

## 4. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการลงทุน ได้แก่ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาประจำปี เท่ากับร้อยละ 3 ของรายได้รวม สำหรับค่าเสื่อมราคาจะคิดโดยใช้วิธีเส้นตรง คิดค่าเสื่อมราคาทุกอย่าง 5 ต่อปีของต้นทุนโครงการ

## 5. ดอกเบี้ยจ่าย

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการจัดหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน เพื่อนำมาดำเนินโครงการ แกรนด์ คาแนล คอนเมือง เพส 7 จึงประมาณการอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ เท่ากับร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยประเมินจากอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่คาดว่าบริษัทจะได้รับจากสถาบัน การเงินตามหลักความระมัดระวัง (Conservative approach)

## 6. อัตราส่วนลด

อัตราส่วนลดที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการเท่ากับร้อยละ 10.07 โดยคำนวณจาก ต้นทุนทางการเงินถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ตามสัดส่วน เงินทุนของบริษัท โดยมีตัวแปรต่างๆ ดังต่อไปนี้

$$WACC = K_e * (E/A) + K_d * (D/A) * (1-T)$$

$K_e$	=	อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น
$K_d$	=	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของ GLAND เท่ากับร้อยละ 7.5
T	=	ภาษีเงินได้ในต้นทุน เท่ากับร้อยละ 30
E/A	=	สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากการซื้อหุ้นของบริษัทเท่ากับร้อยละ 62.5
D/A	=	สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากการหันสินของบริษัทเท่ากับร้อยละ 37.5

(ประมาณการสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัท เท่ากับ 0.60 เท่า)

ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นสามารถประเมินได้จากแบบจำลอง Capital asset pricing model ("CAPM") โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

$$K_e = R_f + \beta(R_m - R_f)$$

โดยที่  $R_f$  = อัตราผลตอบแทน平坦จากความเสี่ยง (Risk-free rate:  $R_f$ ) ซึ่งอ้างอิง จากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ณ วันที่ 10 มีนาคม 2554 มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 3.87 (ที่มา: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย) โดยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ที่นำมาใช้ข้างต้นเนื่องจากคาดว่าเป็น อัตราที่สะท้อนผลตอบแทน平坦จากความเสี่ยงระยะยาวได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ พันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุเกินกว่า 10 ปี ส่วนใหญ่มีสภาพคล่องใน การซื้อขายในตลาดต่ำ จึงอาจไม่ควรนำมาใช้ในการข้างต้น

$\beta$  = ค่าความแปรปรวนของผลตอบแทนของหุ้นบริษัทเทียบกับผลตอบแทน ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอ้างอิงจากค่า Beta ( $\beta$ ) ข้อมูลของ GLAND นับแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่รวมกิจการแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2554 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.627 (ที่มา: Bloomberg) ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมิได้มีการคำนวณค่า Beta โดยอ้างอิงกับข้อมูล ก่อนวันที่ 18 ธันวาคม 2552 เนื่องจากเดิมบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจ ให้รหัศน์เป็นหลัก ดังนั้น ข้อมูลข้อมูลหลังก่อนวันดังกล่าวจึงไม่สอดคล้อง

กับทิศทางการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทซึ่งได้เปลี่ยนมามุ่งเน้นธุรกิจ  
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

$R_m =$  อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาด (Market return:  $R_m$ ) ซึ่งอ้างอิง  
จากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เนลี่ยอนหลัง  
10 ปี ซึ่งคาดว่าเป็นระยะเวลาที่ครอบคลุมวัฏจักรการลงทุนในตลาด  
หลักทรัพย์และสามารถนำมาใช้อ้างอิงเป็นตัวแทนอัตราผลตอบแทนที่นัก  
ลงทุนคาดหวังในอนาคต ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาด  
หลักทรัพย์เนลี่ยอนหลัง 10 ปี (12 มี.ค. 44 – 10 มี.ค. 54) มีมูลค่า  
เท่ากับร้อยละ 18.36 (ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

รายงานความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อการได้มาและจำหน่ายไปยังสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

### ตารางสรุปประมาณการกระแสเงินสดในปี 2554 – 2593

(หน่วย: ล้านบาท)	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568-2593
รายได้รวม		17.37	33.76	36.81	38.86	38.86	40.03	40.03	40.03	41.23	41.23	41.23	42.46	42.46	1,264.65
ค่าใช้จ่าย		3.65	7.09	7.73	8.16	8.16	8.41	8.41	8.41	8.66	8.66	8.66	8.92	8.92	265.6
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานหลักภาษี	0.0	11.8	20.6	21.9	22.6	22.2	22.7	22.8	22.8	23.5	23.5	23.5	24.2	24.2	712.9
บวก/(หัก) การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน - สุทธิ	1.5	0.0	(1.5)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
(หัก) ค่าใช้จ่ายลงทุน	(34.2)	(34.8)	(1.0)	(1.1)	(1.2)	(1.2)	(1.2)	(1.2)	(1.2)	(1.2)	(1.2)	(1.2)	(1.3)	(1.3)	(37.9)
กระแสเงินสดสุทธิของโครงการ	(32.7)	(23.0)	18.1	20.8	21.4	21.0	21.5	21.6	21.6	22.2	22.2	22.3	22.9	22.9	967.3 <sup>1</sup>
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	(29.7)	(18.9)	13.6	14.2	13.3	11.8	11.0	10.0	9.1	8.5	7.7	7.0	6.6	6.0	65.4
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	135.51														
มูลค่าเงินลงทุน	(107.59)														
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV)	27.92														

หมายเหตุ: /1 รวมมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดโครงการ (Terminal value) 292.4 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันเท่ากับ 6.3 ล้านบาท โดยกำหนดสมมติฐานอัตราการเติบโตในระยะยาว (Terminal Growth) เท่ากับร้อยละ 0

ตามหลักความระมัดระวัง

/2 คิดเฉพาะมูลค่าที่ดินที่ลงทุนเพื่อพัฒนาพื้นที่ให้เช่า ขนาดประมาณ 8-3-86.3 ไร่เท่ากับ

### ตารางสรุประยะเวลาคืนทุนของโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7

(หน่วย: ล้านบาท)	เงินลงทุน	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563
กระแสเงินสดต่อผู้ถือหุ้น		(32.7)	(23.0)	18.1	20.8	21.4	21.0	21.5	21.6	21.6	22.2
กระแสเงินสดสุทธิสะสม	(107.6)	(140.3)	(163.3)	(145.2)	(124.4)	(103.0)	(82.0)	(60.5)	(38.9)	(17.3)	4.9
ระยะเวลาคืนทุน (ปี)	9.78	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0.78

จากการคำนวณกระแสเงินสดรับสุทธิของโครงการตามสมมติฐานดังกล่าวข้างต้น และใช้อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทที่คำนวณได้ซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 10.07 เป็นอัตราส่วนลด (Discount Rate) ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ จะได้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ (NPV) เท่ากับ 27.92 ล้านบาท โดยโครงการมีระยะเวลาคืนทุนประมาณ 10 ปี และมีอัตราผลตอบแทนจาก การลงทุน (Project IRR) ประมาณร้อยละ 11.51 ต่อปี ดังนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงมีความเห็นว่าการตัดสินใจลงทุนในโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7 เป็นการลงทุนในราคาน้ำเสีย เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจากการวิเคราะห์ โครงการนี้จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท (NPV จากการลงทุนเป็นบวก) และให้อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Project IRR) ในระดับที่สูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัท (WACC) กล่าวคือ ไม่ต่างกว่าร้อยละ 10.07 ซึ่งเป็นอัตราผลตอบแทนที่บริษัทต้องการจากการคำนวณของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ

#### 4.1.2 การประเมินมูลค่าสิ่งตอบแทน

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาความเหมาะสมสมของหุ้น GLAND ด้วยวิธีการต่างๆ โดยในการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในครั้งนี้ GLAND จะออกหุ้นเพิ่มทุนรวมทั้งสิ้น 710,009,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท และชำระเงินสดจำนวน 813.32 ล้านบาท รวมทั้งรับโอนภาระตามสัญญาจะซื้อหรือเช่าที่ดินระหว่างเจริญกฤษณะพระราม 9 ซึ่งได้แก่ เงินมัดจำค่าจะซื้อหรือจะเช่าที่ดินจำนวน 113.98 ล้านบาท และค่าก่อสร้างผังดินซึ่งพระราม 9 มีสิทธิได้รับชำระคืนหากพระราม 9 ไม่ได้ซื้อหรือเช่าที่ดินในอนาคต

ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนของบริษัทที่ชำระให้เจริญกฤษณะและแกรนด์ พอร์จูนเพื่อซื้อที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพลส 7 มีรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทน	เงินสด (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่ารวมของหุ้น (บาท)	มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน (บาท)
1. ที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2	เจริญกฤษณะ	ราคาก่อสร้างเฉลี่ยของผู้ประเมิน ราคาอิสระ 2 ราย	927,300,447.20 <sup>1</sup>	547,942,960	1,002,735,616.80	1,930,036,064.00
2. ที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพลส 7	แกรนด์ พอร์จูน	ราคาก่อสร้างเฉลี่ยของผู้ประเมิน ราคาอิสระ 2 ราย	1.63	162,066,939	296,582,498.37	296,582,500.00
รวม			927,300,448.83	710,009,899	1,299,318,115.17	2,226,618,564.00

หมายเหตุ: /1 หลังหักภาษีเงินได้ 113,980,446.16 บาท เหลือจำนวนเงินสดที่บริษัทจะจ่ายจริง 813,320,001.04 บาท

ในการพิจารณาความเหมาะสมของราคเสนอขายหุ้นของบริษัทเพื่อชำระค่าที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วนที่ 2 และที่ดินโครงการแกรนด์ คานเนล ดอนเมือง เพลส 7 ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ประเมินราคาหุ้น GLAND ด้วยวิธีการต่างๆ โดยพิจารณาจากข้อมูลที่ได้รับจากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร ประกอบกับข้อมูลและเอกสารที่ได้รับเพิ่มเติมจากบริษัท รวมถึงข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เช่น มติคณะกรรมการบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เป็นต้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระพิจารณาความเหมาะสมของราคาหุ้น GLAND โดยตั้งอยู่บนสมมติฐานที่ว่าข้อมูลและเอกสารที่ได้รับดังกล่าวเป็นข้อมูลที่สมบูรณ์ครบถ้วน และถูกต้อง รวมทั้งเป็นการพิจารณาจากสภาพภาวะแวดล้อม ณ ปัจจุบันในขณะที่ทำการศึกษาเท่านั้น หากข้อมูลดังกล่าวข้างต้นมีการเปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การพิจารณาความเหมาะสมของราคาหุ้นของบริษัทและการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นได้ ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระประเมินมูลค่าหุ้น GLAND โดยวิธีการดังนี้

- วิธีมูลค่าหุ้นตามราคาตลาด (Market value approach)
- วิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชี (Book value approach)
- วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี (Adjusted book value approach)
- วิธีเปรียบเทียบกับอัตราส่วนในตลาด (Market comparable approach) โดยใช้วิธีอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าหุ้นตามบัญชี (P/BV multiple approach)

- วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted cash flow approach)

อนึ่ง ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระไม่ได้ประเมินราคาหุ้น GLAND ด้วย วิธีอัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (P/E multiple approach) ทั้งนี้ เนื่องจากการประเมินมูลค่าหุ้นตามวิธีนี้ เป็นวิธีการประเมินที่คำนึงถึงความสามารถในการทำกำไรของกิจการ แต่ไม่ได้คำนึงถึงมูลค่ารวมของสินทรัพย์ของกิจการ และวิธีนี้สามารถใช้ได้กับกิจการที่มีกำไรเท่านั้น สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2553 GLAND มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 73.92 ล้านบาท ดังนั้น จึงไม่สามารถคำนวนมูลค่าหุ้นของบริษัทโดยวิธีอัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิได้

นอกจากนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระไม่ได้ประเมินราคาหุ้น GLAND ด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันของเงินปันผล (Dividend discount model approach) เนื่องจากการประเมินมูลค่าหุ้นด้วยวิธีนี้จะนำมาประยุกต์ใช้กับบริษัทที่มีกำไรสุทธิและมีการจ่ายเงินปันผลที่ค่อนข้างแน่นอนสม่ำเสมอ อย่างไรก็ได้ ด้วยผลประกอบการของ GLAND ที่ยังขาดทุนและผลการดำเนินงานมีความผันผวน ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงมีความเห็นว่า วิธีมูลค่าปัจจุบันของเงินปันผลไม่มีความเหมาะสมในการประเมินมูลค่าหุ้น GLAND

### วิธีมูลค่าหุ้นตามราคาตลาด (Market Value Approach)

การประเมินราคาหุ้นของบริษัทตามวิธีนี้ คำนวนจากค่าเฉลี่ยราคาตลาดจากการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ย้อนหลังในอดีต ณ ช่วงเวลาต่างๆ โดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาค่าเฉลี่ยราคาตลาดของหุ้นบริษัท (มูลค่าการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทหารด้วยปริมาณหุ้นสามัญที่ทำการซื้อขาย) ย้อนหลังก่อนวันที่ 11 มีนาคม 2554 ซึ่งเป็นวันที่ที่ประชุมคณะกรรมการของ GLAND จะมีมติอนุมัติการเข้าทำรายการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ระยะเวลา	ราคาปิดเฉลี่ย (บาทต่อหุ้น)
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 7 วันทำการ	7.29
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 15 วันทำการ	7.30
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 1 เดือน	7.28
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 เดือน	7.30
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 6 เดือน	7.53
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 9 เดือน	7.53
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 1 ปี	7.02

ที่มา: SETSmart

จากข้อมูลมูลค่าหุ้นตามราคาตลาดข้างต้น พบว่า ราคาหุ้นของบริษัทอยู่ระหว่าง 7.02 – 7.53 บาทต่อหุ้น ซึ่งเมื่อปรับปูนรายการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 4 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนไม่เกิน 111,066,191 หุ้น แล้วจะได้ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกิจการอยู่ในช่วง 1.71 – 1.83 บาทต่อหุ้น ซึ่งราคาหุ้นที่เสนอขายในการทำรายการครั้งนี้ที่ 1.83 บาทต่อหุ้น อยู่ในช่วงราคาดังกล่าว

### วิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชี (Book Value Approach)

การประเมินราคาหุ้นตามวิธีนี้ จะประเมินจากมูลค่าตามบัญชีของ GLAND โดยพิจารณาจากงบการเงินของ GLAND สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างไรก็ได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 คณะกรรมการบริษัทของ

GLAND ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 4 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้น สามัญของบริษัทจำนวนไม่เกิน 111,066,191 หุ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นตามบัญชีของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553		(ล้านบาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>1</sup> (ล้านบาท)		4,404.50
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (ล้านหุ้น)		1,027.36
ราคาหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)		4.23
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ยก จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (ล้านหุ้น)		3,082.08
ยก จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นปันผล (ล้านหุ้น)		111.07
รวมจำนวนหุ้นหลังรายการปรับปรุง (ล้านหุ้น)		4,220.51
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)		1.00
<b>มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นหลังรายการปรับปรุง (บาท/หุ้น)</b>		<b>1.04</b>

หมายเหตุ: /1 ไม่วรวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

จากวิธีการคำนวณดังกล่าว มูลค่าตามบัญชีจากการเงินของกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 จะมีมูลค่าเท่ากับ 1.04 บาทต่อหุ้น (คำนวณโดยจำนวนหุ้นเท่ากับ 4,220.51 หุ้น) ซึ่งต่างกว่าราคาหุ้นที่เสนอขายเพื่อชำระค่าตอบแทนการซื้อสินทรัพย์ที่หุ้นละ 1.83 บาท เป็นจำนวนเท่ากับ 0.79 บาทต่อหุ้น หรือ ต่างกว่าเป็นมูลค่ารวม 3,334.20 ล้านบาท หรือต่างกว่าคิดเป็นร้อยละ 43.17 หุ้นนี้ การประเมินราคาหุ้นด้วยวิธีนี้จะสะท้อนผลประกอบการและฐานะการเงิน ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง โดยไม่ได้สะท้อนมูลค่าตลาดของสินทรัพย์ในปัจจุบัน รวมทั้งมิได้สะท้อนถึงความสามารถในการทำกำไรของ GLAND ในอนาคต

#### วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี (Adjusted Book Value Approach)

การประเมินราคาหุ้นตามวิธีนี้จะประเมินจากการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี ด้วยรายการปรับปรุงมูลค่าตามราคากลางของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างปัจจุบันใน GLAND ตามการประเมินของผู้ประเมินราคากิจกรรม เพื่อให้สะท้อนมูลค่าของสินทรัพย์ตามราคากลางในปัจจุบัน หุ้นนี้ รายละเอียดการปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี มีดังนี้

#### สรุปราคาประเมินสินทรัพย์ที่อยู่ในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคากิจกรรม

ในวันที่ 11 มีนาคม 2554 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติให้ขายหุ้นสามัญใน KKCC ที่บริษัทดีอยู่ห้างหมอดคิดเป็นมูลค่ารวม 520.00 ล้านบาท ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงได้นำมูลค่าหุ้นสามัญของ KKCC ดังกล่าวมาเป็นหนึ่งในรายการพิจารณาปรับปรุงเพื่อให้ได้ราคายุติธรรมของมูลค่าหุ้นบริษัท รวมกับราคากลางที่ประเมินมูลค่าสินทรัพย์ถาวรอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ 2 ราย ได้แก่ บริษัท ไทยประเมินราคานิลน์ พิลลิปส์ จำกัด ("ไทยประเมิน") และ บริษัท ศศิรัชดา จำกัด ("ศศิรัชดา") ซึ่งได้ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ได้แก่ โครงการ เบล แกรนด์ พระราม 9 โครงการเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 โครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) และที่ดินเปล่าโครงการเบล สกาย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## 1. สรุปราคากลางสินทรัพย์ของโครงการเบ็ด แกรนด์ พระราม 9

โครงการ เบ็ด แกรนด์ พระราม 9 เป็นโครงการที่พัฒนาศักยสูง 27 ชั้น 34 ชั้น 36 ชั้น 43 ชั้น อย่างละ 2 อาคาร พื้นที่ดิน มีพื้นที่ซึ่งขออนุญาตก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 343,313 ตารางเมตร โดยอาคารทั้งหมดตั้งอยู่บนโพเดียมสูง 6 ชั้น ซึ่งพัฒนาเป็นพื้นที่พานิชยกรรมเพื่อเช่า จำนวน 2 ชั้น และพื้นที่สำหรับจอดรถยนต์จำนวน 4 ชั้น ปัจจุบันการก่อสร้างมีความคืบหน้ากว่าร้อยละ 30 สำหรับส่วนโพเดียม และร้อยละ 70 สำหรับอาคารในเฟสที่ 1 ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าเฟสที่ 1 ของโครงการ จำนวน 4 อาคารจะแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2555 และ เฟสที่ 2 อีกจำนวน 4 อาคารจะแล้วเสร็จในช่วงกลางปี 2556

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	วิธีการประเมินมูลค่า	สินทรัพย์	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	
			ไทยประเมิน	ศศิรัชดา
บริษัท เบ็ด ดีเวลลอป เมนท์ จำกัด (บริษัท เดอะ พิวเจอร์แอกส์เซท จำกัด ถือกรรมสิทธิ์ร่วม ในที่ดิน 1 แปลงเนื้อที่ 1 ตร.ว.)	1. วิธีตั้งทุน	1. ที่ดินจำนวน 7 โฉนด เนื้อที่ รวม 18-2-02 ไร่ (7,402 ตร.ว.)	1,546.25 ล้านบาท (โดยไม่ประเมิน ราคาที่ดินที่ติดภาระจำยอมเนื้อที่ 3-0-17 ไร่ คงเหลือที่ดินประเมินสุทธิ 15-1-85 ไร่ ในราคารว.ละ 250,000 บาท)	1,523.94 ล้านบาท (โดยประเมินราคา ที่ดินเนื้อที่ 15-3-57 ไร่ ตรา.ละ 220,000 บาท ส่วนที่ดินที่มีภาระผูกพันเกี่ยวกับภาระจำยอมเนื้อที่ 2-2-45 ไร่ ประเมินตรา.ละ 120,000 บาท)
		2. อาคารพัฒนาศักยสูง 38-43 ชั้น และชั้นใต้ดิน 2 ชั้น จำนวน 8 อาคาร (ตามแบบแปลน)	2,826.30 ล้านบาท (ประเมินสภาพตามปริมาณก่อสร้าง ณ วันสำรวจ ร้อยละ 30 ของงานก่อสร้างทั้งหมด โดยมีมูลค่าอาคาร เมื่อแล้วเสร็จ 9,421.00 ล้านบาท)	2,696.02 ล้านบาท (ประเมินสภาพตามปริมาณก่อสร้าง ณ วันสำรวจร้อยละ 30 ของงานก่อสร้างทั้งหมด โดยมีมูลค่า ก่อสร้างอาคารเมื่อแล้วเสร็จ เท่ากับ 8,986.72 ล้านบาท)
	รวมราคาประเมินตามวิธีตั้งทุน		4,372.55 ล้านบาท	4,220.00 ล้านบาท
2. วิธีมูลค่าคงเหลือ / วิธีมูลค่าตลาดที่ประเมินโดยวิธีการตั้งสมมติฐานในการ พัฒนา			4,395.00 ล้านบาท	4,206.02 ล้านบาท

## 2. สรุปราคาวัสดุสินทรัพย์ของโครงการอาคารสำนักงาน เดอะไน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9

โครงการอาคารสำนักงานเดอะไน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 เป็นโครงการอาคารสำนักงานเกรด B+ ถึง A- โดยมีพื้นที่ใช้ประมาณ 66,000 ตารางเมตร ประกอบด้วย ส่วนโพเดียม ซึ่งเป็นอาคาร 8 ชั้น พื้นที่ชั้นได้ดิน 1 ชั้น และส่วนสำนักงานเป็นอาคาร 2 อาคาร สูง 31 ชั้น และ 38 ชั้น ตามลำดับ ปัจจุบัน อาคารก่อสร้างเสร็จแล้วบางส่วน และได้เปิดให้พื้นที่บางส่วน ได้แก่ ส่วนของอาคาร 8 ชั้น และชั้นได้ดิน 1 ชั้น โดยชั้นได้ดิน ชั้น 1 และชั้น 2 เป็นพื้นที่สำนักงานให้เช่า ส่วนที่เหลือเป็นพื้นที่สำหรับจอดรถยนต์ ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถเริ่มเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2556

ผู้อื่นกรรมสิทธิ์	วิธีการประเมินมูลค่า	สินทรัพย์	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	
			ไทยประเมิน	ศศิรัชดา
บริษัท แกรนด์ คาแนล แอนด์ จำกัด	1. วิธีต้นทุน	1. ที่ดินจำนวน 6 ไร่ เนื้อที่รวม 7-2-61 ไร่ (3,061 ตรว.)	576.32 ล้านบาท (โดยไม่ประเมินราคาก่อติดภาระจำยอมเนื้อที่ 3-0-60 ไร่ คงเหลือที่ดินประเมินสุทธิ 4-2-01 ไร่ ในราคารว.ละ 320,000 บาท)	556.32 ล้านบาท (ประเมินราคาก่อติดภาระจำยอม เนื้อที่ 3-3-75 ไร่ ตรา.ละ 240,000 บาท และส่วนที่มีภารผูกพันเกี่ยวกับภาระจำยอม เนื้อที่ 3-2-86 ไร่ ตรา.ละ 120,000 บาท)
		2. อาคารสำนักงานสูง 38 ชั้น และ 31 ชั้น พื้นที่ชั้นได้ดิน (อาคาร A,B) ตามแบบแปลน	724.50 ล้านบาท (ประเมินสภาพตามปริมาณก่อสร้าง ณ วันสำรวจ ร้อยละ 26 ของงานก่อสร้างทั้งหมด โดยมีมูลค่าอาคาร เมื่อแล้วเสร็จ 2,895.00 ล้านบาท)	889.31 ล้านบาท (ประเมินสภาพตามปริมาณก่อสร้าง ณ วันสำรวจร้อยละ 35 ของงานก่อสร้างทั้งหมด โดยมีมูลค่าก่อสร้างอาคารเมื่อแล้วเสร็จ เท่ากับ 3,024.85 ล้านบาท)
		รวมราคาประเมินตามวิธีต้นทุน	1,300.82 ล้านบาท	1,445.63 ล้านบาท
	2. วิธีมูลค่าคงเหลือ / วิธีมูลค่าตลาดที่ประเมินโดยวิธีการตั้งสมมติฐานในการพัฒนา		1,315.00 ล้านบาท	1,492.32 ล้านบาท

รายงานความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อการได้มาและจำหน่ายไปรษณีย์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

### 3. สรุปราคาประเมินสินทรัพย์ของโครงการอาคารสำนักงาน จี-แอลด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2)

โครงการอาคารสำนักงาน จี-แอลด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) เป็นโครงการอาคารสำนักงานเกรด A+ โดยมีพื้นที่ใช้ประมาณ 65,000 ตารางเมตร เป็นอาคารสูง 2 อาคาร สูง 26 ชั้น และ 36 ชั้นตามลำดับ ปัจจุบันบริษัทได้เริ่มก่อสร้างส่วนงานชั้นใต้ดิน เพื่อเชื่อมต่อกับศูนย์การค้าเซ็นทรัล พระราม 9

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วิธีการประเมินมูลค่า	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	
			ไทยประเมิน	ศศิริชดา
บริษัท พระราม 9 จำกัด	สิทธิการเข้าที่ดินโฉนดเลขที่ 787, 2037 เนื้อที่รวม 5-0-98.3 ไร่ (2,098.3 ตร.ว.) พร้อมอาคารสำนักงานสูง 26 ชั้น และ 35 ชั้น ตามแบบแปลน	1. วิธีคิดเปรียบเทียบราคากลาง และ ต้นทุนทดแทน	546.30 ล้านบาท <sup>11</sup>	589.21 ล้านบาท <sup>11</sup>
		2. วิธีรายได้	596.00 ล้านบาท	-

หมายเหตุ: /1 ไทยประเมินได้ปะเมินสัญญาเช่าที่ดินระยะเวลาเช่าคงเหลือปีประมาณ 29 ปี 5 เดือน และคำมั่นต่ออายุการเช่าซึ่งมีกำหนดเวลา 10 ปี รวมระยะเวลาเช่าคงเหลือ 39 ปี 5 เดือน ต่างกับศศิริชดาที่ประเมินสัญญาเช่าที่ดินระยะเวลาเช่าคงเหลือ 29 ปี 4 เดือน โดยไม่นำคำมั่นต่ออายุการเช่ามาทำการประเมิน ทั้งนี้ การที่ไทยประเมินได้นำคำมั่นต่ออายุการเช่ามาประเมินด้วย เนื่องจากเห็นว่าสัญญาเช่าที่บริษัท พระราม 9 จำกัด ในฐานะผู้เช่า ทำกับบริษัท ชูปเปอร์ แอนด์ เชฟฟ์ จำกัด และบริษัท ชีคิโคลส อยล์ดิง จำกัด ในฐานะผู้ให้เช่า มีคำมั่นที่ระบุว่า เมื่อสัญญาเช่าครบกำหนดตามระยะเวลา และผู้เช่าไม่ได้ทำผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใดที่เป็นสาเหตุสำคัญของสัญญา ผู้เช่าจะสามารถต่ออายุการเช่าได้อีก 10 ปี อาย่างไรก็ได้ ห้ามศศิริชดา โดยการพิจารณาตามหลักความร่วมมือระหว่าง ศศิริชดาเลือกที่จะประเมินสัญญา เช่าที่ดิน โดยไม่นำคำมั่นต่ออายุการเช่ามาทำการประเมิน

### 4. สรุปราคาประเมินสินทรัพย์ของโครงการเบลล์ สถาบัน

โครงการเบลล์ สถาบันเป็นโครงการอาคารที่พักอาศัย 15 อาคาร เป็นอาคารสูง 8 ชั้น ตั้งอยู่ที่ถนนกำแพงเพชร 6 (ถนนคู่ขนานกับถนนวิภาวดีรังสิต) เลียบกับทางรถไฟและพื้นที่โครงการอยู่ติดกับโรงเรียนมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น โดยมีจุดขายหลักของโครงการ ได้แก่ การคุมนาคมที่สะเดว กเนื่องจากทำเลซึ่งตั้งอยู่ติดถนนวิภาวดีรังสิตและถนนเมืองทองธานี ประกอบกับอยู่ใกล้กับศูนย์ราชการจึงคาดว่าจะมีกำลังซื้อจากการกลุ่มข้าราชการ โดยคาดว่าโครงการจะสามารถเริ่มทยอยรับซื้อรายได้ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2553

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วิธีการประเมินมูลค่า	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	
			ไทยประเมิน	ศศิริชดา
บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด	วิธีต้นทุน	ที่ดิน จำนวน 13 โฉนดเลขที่ 2003-2008, 3154-3160 เนื้อที่รวม 35-0-12.9 ไร่ (14,012.9 ตร.ว.) ไม่ประเมินพื้นที่ส่วนที่เป็นทางสาธารณะ จำกัดความคงเหลือเนื้อที่ประเมินราคา 31-0-19.9 ไร่ (12,419.9 ตร.ว.)	849.55 ล้านบาท (68,000 บาทต่อ ตารางวา)	807.29 ล้านบาท (65,000 บาทต่อ ตารางวา)

### ตารางสรุปการปรับปรุงมูลค่าทางบัญชี

สินทรัพย์ถาวร	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2553 (ล้านบาท)	ราคาประเมิน / ราคารีซื้อขาย (ล้านบาท)		ราคาประเมิน สูงกว่า / (ต่ำกว่า) มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	
		ต่ำสุด	สูงสุด	ต่ำสุด	สูงสุด
1. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โครงการ เบล แกรนด์ พาราณ 9 คำนวน ตามสัดส่วนที่ GLAND ถืออยู่ใน เบล ที่ร้อยละ 79.57	3,266.67 2,573.81	4,206.02 3,313.92	4,395.00 3,462.82	939.35 747.44	1,128.33 897.81
2. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โครงการอาคารสำนักงาน เดอะ ไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พาราณ 9	1253.72	1,300.82	1,492.32	47.10	238.60
3. สิทธิการเช่า และสิ่งปลูกสร้างโครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาว เวอร์ แกรนด์ พาราณ 9 คำนวน ตามสัดส่วนที่ GLAND ถืออยู่ใน พาราณ 9 ที่ร้อยละ 78.12	216.96 169.49	546.30 426.77	596.00 465.60	329.34 257.28	379.04 296.11
4. ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโครงการเบล สถาบัน <sup>/1</sup>	767.60	807.29	849.55	39.69	81.95
5. มูลค่าหุ้นสามัญของ KKCC	480	520.00	-	40.00	
รวม ปรับมูลค่าทางบัญชีตามราคาประเมิน (หลังปรับสัดส่วนการถือหุ้น ในเบล และพาราณ 9 แล้ว)	5,270.10	6,401.61	6,304.57	1,131.51	1,514.47

/1 มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 578.06 ล้านบาท อย่างไรก็ได้ มูลค่าดังกล่าวเป็นมูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์เดิม โดยการบันทึกบัญชีแบบย้อนกลับ ดังนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ จึงพิจารณาให้มูลค่าที่ตามที่บริษัทได้มา

- รายละเอียดการปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี

รายการ	ล้านบาท
ส่วนของผู้ถือหุ้นของ GLAND ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 <sup>1)</sup>	4,404.5
ยก/(หัก) รายการปรับปรุงจากการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ	1,131.51 – 1,514.47
มูลค่าตามบัญชีสุทธิหลังปรับปรุง	5,536.01 – 5,918.97
จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (ล้านหุ้น)	1,027.36
รายการปรับปรุง	
ยก จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (ล้านหุ้น)	3,082.08
ยก จำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นบันผล (ล้านหุ้น)	111.07
รวมจำนวนหุ้นหลังรายการปรับปรุง (ล้านหุ้น)	4,220.51
มูลค่าตามบัญชีสุทธิหลังปรับปรุง (บาทต่อหุ้น)	1.31 – 1.40

หมายเหตุ: /1 ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

รายละเอียดการประเมินราคาสินทรัพย์ที่อยู่ในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย โดยผู้ประเมินราคาอิสระ

1. โครงการเบ็ด แกรนด์ พระราม 9

การประเมินราคาสินทรัพย์โดยไทยประเมิน

ไทยประเมินได้ประเมินมูลค่าที่ดิน ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 โดยใช้ 2 วิธี คือ

1. วิธีมูลค่าตลาดที่ประเมินโดยวิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน

วิธีดังกล่าวจะใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Data Comparison) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดิน และวิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างประกอบกัน

โดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด จะใช้การวิเคราะห์เปรียบเทียบจากราคาเสนอขายของที่ดิน โดยใช้ข้อมูลเปรียบเทียบที่มีลักษณะคล้ายสินทรัพย์ที่ประเมิน และสามารถสะท้อนราคาได้มาทำการประเมินราคา ทั้งนี้ ในการประเมินราคาที่ดินโครงการเบ็ด แกรนด์ พระราม 9 ในครั้นนี้ ไทยประเมินได้จราจรมูลค่าขายที่ดินว่างเปล่าในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงจำนวน 5 ข้อมูล แล้วคัดเลือกสินทรัพย์ที่มีความใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ประเมิน จำนวน 4 ข้อมูล ซึ่งมีราคาเสนอขายประมาณ 241,000 – 360,000 บาทต่อตารางเมตร โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเล ที่ตั้ง ขนาดดูดีร่วงที่ดิน ระดับที่ดินสารสนเทศ ภูมิศาสตร์ การใช้ประโยชน์ จากนั้นให้คะแนนโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการลดด้อยของมูลค่า (Regression Analysis) อย่างไรก็ได้

ทั้งนี้ ในการประเมินราคาที่ดิน ไทยประเมินได้ประเมินที่ดินส่วนที่เป็นทางภาำพจำกัด เนื้อที่ 3-0-17 ไร่ คงเหลือที่ดินที่ประเมินสูทธิ 15-1-85 ไร่ โดยประเมินราคาที่ดินตารางวาละ 250,000 บาท คิดเป็นมูลค่าของที่ดินรวมทั้งสิ้น 1,546.25 ล้านบาท

สำหรับอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ไทยประเมินได้ประเมินโดยวิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งเป็นวิธีประเมินโดยการทำประมาณการต้นทุนในการสร้างอาคารทดแทนใหม่ตามราคา ณ ปัจจุบัน แล้วหักลบด้วย

ความเสื่อมตามอายุการใช้งาน โดยประเมินราคาต้นทุนก่อสร้างอาคารตามแบบแปลนในราคาก่อสร้างใหม่ ใหม่ เมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นมูลค่า 9,421 ล้านบาท และคำนวนมูลค่าอาคารที่ก่อสร้างแล้วตามสภาพ ณ วันสำรวจในอัตรา.r้อยละ 30 ของมูลค่าต้นทุนทั้งหมดที่ก่อสร้างใหม่ โดยไม่คิดค่าเสื่อมราคางานที่ได้ก่อสร้างไป แล้วและค่าเตรียมการที่จะดำเนินการก่อสร้างต่อของงานที่ยังไม่ได้ดำเนินการ คิดเป็นมูลค่าสิ่งปลูกสร้าง ณ วันสำรวจ เป็นเงิน 2,826.30 ล้านบาท

## 2. วิธีมูลค่าคงเหลือ (Residual Value)

จากการใช้วิธีมูลค่าคงเหลือ ไทยประเมินได้ประเมินราคาก่อสร้างโดยการหักลดเหลือ ซึ่งจะคิดจากประมาณการรายได้จากการขายของโครงการ ภายใต้สมมติฐานว่า โครงการจะมีรายได้จากการขายพื้นที่ในส่วนพาณิชยกรรม 4,167.5 ล้านบาท (ประมาณการพื้นที่ 33,340 ตารางเมตร โดยคิดรายได้จากการขายอัตรา 125,000 บาทต่อตารางเมตร) และรายได้จากการขายพื้นที่ในส่วนพักอาศัย 14,071.92 ล้านบาท (ประมาณการพื้นที่ 165,552 ตารางเมตร โดยคิดรายได้จากการขายอัตรา 85,000 บาทต่อตารางเมตร) จากนั้นนำรายได้จากการขายพื้นที่ขายคิดลดด้วยระยะเวลาในการขาย ร้อยละ 10 และหักด้วยกำไรร้อยละ 11.5 คงเหลือมูลค่าโครงการหลังหักกำไร 14,527 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อนำมูลค่าโครงการหลังหักกำไรดังกล่าว ไปหักค่าพัฒนาโครงการส่วนที่เหลือ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยคิดเป็นร้อยละจากรายได้รวมของโครงการ เช่น ค่าบริหารการขาย ร้อยละ 4 ค่าบริหารโครงการ ร้อยละ 3 ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ร้อยละ 3.3 ค่าธรรมเนียมการโอน ร้อยละ 1 รวมถึงดอกเบี้ยเงินกู้ คิดดอกเบี้ยในอัตรา.r้อยละ 8 ต่อปี เป็นต้น จะคงเหลือมูลค่าปัจจุบันของโครงการประมาณ 4,395 ล้านบาท

## การประเมินราคасินทรัพย์โดยศิริรัชดา

ศิริรัชดาได้ประเมินมูลค่าที่ดิน ณ วันที่ 7 มีนาคม 2554 โดยใช้ 2 วิธี คือ

### 1. วิธีมูลค่าตลาดที่ประเมินโดยวิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน

วิธีดังกล่าวจะใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Data Comparison) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดิน และวิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างประกอบกัน เช่นเดียวกันกับไทยประเมิน

ทั้งนี้ ในการประเมินราคาก่อสร้างโดยวิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ศิริรัชดาได้รวบรวมข้อมูลการซื้อขายที่ดินว่างเปล่าในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงจำนวน 5 ข้อมูล และคัดเลือกสินทรัพย์ที่มีความใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ประเมิน โดยเป็นข้อมูลที่ดินเปล่าจำนวน 4 ข้อมูล ซึ่งมีราคเสนอขายประมาณ 300,000 – 350,000 บาทต่อตารางวา โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเลที่ดี ขนาดดูรูปร่างที่ดิน ระดับที่ดินสาธารณูปโภค การใช้ประโยชน์ จากนั้นให้คะแนนโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการคาดถอยของมูลค่า (Regression Analysis)

อนึ่ง ศิริรัชดาเห็นควรให้ประเมินราคาก่อสร้างที่ดินในส่วนที่เป็นทางภาฯ จำกัดมีเนื้อที่ 2-2-45 ไร่ ด้วยโดยประเมินที่ดินส่วนดังกล่าวในราคาก่อสร้าง 120,000 บาทต่อตารางวา รวมเป็นเงิน 125.40 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากศิริรัชดา มีความเห็นว่า

ลักษณะของการจดภาระจำยอม ทางเจ้าของแปลงที่ดินดังกล่าวยังได้รับผลประโยชน์จากการแปลงทรัพย์สินในเรื่องของการบริหารจัดการพื้นที่ดังกล่าว เช่น การจัดระเบียบทางเท้า การปิดประตู หรือป้ายโฆษณา รวมทั้งยังสามารถปลูกสร้างอาคารได้ในพื้นที่ดังกล่าวได้ แต่จะเสียสิทธิในส่วนของเรื่อง ทางเดิน ทางรถยนต์ ทางระบายน้ำฝนทั้งสองข้างถนน ไฟฟ้า ประปา ตลอดจนสาธารณูปโภคคื่นๆ นอกจากนี้ ศิริราชดา�ังเห็นว่าพื้นที่ภาระจำยอมดังกล่าวเป็นพื้นที่ในส่วนของโครงการเดียวกัน และสามารถใช้ประโยชน์ต่อเนื่องและเอื้ออำนวยต่อกันได้ สำหรับที่ดินที่ไม่มีการผูกพันเกี่ยวกับภาระจำยอม เนื้อที่ 15-3-27 ไว้ นั้น ศิริราชดาประเมินให้ในอัตราตาวาละ 220,000 บาท รวมเป็นเงิน 1,398.54 ล้านบาท

สำหรับอาคารและสิ่งปลูกสร้างนั้น ศิริราชดาได้ใช้วิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) โดยประเมินราคาต้นทุนก่อสร้างอาคารตามแบบแปลนในราคาก่อสร้างใหม่ มีการก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นมูลค่า 8,986.82 ล้านบาท และคำนวนมูลค่าอาคารที่ก่อสร้างแล้วตามสภาพ ณ วันสำรวจในอัตรา率อยละ 30 ของมูลค่าต้นทุนทั้งหมดที่ก่อสร้างใหม่ โดยไม่คิดค่าเสื่อมราคาของงานที่ได้ก่อสร้างไปแล้ว เนื่องจากศิริราชดาเห็นว่า ได้มีการรื้อถอนและสร้างใหม่ในส่วนของงานโครงสร้าง (Structural Work) จากโครงสร้างเดิมที่ดิน 2 ชั้น และส่วนอื่นๆ เป็นงานก่อสร้างใหม่ทั้งหมด รวมเป็นเงิน 2,696.02 ล้านบาท

## 2. วิธีมูลค่าคงเหลือ (Residual Value)

จากการใช้วิธีมูลค่าคงเหลือ ศิริราชดาได้ประเมินราคาน้ำดื่มโดยการประเมินจากต้นทุนทดแทนของการก่อสร้างโครงการตามแบบแปลนของโครงการเบ็ด แกรนด์ พระราม 9 โดยราคาที่ดินประเมินจากมูลค่าคงเหลือ ซึ่งจะคิดจากประมาณการรายได้จากการขายของโครงการ ภายใต้สมมติฐานว่า โครงการจะมีรายได้จากการขายพื้นที่ในส่วนพาณิชยกรรม และส่วนพักอาศัยรวม 15,744.66 ล้านบาท (จากการประมาณการพื้นที่ส่วนพาณิชยกรรม 33,340 ตารางเมตร โดยคิดรายได้จากการขายอัตรา 80,000 บาทต่อตารางเมตร และพื้นที่ส่วนพักอาศัย 165,552 ตารางเมตร โดยคิดรายได้จากการขายอัตรา 75,000 บาทต่อตารางเมตร) จากนั้นนำรายได้จากการขายพื้นที่ขายคิดลดด้วยระยะเวลาในการขาย ร้อยละ 10 และหักด้วยกำไร ร้อยละ 15 คงเหลือมูลค่าโครงการหลังหักกำไร 6,702.06 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อนำมูลค่าโครงการหลังหักกำไรดังกล่าว ไปหักค่าพัฒนาโครงการทั้งหมดของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ซึ่งคิดเป็นร้อยละจากมูลค่าโครงการ เช่น ค่าบริหารโครงการ ร้อยละ 3 ค่าใช้จ่ายในการโฆษณา ร้อยละ 4 ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ร้อยละ 3.3 ค่าธรรมเนียมการโอน ร้อยละ 2 รวมถึงดอกเบี้ยเงินกู้ คิดดอกเบี้ยในอัตรา率อยละ 7 ต่อปี เป็นต้น จะได้มูลค่าที่ดินของโครงการคงเหลือ 1,507.60 ล้านบาท หรือ 204,000 บาทต่อตารางวา

ดังนั้น ศิริราชดาจึงประเมินมูลค่าตลาดของทรัพย์สิน ณ วันสำรวจ โดยวิธีการตั้งสมมติฐานในการพัฒนา รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4,206.02 ล้านบาท

## ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อวิธีการประเมินราคาน้ำดื่มโดยผู้ประเมินอิสระ

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าการประเมินที่ดินที่อ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดที่ผู้ประเมินราคาก่อสร้างที่ดินนั้นมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นวิธีที่มีความชัดเจน สามารถหาราคาเปรียบเทียบจากที่ดินแปลงอื่นๆ

หล่ายแปลงในลักษณะใกล้เคียงซึ่งมีรายการซื้อขาย หรือมีราคาเสนอซื้อขาย ในช่วงระยะเวลาที่ใกล้เคียงกัน ทำให้ได้ราคานี้เป็นปัจจุบัน สะท้อนราคาที่แท้จริงของที่ดินที่ซื้อขายกันในพื้นที่ดังกล่าว

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ตั้งข้อสังเกตว่าไทยประเมินไม่ได้ทำการประเมินมูลค่าที่ดินภาระจำยอม ภายใต้หลักความระมัดระวัง (Conservative approach) ในขณะที่ศศิรัชดาภิการประเมินมูลค่าให้กับที่ดินภาระจำยอม ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ มีความเห็นว่าการประเมินมูลค่าให้กับที่ดินภาระจำยอมมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากเหตุผล ดังนี้

1. ที่ดินภาระจำยอมดังกล่าวสามารถนำมาใช้รวม ในการประเมินอัตราส่วนพื้นที่ก่อสร้างอาคารต่อเนื้อที่ดิน (Floor area ratio: FAR) ดังนั้น จึงยังคงสามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวได้
2. นอกเหนือจากการยอมให้ผู้อื่นใช้เป็นทางเดินหรือทางรถยนต์ ที่ดินภาระจำยอมสามารถนำมาหาผลประโยชน์อื่นได้ หลายรูปแบบ เช่น การปลูกสร้างอาคารให้ดิน หรือการปลูกสร้างอาคาร / สะพานคร่อมพื้นที่ในส่วนภาระจำยอมดังกล่าว

อย่างไรก็ดี แม้ว่าไทยประเมิน ไม่ได้นำที่ดินภาระจำยอมมาประเมินมูลค่าด้วย ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระยังคงจะนำมูลค่าที่ดินที่ไทยประเมินได้มาทำการเปรียบเทียบด้วย เพื่อกำหนดช่วงราคาที่เหมาะสม

สำหรับเนื้อที่ของทางภาระจำยอมที่ไทยประเมิน และศศิรัชดาประเมินไม่เท่ากันนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่ามีสาเหตุมาจากการทางภาระจำยอมของที่ดินที่ใช้ในการพัฒนาโครงการเบ็ด แกรนด์ พาราณ 9 ไม่ได้มีการจดทะเบียนพื้นที่ด้วยตัวเองเมื่อกับโฉนดที่ดิน พื้นที่ที่แตกต่างกันจึงขึ้นอยู่กับการวัดเนื้อที่ตามวิธีการวัดและมุมมองอิสระของผู้ประเมิน ราคาอิสระแต่ละราย

สำหรับการประเมินมูลค่าสิ่งปลูกสร้างที่ขึ้นอิงจากวิธีตั้นทุนทดแทนนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่าการประเมินด้วยวิธีดังกล่าวมีความเหมาะสมเช่นเดียวกัน ทั้งนี้เนื่องจากจะสามารถสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของอาคาร หากต้องมีการก่อสร้างใหม่ โดยใช้ตั้นทุนค่าก่อสร้างในปัจจุบัน

สำหรับการประเมินมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าคงเหลือ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าเป็นวิธีหนึ่งที่มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นวิธีประมาณการมูลค่าสินทรัพย์จากประมาณการรายได้ของโครงการหลังหักตั้นทุนค่าก่อสร้างและผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการ อย่างไรก็ดี ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ตั้งข้อสังเกตว่าวิธีการดังกล่าวมูลค่าของสินทรัพย์ที่ประเมินได้จะขึ้นกับสมมติฐานของผู้ประเมินอิสระ

จากการเปรียบเทียบมูลค่าของสินทรัพย์ของโครงการเบ็ด แกรนด์ พาราณ 9 ตามมูลค่าตามบัญชี และมูลค่าตามราคาประเมินของผู้ประเมินราคายิ่ง 2 ราย จะเห็นว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีราคาประเมินสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 939.35 – 1,128.33 ล้านบาท โดยเมื่อนำไปหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัท เบ็ด ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ราคาประเมินที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จะคงเหลือ 747.44 – 897.81 ล้านบาท

## 2. โครงการเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พาราณ 9

### การประเมินราคาสินทรัพย์โดยไทยประเมิน

ไทยประเมินได้ประเมินมูลค่าที่ดิน ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 โดยใช้ 2 วิธี คือ

1. วิธีมูลค่าตลาดที่ประเมินโดยวิธีเคราะห์มูลค่าจากตั้นทุน

วิธีดังกล่าวจะใช้วิเคราะห์เปรียบเทียบราคากลาง (Market Data Comparison) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดิน และวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างประกอบกัน

โดยในการประเมินราคาที่ดินโครงการเดียว ในนี้ ในครั้งนี้ ไทยประเมินได้รวมรวมข้อมูลการซื้อขายที่ดินว่างเปล่า ในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงจำนวน 5 ข้อมูล แล้วคัดเลือกสินทรัพย์ที่มีความใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ประเมินจำนวน 4 ข้อมูล ซึ่งมีราคาเสนอขายประมาณ 241,000 – 360,000 บาทต่อตารางวา โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดดูป่าร่างที่ดิน ระดับที่ดินสาธารณูปโภค การใช้ประโยชน์ จากนั้นให้คะแนนโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการลดตอนของมูลค่า (Regression Analysis)

ทั้งนี้ ในการประเมินราคาที่ดิน ไทยประเมินไม่ประเมินที่ดินส่วนที่เป็นทางภาคราช야อม เนื้อที่ 3-0-60 ไร่ คงเหลือที่ดินที่ประเมินสูตรที่ 4-2-01 ไร่ โดยประเมินราคาที่ดินตารางวาละ 320,000 บาท รวมมูลค่าที่ดิน 576.32 ล้านบาท

สำหรับอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ไทยประเมินได้ประเมินโดยใช้วิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) โดยประเมินราคาต้นทุนก่อสร้างอาคารตามแบบแปลนในราคาก่อสร้างใหม่ เมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นมูลค่า 762.58 ล้านบาท แล้วคำนวณมูลค่าอาคารที่ก่อสร้างแล้วตามสภาพ ณ วันสำรวจในอัตราร้อยละ 26 ของมูลค่าต้นทุนทั้งหมดที่ก่อสร้างใหม่ หักด้วยค่าเสื่อมราคางานที่ได้ก่อสร้างแล้วในอัตราร้อยละ 5 ของมูลค่าอาคารที่คำนวณได้ดังกล่าวข้างต้น รวมเป็นมูลค่าอาคารและสิ่งปลูกสร้างในปัจจุบันเท่ากับ 724.45 ล้านบาท และคิดเป็นมูลค่าอาคารและสิ่งปลูกสร้างเมื่อแล้วเสร็จเท่ากับ 2,894.87 ล้านบาท

ดังนั้น ไทยประเมินจึงประเมินมูลค่าตลาดของทรัพย์สิน ณ วันสำรวจ โดยวิธีการตั้งสมมติฐานในการพัฒนา รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,300.82 ล้านบาท

## 2. วิธีมูลค่าคงเหลือ (Residual Value)

จากการใช้มูลค่าคงเหลือ ไทยประเมินได้ประเมินราคาที่ดินโดยการประเมินจากต้นทุนทดแทนของการก่อสร้างโครงการตามแบบแปลน โดยราคาที่ดินประเมินจากมูลค่าคงเหลือ ซึ่งจะคิดจากประมาณการรายได้จากการขายของโครงการ ภายใต้สมมติฐานว่า โครงการจะมีรายได้จากการขายพื้นที่ในส่วนพลาซ่าและศูนย์การค้า และส่วนสำนักงานรวม 5,936.51 ล้านบาท (จากการประมาณการพื้นที่ส่วนพลาซ่าและศูนย์การค้า 6,962 ตารางเมตร โดยคิดรายได้จากการขายอัตรา 120,000 บาทต่อตารางเมตร และพื้นที่ส่วนสำนักงาน 78,478 ตารางเมตร โดยคิดรายได้จากการขายอัตรา 65,000 บาทต่อตารางเมตร) จากนั้นนำรายได้จากการขายพื้นที่ขายคิดลดด้วยระยะเวลาในการขาย ร้อยละ 10 และหักด้วยกำไรร้อยละ 15 คงเหลือมูลค่าโครงการหลังหักกำไร 4,541.43 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อนำมูลค่าโครงการหลังหักกำไรดังกล่าว ไปหักค่าพัฒนาโครงการส่วนที่เหลือที่ยังไม่ได้ดำเนินการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยคิดเป็นร้อยละจากรายได้รวมของโครงการ เช่น ค่าบริหารการขาย ร้อยละ 4 ค่าบริหารโครงการ ร้อยละ 3 ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ร้อยละ 3.3 ค่าธรรมเนียมการโอน ร้อยละ 1 รวมถึงดอกเบี้ยเงินกู้ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี เป็นต้น จะคงเหลือมูลค่าปัจจุบันของโครงการประมาณ 1,314.54 ล้านบาท

## การประเมินราคาสินทรัพย์โดยศศิรัชดา

ศศิรัชดาได้ประเมินมูลค่าที่ดิน ณ วันที่ 7 มีนาคม 2554 โดยใช้ 2 วิธี คือ

## 1. วิธีมูลค่าตลาดที่ประเมินโดยวิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน

วิธีดังกล่าวจะใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Data Comparison) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดิน และวิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างประกอบกัน เช่นเดียวกันกับไทยประเมิน

ทั้งนี้ ในการประเมินราคาที่ดินโครงการเดียวกันในครั้งนี้ ศศิรัชดาได้วางรวมข้อมูลการซื้อขายที่ดินว่างเปล่าในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงจำนวน 5 ข้อมูล แล้วคัดเลือกสินทรัพย์ที่มีความใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ประเมินจำนวน 4 ข้อมูล ซึ่งมีราคาเสนอขายประมาณ 300,000 – 350,000 บาทต่อตารางวา โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดดูปั่ร่างที่ดิน ระดับที่ดินสาธารณูปโภค การใช้ประโยชน์ จากนั้นให้คะแนนโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการลดตอนของมูลค่า (Regression Analysis)

อนึ่ง ศศิรัชดาเห็นควรให้ประเมินราคาที่ดินในส่วนที่เป็นทางสาธารณะจำกัดเนื้อที่ 3-2-86 ไว้ ด้วย โดยประเมินในที่ดินส่วนดังกล่าว ในราคาร 120,000 บาทต่อตารางวา รวมเป็นเงิน 178.32 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากศศิรัชดาไม่มีความเห็นว่า ลักษณะของการจดภาระจำกัด ทางเจ้าของแปลงที่ดินดังกล่าวยังได้รับผลประโยชน์จากการแปลงทรัพย์สินในเรื่องของ การบริหารจัดการพื้นที่ดังกล่าว เช่น การจัดระเบียบทางเท้า การปิดประกาศ หรือป้ายโฆษณา รวมทั้งยังสามารถปลูกสร้างอาคารคร่อมเนื้อพื้นดินและได้ดินในพื้นที่ดังกล่าวได้ (โดยอาคารที่คร่อมเนื้อพื้นดินจะต้องมีความสูงไม่ต่ำกว่า 5.5 เมตร จากผู้จราจรของถนนสาธารณะ ในลักษณะที่ใช้ประโยชน์ต่อเนื่องและเชื่อมต่อแนวยอดกันได้) แต่จะเสียสิทธิในส่วนของเรื่อง ทางเดิน ทางรถยนต์ ทางระบายน้ำฝนทั้งสองข้างถนน ไฟฟ้า ประปา ตลอดจนสาธารณูปโภคอื่นๆ นอกจากนี้ ศศิรัชดา�ังเห็นว่าพื้นที่ภาระจำกัดดังกล่าวเป็นพื้นที่ในส่วนของโครงการเดียวกัน และสามารถใช้ประโยชน์ต่อเนื่องและเชื่อมต่อ กันได้ สำหรับที่ดินที่ไม่มีภารผูกพันเกี่ยวกับภาระจำกัด ศศิรัชดาประเมินให้ในอัตรา率为 240,000 บาท รวมเป็นเงิน 378.00 ล้านบาท

สำหรับอาคารและสิ่งปลูกสร้างนั้น ศศิรัชดาได้ประเมินโดยใช้วิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) โดยประเมินราคาต้นทุนก่อสร้างอาคารตามแบบแปลนในราคาก่อสร้างใหม่ เมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นมูลค่า 3,024.85 ล้านบาท แล้วคำนวนมูลค่าอาคารที่ก่อสร้างแล้วตามสภาพ ณ วันสำรวจในอัตรา้อยละ 35 ของมูลค่าต้นทุนทั้งหมดที่ก่อสร้างใหม่ หักด้วยค่าเสื่อมราคาของงานที่ได้ก่อสร้างแล้วในอัตรา้อยละ 16 (7ปี ร้อยละ 2 ต่อปี) ของมูลค่าอาคารที่คำนวณได้ดังกล่าวข้างต้น หรือคิดเป็นค่าเสื่อมราคารวมเท่ากับ 169.39 ล้านบาท

## 2. วิธีมูลค่าคงเหลือ (Residual Value)

จากการใช้วิธีมูลค่าคงเหลือ ศศิรัชดาได้ประเมินราคาที่ดินโดยการประเมินจากต้นทุนทดแทนของการก่อสร้างโครงการตามแบบแปลน โดยราคาที่ดินประเมินจากมูลค่าคงเหลือ ซึ่งจะคิดจากประมาณการรายได้จากการขายของโครงการ ภายใต้สมมติฐานว่า โครงการจะมีรายได้จากการขายพื้นที่ในส่วนพลาซ่าและศูนย์การค้า และส่วนสำนักงานรวม 5,300.45 ล้านบาท (จากการประมาณการพื้นที่ส่วนพลาซ่าและศูนย์การค้า 6,962 ตารางเมตร โดยคิดรายได้จากการขายอัตรา 85,000 บาทต่อตารางเมตร และพื้นที่ส่วนสำนักงาน 78,478 ตารางเมตร โดยคิดรายได้จากการขายอัตรา 60,000 บาทต่อตารางเมตร) จากนั้นนำรายได้จากการขายพื้นที่ขายคิดลดด้วยระยะเวลาในการขาย ร้อยละ 10 และหักด้วยกำไรร้อยละ 15 คงเหลือมูลค่าโครงการหลังหักกำไร 2,256.25 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อนำมูลค่าโครงการหลังหักกำไรดังกล่าว ไปหักค่าพัฒนาโครงการทั้งหมดของโครงการ และค่าใช้จ่าย อื่นๆ ซึ่งคิดเป็นร้อยละจากมูลค่าโครงการ เช่น ค่าบริหารโครงการ ร้อยละ 3 ค่าใช้จ่ายในการโฆษณา ร้อยละ 4 ค่าภาษี ธุรกิจเฉพาะ ร้อยละ 3.3 ค่าธรรมเนียมการโอน ร้อยละ 2 รวมถึงดอกเบี้ยเงินกู้ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี เป็นต้น จะได้มูลค่าที่ดินของโครงการคงเหลือ 604.20 ล้านบาท หรือ 197,000 บาทต่อตารางวา

### ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อวิธีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระ

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าการประเมินที่ดินที่ข้างต้นนี้มาจากวิธีเบรียบเทียบราคากลางที่ผู้ประเมินราคาอิสระ ใช้ประเมินที่ดินนั้นมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นวิธีที่มีความชัดเจน สามารถหาราคาเบรียบเทียบจากที่ดินแปลงอื่นๆ หลายแปลงในลักษณะใกล้เคียงซึ่งมีรายการซื้อขาย หรือมีราคานเสนอซื้อขาย ในช่วงระยะเวลาที่ใกล้เคียงกัน ทำให้ได้ ราคาที่เป็นปัจจุบัน และสะท้อนราคาที่แท้จริงของที่ดินที่ซื้อขายกันในพื้นที่ดังกล่าว

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ตั้งข้อสังเกตว่าทั้งไทยประเมินไม่ได้ทำการประเมินมูลค่าที่ดินภาระจำยอม ภายใต้ หลักความร่วมมั่นระวัง (Conservative approach) ในขณะที่ศศิรัชดา มีการประเมินมูลค่าให้กับที่ดินภาระจำยอม ที่ปรึกษา ทางการเงินอิสระ มีความเห็นว่าการประเมินมูลค่าให้กับที่ดินภาระจำยอมมีความสมเหตุสมผลเนื่องจากเหตุผล ดังนี้

1. ที่ดินภาระจำยอมดังกล่าวสามารถนำมาใช้รวม ในการประเมินอัตราส่วนพื้นที่ก่อสร้างอาคารต่อเนื้อที่ดิน (Floor area ratio: FAR) ดังนี้ จึงยังคงสามารถก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินดังกล่าวได้
2. นอกจากนี้จากการยอมให้ผู้อื่นใช้เป็นทางเดินหรือทางรถยนต์ ที่ดินภาระจำยอมสามารถนำพาผลประโยชน์อื่นๆ ได้ หลาย รูปแบบ เช่น การปลูกสร้างอาคารได้ดิน หรือการปลูกสร้างอาคาร / สะพานคู่มรมพื้นที่ในส่วนภาระจำยอมดังกล่าว

อย่างไรก็ต แม้ว่าไทยประเมิน ไม่ได้นำที่ดินภาระจำยอมมาประเมินมูลค่าด้วย ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระยังคง ระบุมูลค่าที่ดินที่ไทยประเมินประวณได้มาทำการเบรียบเทียบด้วย เพื่อกำหนดช่วงราคาที่เหมาะสม

สำหรับเนื้อที่ของทางภาระจำยอมที่ไทยประเมิน และศศิรัชดาประเมินไม่เท่ากันนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เห็นว่ามีสาเหตุมาจากการภาระจำยอมของที่ดินที่ใช้ในการพัฒนาโครงการอาคารสำนักงาน เดอะ ไนน์ ไม่ได้มีการจด ทะเบียนพื้นที่ด้วยตัวเองกับโฉนดที่ดิน พื้นที่ที่แตกต่างกันจึงขึ้นอยู่กับการวัดเนื้อที่ตามวิธีการวัดและมุมมองอิสระของผู้ ประเมินราคาอิสระแต่ละราย

สำหรับการประเมินมูลค่าสิ่งปลูกสร้างที่ข้างต้นที่ได้ประเมินตามวิธีดังกล่าวมีความเหมาะสม มาก่อน ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระก็มีความเห็น ว่าการประเมินด้วยวิธีดังกล่าวมีความเหมาะสมเช่นเดียวกัน ทั้งนี้เนื่องจากจะสามารถตรวจสอบที่ดินได้โดยวิธีทางการเงิน หากต้องมีการก่อสร้างใหม่ โดยใช้ดันทุนค่าก่อสร้างในปัจจุบัน

สำหรับการประเมินมูลค่าด้วยวิธีนี้มูลค่าคงเหลือ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าเป็นอีกหนึ่งวิธีที่มีความ เหมาะสม เนื่องจากเป็นวิธีประมาณการมูลค่าสินทรัพย์จากประมาณการรายได้ของโครงการหลังหักต้นทุนค่าก่อสร้างและ ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการ อย่างไรก็ต ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ตั้งข้อสังเกตว่าวิธีการตั้งกล่าวมูลค่าของสินทรัพย์ที่ ประเมินได้จะขึ้นกับสมมติฐานของผู้ประเมินอิสระ

จากการเบรียบเทียบมูลค่าของสินทรัพย์ของโครงการ เดอะ ไนน์ ตามมูลค่าตามบัญชี และมูลค่าตามราคา ประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ 2 ราย จะเห็นว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีราคาประเมินสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 47.10 – 238.60 ล้านบาท

### 3. โครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2)

#### การประเมินราคาสินทรัพย์โดยไทยประเมิน

ไทยประเมินได้ประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 7 มีนาคม 2554 โดยใช้ 2 วิธี ได้แก่ วิธีต้นทุนทดแทน และวิธีรายได้

##### 1. วิธีคิดจากต้นทุนทดแทน

การประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) ด้วยวิธีคิดจากต้นทุนทดแทนนี้ ไทยประเมินจะทำการประเมินโดยมีขั้นตอน ดังนี้

- ประเมินมูลค่าที่ดิน ด้วยวิธีเปรียบเทียบราคตลาด (Market Data Comparison) และวิธีมูลค่าคงเหลือ (Residual Value)
- นำมูลค่าที่ดินที่ได้จากการวิธีเปรียบเทียบราคตลาดไปประเมินหามูลค่าสิทธิการเช่าด้วยวิธีต้นทุนทดแทน
- นำมูลค่าสิทธิการเช่าดังกล่าวไปคำนวณรวมกับมูลค่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งประเมินโดยวิธีต้นทุน (Cost Approach)

#### การประเมินมูลค่าที่ดิน

##### - วิธีเปรียบเทียบราคตลาด

การประเมินราคาที่ดินโครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) โดยการใช้วิธีเปรียบเทียบราคตลาดในครั้งนี้ ไทยประเมินได้รวบรวมข้อมูลการซื้อขายที่ดินว่างเปล่า ในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงรวมจำนวน 5 ข้อมูล และคัดเลือกข้อมูลที่ดินว่างเปล่าที่มีความใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ประเมินจำนวน 4 ข้อมูล ซึ่งมีราคานอนอยู่ประมาณ 241,000 – 360,000 บาทต่อตารางเมตร มาเป็นตัวแปรในการพิจารณาค่าสิทธิการเช่าของโครงการซึ่งมีเนื้อที่ 5-0-98.3 ไร่ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดดูปั่งร่างที่ดิน ระดับที่ดินสาธารณูปโภค การใช้ประโยชน์จากนั้นให้คะแนนโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการคาดถอยของมูลค่า (Regression Analysis) โดยได้ราคาประเมินที่ดินว่างเปล่า เท่ากับ 400,000 บาทต่อตารางเมตร

##### - วิธีมูลค่าคงเหลือ

ไทยประเมินยังได้ประเมินราคาที่ดินตามวิธีมูลค่าคงเหลือ ซึ่งจะคิดจากประมาณการรายได้จากการขายของโครงการ ภายใต้สมมติฐานว่า โครงการจะมีรายได้จากการขายพื้นที่ขาย 86,427.9 ตารางเมตร ในอัตรา 80,000 บาทต่อตารางเมตร คิดลดด้วยระยะเวลาในการขาย ร้อยละ 10 และหักด้วยกำไรร้อยละ 15 คงเหลือมูลค่าโครงการหลังหักกำไรไว้เท่ากับ 5,289.39 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อนำมูลค่าโครงการหลังหักกำไรดังกล่าว ไปหักค่าก่อสร้างรวมทั้งโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ที่เท่ากับ 3,066.20 ล้านบาท (ส่วนที่นอกเหนือจากมูลค่าอาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้วในอัตรา้อยละ 0.69) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าบริหารการขาย ค่าบริหารโครงการ ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอน รวมถึงดอกเบี้ยเงินกู้ (คิดดอกเบี้ยในอัตรา

ร้อยละ 8 ต่อปี) จะคงเหลือมูลค่าที่ดินประมาณ 859.30 ล้านบาท คิดเป็นราคาก่อสร้างที่ดินดิบประมาณ 400,000 บาทต่อตารางวา เช่นเดียวกับราคาก่อสร้างโดยวิธีเปรียบเทียบราคางาน

### การประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าที่ดิน

การประเมินราคาก่อสร้างโดยวิธีนี้ เป็นการประเมินจากผลรวมของมูลค่าปัจจุบันของส่วนต่างระหว่างรายได้ค่าเช่าที่ดินตามราคางาน และค่าเช่าที่ดินตามสัญญาในระยะเวลาอยู่อาศัยสัญญาเช่าที่เหลือ 39 ปี 5 เดือน โดยประมาณการรายได้ หรือค่าเช่าตลาดโดยคิดอัตราผลตอบแทนที่ร้อยละ 3 ต่อปีของมูลค่าที่ดินที่ได้จากการประเมินราคางาน 400,000 บาท โดยมีอัตราเพิ่มค่าเช่าตลาดร้อยละ 15% 3 ปี ทั้งนี้ ในการประมาณการรายได้ตั้งกล่าว ไทยประเมินใช้อัตราคิดลดร้อยละ 7.4 โดยขึ้นอยู่กับอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 29 ปี (ร้อยละ 4.34) บวกด้วยค่า Risk Premium Rate (ร้อยละ 3) จะได้ราคาก่อสร้างที่ดินเท่ากับ 525 ล้านบาท

### การประเมินมูลค่าอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สำหรับอาคารและสิ่งปลูกสร้างนั้น ไทยประเมินได้เชิงค่าวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งเป็นการประเมินราคาก่อสร้างของอาคารตามแบบแปลนในราคาก่อสร้างใหม่ มูลค่าใหม่ เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นมูลค่า 3,087.50 ล้านบาท แล้วคำนวณมูลค่าอาคารที่ก่อสร้างแล้วตามสภาพ ณ วันสำรวจในอัตราร้อยละ 0.69 ของมูลค่าต้นทุน ทั้งหมดที่ก่อสร้างใหม่ โดยไม่คิดค่าเสื่อมราคาของงานที่ได้ก่อสร้างไปแล้วและค่าเตรียมการที่จะดำเนินการก่อสร้างต่อของงานที่ยังไม่ได้ดำเนินการ คงเหลือมูลค่าอาคารที่ก่อสร้างแล้วเท่ากับ 21.30 ล้านบาท

ดังนั้น เมื่อคำนวณมูลค่าสิทธิการเช่าที่ดิน รวมกับมูลค่าสิ่งปลูกสร้างปัจจุบันของโครงการอาคารสำนักงาน จี-แอลด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) แล้วจะได้มูลค่าสิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เท่ากับ 546.30 ล้านบาท

## 2. วิธีรายได้

การประเมินราคาก่อสร้างโดยวิธีนี้ เป็นการประเมินจากผลรวมของมูลค่าปัจจุบันของกำไรจากการดำเนินงานของโครงการ โดยมีสมมติฐานหลักในการประเมินมูลค่าดังนี้

### - รายได้

#### 1. รายได้จากการเช่าพื้นที่

คำนวณพื้นที่สำนักงานตามแบบแปลนรวม 97,175 ตารางเมตร และประมาณการพื้นที่ส่วนกลางร้อยละ 15 คงเหลือเป็นพื้นที่เช่า 82,598.75 ตารางเมตร โดยมีอัตราค่าเช่าเฉลี่ยสำหรับอาคารของโครงการเท่ากับตารางเมตรละ 500 บาทต่อเดือน โดย ณ ปีสัญญาที่ 8 (ก.ค. 2557 - มิ.ย. 2558) ประมาณการอัตราเพิ่มค่าเช่าเท่ากับร้อยละ 8 และ ณ ปีสัญญาที่ 9 (ก.ค. 2558 - มิ.ย. 2559) ประมาณการอัตราเพิ่มค่าเช่าเท่ากับร้อยละ 5 หลังจากนั้น ประมาณการอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เท่ากันทุกปี การประมาณการเพิ่มอัตราค่าเช่าที่สูงในช่วงปีแรกๆ นั้น ไทยประเมินได้ให้เหตุผลว่าในช่วงปีดังกล่าว คาดว่าโครงการศูนย์การค้าที่จะเกิดขึ้นในที่ดินนี้จะเป็นโครงการที่ช่วยดึงดูดให้มีผู้สนใจโครงการอาคารสำนักงานส่วนที่ประเมินราคามาเพิ่มขึ้นจากเดิม ทำให้คาดว่าจะสามารถเพิ่มขึ้นเช่าได้ในอัตราที่สูงขึ้น

สำหรับอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) สามารถสรุปสมมติฐานได้ตามตารางด้านล่าง

ปีแห่งการซื้อ	ระยะเวลา	อัตราการซื้อพื้นที่ (ร้อยละ)
8	ก.ค. 2557 – มิ.ย. 2558	40
9	ก.ค. 2558 – มิ.ย. 2559	50
10	ก.ค. 2559 – มิ.ย. 2560	60
11	ก.ค. 2560 – มิ.ย. 2561	70
12 – 14	ก.ค. 2562 – มิ.ย. 2564	75
15 – 18	ก.ค. 2563 – มิ.ย. 2568	80
19 – 21	ก.ค. 2569 – มิ.ย. 2571	85
22 – 42	ก.ค. 2571 – มิ.ย. 2592	88

## 2. รายได้จากการซื้อขาย

ประมาณการรายได้จากการซื้อขายที่ดินที่ได้รับร้อยละ 5 ของรายได้จากการซื้อพื้นที่ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกับธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานโดยทั่วไป

## 3. รายได้ค่าไฟฟ้าและสาธารณูปโภคต่างๆ

ประมาณการรายได้จากการค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภคต่างๆ เท่ากับ ร้อยละ 15 ของรายได้จากการซื้อพื้นที่ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกับธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานโดยทั่วไปซึ่งอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10-18

### - ค่าใช้จ่าย

ประมาณการอัตราส่วนรายจ่ายของโครงการ รายได้ค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภค โดยพิจารณาจากมาตรฐานโดยทั่วไปของธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน พิจารณาประกอบกับข้อมูลของโครงการ โดยมีประมาณการค่าใช้จ่ายต่างๆ ดังนี้

- 1) ค่าเช่าที่ดินจ่าย ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า
- 2) ค่าก่อสร้างอาคาร ประมาณการต้นทุนจากแบบแปลน โดยประมาณการค่าก่อสร้างเท่ากับ 3,087.5 ล้านบาท แบ่งจ่าย 3 ปีตามประมาณการระยะเวลาอสังหาริมทรัพย์ 1,029.17 ล้านบาท
- 3) ต้นทุนขายของอาคารประมาณร้อยละ 20 ของรายได้รวม
- 4) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารประมาณร้อยละ 10 ของรายได้รวม
- 5) ค่าใช้จ่ายในการดูแล และบำรุงรักษา ประมาณร้อยละ 1 ของรายได้รวม
- 6) ค่าปรับบัญชีห้องแม่ (Renovation Expense Reservation) ประมาณร้อยละ 2 ของรายได้รวม
- 7) ค่าเบี้ยประกันภัยและภาษี คิดค่าเบี้ยประกันภัยร้อยละ 0.1 ของรายได้ และภาษีโรงเรือนและที่ดินร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการเช่า โดยประมาณรายได้จากการเช่าเท่ากับร้อยละ 50 ของรายได้จากการซื้อพื้นที่ซึ่ง

### - อัตราส่วนลด

ไทยประเมินใช้อัตราคิดด้อยละ 9.65 โดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนปันผลตัวรู้สูบลอายุ 29 ปี (ร้อยละ 4.34) บวกด้วยค่า Risk Premium Rate (ร้อยละ 5.3) จะได้ราคาประเมินมูลค่าสิทธิการเข้าที่ดินเท่ากับ 596 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่ Risk Premium Rate ของการประเมินตัววิธีรายได้สูงกว่า วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด มีสาเหตุมาจากการลงทุนและให้เช่าเพื่ออาคารจะมีความเสี่ยงสูงกว่าการให้เช่าที่ดิน

จากการประเมินโดยวิธีรายได้ จะได้ราคาประเมินมูลค่าสิทธิการเข้าที่ดินเท่ากับ 596 ล้านบาท

### การประเมินราคาสินทรัพย์โดยศิริรัชดา

การประเมินมูลค่าสิทธิการเข้าของโครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) ศิริรัชดาจะทำการประเมินมูลค่าที่ดินก่อน จากนั้นจึงนำมูลค่าที่ดินดังกล่าวไปประเมินมูลค่าสิทธิการเข้า ทั้งนี้ ศิริรัชดาได้ประเมินมูลค่าสิทธิการเข้าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 7 มีนาคม 2554 โดยใช้วิธีต้นทุนทดแทน

สำหรับการประเมินมูลค่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างก่อนนำไปคิดมูลค่าสิทธิการเข้านั้น ไทยประเมินได้ใช้วิธีประเมินมูลค่า 2 วิธี คือ

#### 1. วิธีมูลค่าต้นทุนที่ประเมินโดยวิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน

ศิริรัชดาประเมินมูลค่าทรัพย์สินด้วยวิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งวิธีการนี้จะพิจารณา มูลค่าของทรัพย์สินจากมูลค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อนึ่ง จากการที่ทรัพย์สินที่ประเมินราคาเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งก่อสร้างขึ้นเองตามแบบแปลนเฉพาะ จึงไม่สามารถหาข้อมูลเปรียบเทียบที่มีความคล้ายคลึงกับทรัพย์สินมาเปรียบเทียบ ได้ ดังนั้น จึงไม่อาจใช้วิธีเปรียบเทียบตลาดในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินได้ทั้งหมด อย่างไรก็ได้ ผู้ประเมินราคาได้ใช้วิธีการ เปรียบเทียบตลาดเฉพาะในส่วนของที่ดิน ส่วนสิ่งปลูกสร้างอาคารใช้วิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุนแล้วนำมูลค่าทั้งสอง ส่วนรวมกันเป็นมูลค่าของทรัพย์สิน

โดยในการประเมินราคาที่ดินโครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2) โดย การใช้วิธีเปรียบเทียบราคากลางในครั้งนี้ ศิริรัชดาได้รวบรวมข้อมูลการซื้อขายที่ดินว่างเปล่า ในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงรวม จำนวน 5 ข้อมูล แล้วคัดเลือกข้อมูลที่ดินว่างเปล่า ที่มีความใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ประเมินจำนวน 4 ข้อมูล ซึ่งมีราคาเสนอขายประมาณ 300,000 – 350,000 บาทต่อตารางวา มาเป็นตัวแปรในการพิจารณาราคาที่ดินของโครงการพิจารณาจาก ปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดดูป่าว่างที่ดิน ระดับที่ดินสาธารณูปโภค การใช้ประโยชน์ จากนั้นให้คะแนนโดยวิธีถ่วง น้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการลดต้อยของมูลค่า (Regression Analysis) ซึ่งจะได้ราคาขายที่ดินเท่ากับ 370,000 บาทต่อตารางวา

#### 2. วิธีมูลค่าคงเหลือ (Residual Value)

ศิริรัชดา yang ได้ประเมินราคาที่ดินโดยการใช้วิธีการตั้งสมมติฐานในการพัฒนา (Hypothetical Development Method) หรือวิธีการคิดจากมูลค่าคงเหลือ (Residual Method) เปรียบเทียบอีกวิธีหนึ่ง ซึ่งวิธีการนี้เป็นแนวทางประเมินที่ดินเปล่าหรือโครงการที่ยังก่อสร้างไม่แล้วเสร็จ โดยพิจารณาถึงศักยภาพที่ดินหรือโครงการ โดยสมมติให้มีการพัฒนาที่ได้ประโยชน์สูงสุดและดีที่สุด (Highest and Best Use) ตามภาวะตลาดขณะนั้น และลดทอนค่าพัฒนาทั้งหลายรวมทั้งค่าอาคารออกให้เหลือแต่ค่าที่ดินหรือมูลค่าโครงการตามที่ได้ก่อสร้างไปแล้ว

โดยวิธีการนี้จะคิดจากประมาณการรายได้จากการขายของโครงการ ภายใต้สมมติฐานว่า โครงการจะมีรายได้จากการขายพื้นที่ขาย 79,612.80 ตารางเมตร โดยมีราคาขายเฉลี่ยในอัตรา 83,000 บาทต่อตารางเมตร ทั้งนี้ อัตรารายได้ต่อพื้นที่ขายดังกล่าว ข้างต้นจากข้อมูลตลาดจากการสำรวจที่ศิริชดาเลือกมาจำนวน 4 ข้อมูล และให้คะแนนตามวิธี WQS จากนั้นนำรายได้จากการขายพื้นที่ขายคิดลดด้วยระยะเวลาในการขาย ร้อยละ 10 และหักด้วยกำไรร้อยละ 15 คงเหลือ มูลค่าโครงการหลังหักกำไรเท่ากับ 3,709.14 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อนำมูลค่าโครงการหลังหักกำไรดังกล่าว ไปหักค่าก่อสร้างรวมทั้งโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าบริหารการขาย ค่าบิชาร์โครงการ ร้อยละ 3 ของมูลค่าโครงการ ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ร้อยละ 3.3 ค่าธรรมเนียมการโอน ร้อยละ 2 ของมูลค่าโครงการ รวมถึงดอกเบี้ยเงินกู้ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี เป็นต้น จะคงเหลือมูลค่าที่ดินประมาณ 735.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นราคาประเมินที่ดินดินประมาณ 366,000 บาทต่อตารางวา ซึ่งมีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าที่ดินที่ได้จากการเปรียบเทียบราคาตลาดที่ 400,000 บาทต่อตารางวา

จากราคาประเมินที่ดิน ค่าเช่าพื้นที่ และต้นทุนค่าก่อสร้างดังกล่าวข้างต้น ไทยประเมินได้ประมาณราคากลางที่ 370,000 บาทต่อตารางวา มาประเมินราคากลางที่ดิน โดยการนำราคาที่ดินที่ได้จากการเปรียบเทียบราคาตลาดที่ 370,000 บาทต่อตารางวา มาประเมินราคากลางที่ดิน โดยประเมินจากผลรวมของมูลค่าปัจจุบันของส่วนต่างระหว่างรายได้ค่าเช่าที่ดินตามราคากลาง และค่าเช่าที่ดินจ่ายตามสัญญาในระยะเวลาอยู่สัญญาเช่าที่เหลือ 29 ปี 4 เดือน จากการประมาณการรายได้ หรือค่าเช่าตลาดโดยคิดอัตราผลตอบแทนที่ร้อยละ 4 ต่อปีของมูลค่าที่ดินตามราคาระหว่าง 370,000 บาท คิดเป็นอัตราค่าเช่าตลาด เท่ากับ 14,800 บาทต่อตารางวาต่อเดือน หรือคิดเป็นค่าเช่ารวมปีละ 356.92 ล้านบาท โดยพิจารณาจากการใช้ประโยชน์สูงสุดของที่ดินที่สามารถพัฒนาและใช้ประโยชน์ได้สูงสุด และได้ปรับเพิ่มอัตราค่าเช่าตลาดร้อยละ 15 ทุกๆ 3 ปี ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนดังกล่าวข้างต้นมาจากผลตอบแทนที่นักลงทุนคาดหวังจากการลงทุนในธุรกิจ โดยได้จากการสำรวจข้อมูลตลาดในปัจจุบันของผู้ประกอบการธุรกิจประเภทสำนักงานใกล้เคียง

ในการประมาณการรายได้ดังกล่าว ศิริชดาใช้อัตราคิดลดร้อยละ 7 ต่อปี โดยข้างต้นมาจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 30 ปี (ร้อยละ 4.83) และอัตราความเสี่ยงของกิจการจากการประเมินของศิริชดาตามวิธีดังกล่าวข้างต้น จะได้ราคาประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าที่ดินเท่ากับ 568.24 ล้านบาท

สำหรับอาคารและสิ่งปลูกสร้างนั้น ศิริชดาได้ใช้วิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งเป็นการประเมินราคายังที่ก่อสร้างอาคารตามแบบแปลนในราคาก่อสร้างใหม่ เมื่อกำก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นมูลค่า 3,038.48 ล้านบาท แล้วคำนวณมูลค่าอาคารที่ก่อสร้างแล้วตามสภาพ ณ วันสำรวจในอัตราร้อยละ 0.69 ของมูลค่าต้นทุน ทั้งหมดที่ก่อสร้างใหม่ โดยไม่คิดค่าเสื่อมราคาของงานที่ได้ก่อสร้างไปแล้วและค่าเตรียมการที่จะดำเนินการก่อสร้างต่อของงานที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จะได้ราคาประเมินอาคาร ณ วันสำรวจเท่ากับ 20.97 ล้านบาท

ดังนั้น มูลค่ารวมสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร ณ วันสำรวจเท่ากับ 589.21 ล้านบาท จากการประเมินของศิริชดา

## ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อวิธีการประเมินราคасินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระ

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า จากการประเมินมูลค่าสิทธิการเช่า โดยผู้ประเมินอิสระทั้ง 2 ราย ข้างต้น ด้วยวิธีมูลค่าตลาดซึ่งคำนวณจากการประมาณการรายได้สูงจาก การให้เช่าที่ดินระยะเวลาตามอายุสัญญาเช่า

เป็นวิธีที่เหมาะสมเนื่องจากสิทธิในการเข้าซื้อที่ดิน สามารถก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต ในขณะที่ การใช้วิธีรายได้ในการประเมิน มูลค่าสิทธิการเข้าก็เป็นวิธีที่เหมาะสมเช่นกัน เนื่องจากเป็นการผลรวมของมูลค่าปัจจุบันของกำไรจากการดำเนินงานของโครงการ

อย่างไรก็ดี ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ตั้งข้อสังเกตว่าทั้งไทยประเมิน และศศิริชดา มีการใช้สมมติฐานเกี่ยวกับ ระยะเวลาเข้าคงเหลือที่แตกต่างกัน โดยไทยประเมินได้ประเมินสัญญาเช่าที่ดินระยะเวลาเข้าคงเหลือประมาณ 29 ปี 5 เดือน และคำมั่นต่ออายุการเช่าซึ่งมีกำหนดเวลา 10 ปี รวมระยะเวลาเข้าคงเหลือ 39 ปี 5 เดือน ต่างกับศศิริชดาที่ประเมิน สัญญาเช่าที่ดินระยะเวลาเข้าคงเหลือ 29 ปี 4 เดือน โดยไม่นำคำมั่นต่ออายุการเช่ามาทำการประเมิน ทั้งนี้ การที่ไทย ประเมินได้นำคำมั่นต่ออายุการเช่ามาประเมินด้วย เนื่องจากเห็นว่าสัญญาเช่าที่บริษัท พระราม 9 แสควร์ จำกัด ในฐานะผู้ เช่า ทำกับบริษัท ชูปเบอร์ แอดเซอร์ฟ จำกัด และบริษัท ซีเคเอส ไฮลิต จำกัด ในฐานะผู้ให้เช่า มีคำมั่นที่ระบุว่า เมื่อสัญญา เช่าครบกำหนดตามระยะเวลา และผู้เช่าไม่ได้ทำผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใดที่เป็นสาระสำคัญของสัญญา ผู้เช่าจะสามารถต่อ อายุการเช่าได้อีก 10 ปี อย่างไรก็ดี สำหรับศศิริชดา โดยการพิจารณาตามหลักความระมัดระวัง ศศิริชดาเลือกที่จะประเมิน สัญญาเช่าที่ดิน โดยไม่นำคำมั่นต่ออายุการเช่ามาทำการประเมิน

จากการเบรี่ยบเทียบมูลค่าของสินทรัพย์ของโครงการ จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 มูลค่าตามบัญชี และมูลค่าตามราคาประเมินของผู้ประเมินราคาก่อสร้าง 2 ราย จะเห็นว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีราคาประเมินสูงกว่ามูลค่าตาม บัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 329.34 – 379.04 ล้านบาท โดยเมื่อนำไปหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน บริษัท พระราม 9 แสควร์ จำกัด ราคาประเมินที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จะคงเหลือ 257.28 – 296.11 ล้านบาท

#### 4. โครงการเบล สกาย

##### การประเมินราคางานสินทรัพย์โดยไทยประเมิน

ไทยประเมินได้ประเมินมูลค่าที่ดิน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 โดยใช้วิธีมูลค่าตลาดที่ประเมินโดยวิเคราะห์ มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งวิธีดังกล่าวจะให้วิธีเบรี่ยบเทียบราคากลาง (Market Data Comparison) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่า ตลาดของที่ดิน และวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของอาคารและสิ่งปลูก สร้างประกอบกัน

โดยวิธีเบรี่ยบเทียบราคากลาง จะใช้วิเคราะห์เบรี่ยบเทียบจากราคาเสนอขายของที่ดิน โดยใช้ข้อมูล เบรี่ยบเทียบที่มีลักษณะคล้ายสินทรัพย์ที่ประเมิน และสามารถสะท้อนราคาได้ ทั้งนี้ ในการประเมินราคาก่อสร้างโครงการเบล สกาย ในครั้งนี้ ไทยประเมินได้รวบรวมข้อมูลการซื้อขายที่ดินว่างเปล่า และ/หรือ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และ/หรือ ห้องชุด พักอาศัยในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงรวมจำนวน 8 ข้อมูล แล้วคัดเลือกสินทรัพย์ที่มีความใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ประเมิน โดย เป็นข้อมูลที่ดินแปลงจำนวน 5 ข้อมูล ซึ่งมีราคาเสนอขายประมาณ 35,500 – 180,000 บาทต่อตารางเมตร โดยพิจารณาจาก ปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดดูปว่างที่ดิน ระดับที่ดินสาธารณูปโภค การใช้ประโยชน์ จำนวนที่ห้องนอน โดยนับให้คะแนนโดยวิธีถ่วง น้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการทดสอบของมูลค่า (Regression Analysis)

ทั้งนี้ ในการประเมินราคาที่ดิน ไทยประเมินใหม่ประเมินที่ดินส่วนที่เป็นทางภาคราช衙ม เนื้อที่ 3-3-93 ไร่ คงเหลือที่ดินที่ประเมินสุทธิ 31-0-19.9 ไร่ โดยประเมินราคาที่ดินตราargent 68,000 บาท หรือคิดเป็นราคาก่อสร้าง 844.55 ล้านบาท

สำหรับอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ไทยประเมินใช้วิธีเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งเป็นวิธีประเมินโดยการทำประมาณการต้นทุนในการสร้างอาคารทดแทนใหม่ตามราคา ณ ปัจจุบัน แล้วหักลบด้วยความเสื่อมตามอายุการใช้งาน โดยประเมินราคาต้นทุนก่อสร้างอาคารตามแบบแปลนในราคาก่อสร้างใหม่ ไม่มูลค่าใหม่ เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ คิดเป็นมูลค่า 16.47 ล้านบาท และคำนวนมูลค่าอาคารที่ก่อสร้างแล้วตามสภาพ ณ วันสำรวจในอัตราอัตรายละ 30 ของมูลค่าต้นทุนทั้งหมดที่ก่อสร้างใหม่ โดยไม่คิดค่าเสื่อมราคาของงานที่ได้ก่อสร้างไปแล้วและค่าเตรียมการที่จะดำเนินการก่อสร้างต่อของงานที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ซึ่งจะได้มูลค่าอาคารที่ก่อสร้างแล้วตามสภาพ ประมาณ 5 ล้านบาท

เมื่อรวมราคาระบบประเมินที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างโดยไทยประเมินแล้ว จะได้ราคาระบบประเมินของโครงการเบ็ด สายเท่ากับ 849.55 ล้านบาท

## การประเมินราคาสินทรัพย์โดยศคิรัชดา

ศคิรัชดาได้ประเมินมูลค่าที่ดิน ณ วันที่ 7 มีนาคม 2554 โดยใช้ 2 วิธี คือ

### 1. วิธีมูลค่าตลาดที่ประเมินโดยวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน

วิธีดังกล่าวจะใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Data Comparison) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของที่ดิน และวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) ซึ่งเป็นการประเมินมูลค่าตลาดของอาคารและลิงปลูกสร้างประกอบกัน เช่นเดียวกันกับไทยประเมินเช่นเดียวกันกับไทยประเมิน

ทั้งนี้ ในการประเมินราคาที่ดินโครงการเบ็ด สราก ในครั้งนี้ ศคิรัชดาได้รวมรวมข้อมูลการซื้อขายที่ดินว่างเปล่าในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงจำนวน 3 ข้อมูล ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับสินทรัพย์ที่ประเมิน ซึ่งมีราคาเสนอขายประมาณ 80,000 บาทต่อตารางเมตร โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดดูปัจจัยที่ดิน ระดับที่ดินสาธารณูปโภค การใช้ประโยชน์จากนั้นให้คะแนนโดยวิธีตั้งน้ำหนัก (Weighted Quality Score: WQS) และ ทฤษฎีการลดถอยของมูลค่า (Regression Analysis)

อนึ่ง ศคิรัชดาไม่ประเมินราคาที่ดินในส่วนที่เป็นทางการประจำอยู่เนื้อที่ 3-3-93 ไร่ ด้วย ทั้งนี้ เนื่องจาก ที่ดินดังกล่าว ตกอยู่ในบังคับจำยอมทั้งแปลงเรื่องทางเดิน ทางรถยนต์ ท่อระบายน้ำ ไฟฟ้า ประปา ตลอดจนสาธารณูปโภคชั้นต่ำ ทุกชนิด ทำให้เหลือเนื้อที่ประเมินราคาประมาณ 31-0-19.9 ไร่ โดยประเมินราคาที่ดินตารางวาละ 65,000 บาท คิดเป็นมูลค่าที่ดินที่ประเมินได้เท่ากับ 807.29 ล้านบาท

### 2. วิธีมูลค่าคงเหลือ (Residual Value)

ศคิรัชดาจึงได้ประเมินราคาที่ดิน ตามวิธีมูลค่าคงเหลือ ซึ่งจะคิดจากประมาณการรายได้จากการขายของโครงการ ภายใต้สมมติฐานว่า โครงการจะมีรายได้จากการขายพื้นที่ขาย 111,719.10 ตารางเมตร โดยมีราคาขายเฉลี่ยในอัตรา 45,000 บาทต่อตารางเมตร ทั้งนี้ อัตรารายได้ต่อพื้นที่ขายดังกล่าว ขึ้นอยู่จากข้อมูลตลาดจากการสำรวจที่ศคิรัชดาเลือกมาจำนวน 3 ข้อมูล และให้คะแนนตามวิธี WQS จากนั้นนำรายได้จากการขายพื้นที่ขายคิดลดด้วยระยะเวลาในการขาย ร้อยละ 10 และหักด้วยกำไรร้อยละ 15 คงเหลือมูลค่าปัจจุบันของรายรับรวมหลังหักกำไรของโครงการ 2,823.49 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อนำมูลค่าโครงการหลังหักกำไรดังกล่าว ไปหักค่าก่อสร้างรวมทั้งโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าบริหารการขาย ค่าบิลหารโครงการ ร้อยละ 3 ของมูลค่าโครงการ ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ร้อยละ 3.3 ค่าธรรมเนียมการโอนร้อยละ 2 ของมูลค่าโครงการ รวมถึงดอกเบี้ยเงินกู้ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี เป็นต้น จะคงเหลือมูลค่าที่ดินประมาณ 790.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นราคาประเมินที่ดินดิบประมาณ 64,000 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งมีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าที่ดินที่ได้จากการเปรียบเทียบราคาตลาดที่ 65,000 บาทต่อตารางเมตร

## **ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อวิธีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินอิสระ**

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าการประเมินที่ดินที่ข้างต้นจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ประเมินที่ดินนั้นมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นวิธีที่มีความชัดเจน สามารถหาราคาเบรียบเทียบจากที่ดินแปลงอื่นๆ

หล่ายแปลงในลักษณะใกล้เคียงซึ่งมีรายการซื้อขาย หรือมีราคานำเสนอซื้อขาย ในช่วงระยะเวลาที่ใกล้เคียงกัน ทำให้ได้ราคานี้เป็นปัจจุบัน สะท้อนราคาที่แท้จริงของที่ดินที่ซื้อขายกันในพื้นที่ดังกล่าว

สำหรับการประเมินมูลค่าสิ่งปลูกสร้างที่อ้างอิงจากวิธีต้นทุนทดแทนนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่าการประเมินด้วยวิธีดังกล่าวมีความเหมาะสมเช่นเดียวกัน ทั้งนี้เนื่องจากจะสามารถตัดหักทุนค่าก่อสร้างในปัจจุบัน หากต้องมีการก่อสร้างใหม่ โดยใช้ต้นทุนค่าก่อสร้างในปัจจุบัน

สำหรับการประเมินมูลค่าด้วยวิธีมูลค่าคงเหลือ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าเป็นอีกหนึ่งวิธีที่มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นวิธีประมาณการมูลค่าสินทรัพย์จากประมาณการรายได้ของโครงการหลังหักต้นทุนค่าก่อสร้างและผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการ อย่างไรก็ได้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ตั้งข้อสังเกตว่าวิธีการดังกล่าวมูลค่าของสินทรัพย์ที่ประเมินได้จะขึ้นกับสมมติฐานของผู้ประเมินอิสระ

จากการเบรี่ยบเที่ยบมูลค่าของสินทรัพย์ของโครงการ เป็น 8 รายการ ตามมูลค่าตามบัญชี และมูลค่าตามราคาประเมินของผู้ประเมินราคาก่อสร้าง 2 ราย จะเห็นว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีราคามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 229.23 – 271.49 ล้านบาท

### สรุปความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินจากการใช้วิธีประเมินราคากันด้วยการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี

การประเมินราคากันด้วยวิธีนี้จะสะท้อนมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของ GLAND ที่เป็นปัจจุบันมากกว่าวิธีมูลค่าหักต้นตามบัญชี โดยได้สะท้อนมูลค่าตลาดของสินทรัพย์ ณ จวบ/moment ต่อมูลค่าสินทรัพย์สุทธิในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม วิธีนี้ไม่ได้คำนึงถึงผลประกอบการ และศักยภาพในการแข่งขันของกิจการในอนาคต และไม่ได้คำนึงถึงแนวโน้มของภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม

จากการประเมินตามวิธีปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี จะได้ราคาหัก GLAND เท่ากับ 1.31 – 1.40 บาทต่อหุ้น (คำนวนโดยจำนวนหุ้นเท่ากับ 4,220.51 หุ้น) หรือมูลค่ารวม 5,536.01 – 5,918.97 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคานี้ ต่ำกว่าราคานำเสนอขายเพื่อชำระค่าตอบแทนการซื้อสินทรัพย์ที่หุ้นละ 1.83 บาทต่อหุ้น เท่ากับ 0.43 – 0.52 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 23.4 – 28.3

### วิธีอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าตามบัญชี (P/BV Multiple Approach)

การประเมินราคากันโดยวิธีนี้ เป็นการประเมินโดยพิจารณา มูลค่าตามบัญชีของ GLAND ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งเท่ากับ 4,404.5 ล้านบาท คูณกับค่าเฉลี่ยอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าตามบัญชี ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดย่อยพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกับ GLAND ย้อนหลังในช่วงเวลาต่างๆ ย้อนหลังจากวันที่ 11 มีนาคม 2554 ซึ่งเป็นวันที่ประชุมคณะกรรมการของ GLAND จะมีมติอนุมัติการเข้าทำรายการ โดยการคำนวนราคากันด้วยวิธีนี้เป็นการนำมูลค่าตามบัญชี ซึ่งเท่ากับ 1.04 บาทต่อหุ้นคูณกับค่าเฉลี่ย P/BV ของบริษัทจดทะเบียนที่นำมาอ้างอิง

ค่าเฉลี่ย P/BV ของบุรีรัชท์จดทะเบียนหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ใช้ค้างคง

ช่วงเวลา	A	AP	BLAND	BROCK	CI	ESTAR	EVER	GOLD	KC	KMC	LALIN	LH	LL	LPN	MBK	METRO	MJD
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 7 วัน	1.18	1.62	0.42	0.60	0.44	0.49	0.44	0.40	0.42	0.82	0.59	2.20	0.89	2.25	1.50	0.49	0.72
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 15 วัน	1.18	1.60	0.42	0.59	0.44	0.47	0.43	0.36	0.43	0.86	0.59	2.18	0.89	2.23	1.48	0.53	0.73
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 30 วัน	1.18	1.59	0.42	0.60	0.44	0.47	0.43	0.36	0.43	0.87	0.59	2.17	0.89	2.22	1.47	0.54	0.73
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 3 เดือน	1.19	1.59	0.45	0.63	0.45	0.48	0.45	0.37	0.49	0.88	0.57	2.26	0.93	2.27	1.44	0.61	0.77
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 6 เดือน	1.22	1.69	0.49	0.63	0.49	0.53	0.47	0.39	0.54	0.82	0.56	2.42	0.94	2.53	1.52	0.63	0.83
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 9 เดือน	1.25	1.65	0.49	0.63	0.52	0.54	0.51	0.41	0.55	0.78	0.56	2.34	0.92	2.50	1.41	0.66	0.86
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 12 เดือน	1.28	1.59	0.46	0.61	0.50	0.50	0.52	0.39	0.55	0.72	0.55	2.27	0.87	2.36	1.33	0.66	0.88

ช่วงเวลา	MK	NCH	NOBLE	N-PARK	PF	PRECHA	PRIN	PS	QH	RAIMON	RASA	SAMCO	SC	SENA	SF	SIRI	SPALI	Average <sup>/1</sup>
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 7 วัน	0.53	0.57	0.78	3.44	0.50	0.60	0.71	2.60	1.37	0.83	0.76	0.55	0.72	0.88	1.76	0.86	2.10	0.96
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 15 วัน	0.53	0.57	0.72	4.32	0.49	0.62	0.72	2.63	1.36	0.86	0.76	0.55	0.71	0.88	1.74	0.87	2.15	0.96
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 30 วัน	0.53	0.58	0.70	4.45	0.48	0.63	0.72	2.63	1.36	0.88	0.75	0.55	0.70	0.88	1.75	0.87	2.13	0.95
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 3 เดือน	0.53	0.62	0.65	5.05	0.47	0.66	0.72	2.75	1.38	0.83	0.74	0.56	0.67	0.88	1.83	0.83	2.17	0.97
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 6 เดือน	0.54	0.76	0.68	5.31	0.49	0.70	0.77	3.11	1.47	0.81	0.74	0.57	0.72	0.91	1.80	0.84	2.31	1.03
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 9 เดือน	0.54	0.91	0.67	6.57	0.49	0.72	0.82	3.19	1.46	0.76	0.72	0.57	0.70	0.91	1.75	0.83	2.30	1.03
ค่าเฉลี่ยข้อมูล 12 เดือน	0.53	1.02	0.63	6.86	0.48	0.75	0.79	3.06	1.46	0.68	0.69	0.55	0.67	0.89	1.61	0.79	2.14	0.99

ที่มา : SETSmart

หมายเหตุ : /1 ค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมไม่คำนึงรวมข้อมูลของ N-PARK

ทั้งนี้ จากข้อมูลในตารางจะเห็นว่า ข้อมูลของ N-PARK มีค่าเฉลี่ย P/BV ที่เปลี่ยนจากกลุ่มบุรีรัชท์จดทะเบียนที่ค้างคงมาก โดยมีค่าเฉลี่ย P/BV ที่เท่ากับ 3.44-6.86 เท่า ดังนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระไม่ได้ค้างคงค่าเฉลี่ย P/BV ของ N-PARK เข้ามาร่วมในการคำนวณ P/BV เนื่องจากอุตสาหกรรม

**สรุปการประเมินราคาหุ้น GLAND ตามวิธีอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าตามบัญชี**

ช่วงเวลา	ค่าเฉลี่ย P/BV ของบริษัทฯ ทະเบียนหมวดพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ที่ใช้อ้างอิง	ราคาหุ้น GLAND (บาทต่อหุ้น)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 7 วัน	0.96	1.00	4,220.51
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 15 วัน	0.96	1.00	4,220.51
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 30 วัน	0.95	0.99	4,178.30
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 เดือน	0.97	1.01	4,262.71
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 6 เดือน	1.03	1.07	4,515.94
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 9 เดือน	1.03	1.07	4,515.94
ค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 1 ปี	0.99	1.03	4,347.12

จากการประเมินตามวิธีอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าตามบัญชีจะได้ราคาหุ้น GLAND เท่ากับ 0.99 – 1.07 บาทต่อหุ้น หรือมี มูลค่ารวม 4,178.30 – 4,515.94 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ ต่ำกว่าราคาเสนอขายเพื่อชำระค่าตอบแทนการซื้อสินทรัพย์ที่หุ้นละ 1.83 บาทต่อหุ้น เท่ากับ 0.76 – 0.84 บาทต่อหุ้น หรือต่ำกว่าเป็นมูลค่ารวม 3,207.58 – 3,545.23 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 41.53 – 45.90)

ทั้งนี้ การใช้วิธีอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าทางบัญชี ในการประเมินมูลค่าหุ้นนั้น มีข้อจำกัด คือ ต้องใช้ข้อมูลของบริษัทที่นี่ อยู่ในธุรกิจประเภทเดียวกัน มีขนาดของธุรกิจ และความสามารถในการทำกำไรที่มีลักษณะเดียวกันกันมาเปรียบเทียบ อย่างไรก็ดี จากธุรกิจของบริษัทที่มีทั้ง อาคารสำนักงานให้เช่า พื้นที่ร้านค้าให้เช่า รวมไปถึงการขายบ้านเดี่ยว และคอนโดมิเนียม มีความหลากหลาย จึงทำให้ไม่สามารถหาข้อมูลของบริษัทนี้ตลาดหลักทรัพย์ที่ประกอบธุรกิจเหมือนบริษัททั้งหมด

อนึ่ง เพื่อขัดผลของการใช้วิจารณญาณของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในการคัดเลือกบริษัทที่นำมาเปรียบเทียบ ที่ ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงนำข้อมูลของบริษัทฯ ทະเบียนในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดที่มีส่วนประกอบธุรกิจเหมือนหรือ ใกล้เคียงกับบริษัททั้งหมดมาใช้ในการประเมิน

**วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด**

การประเมินมูลค่าบริษัทด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดนั้นสามารถทำได้หลายวิธี ได้แก่ วิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกิจการ (Discounted Free Cash Flow to Firm: FCFF) วิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจากส่วนของผู้ถือหุ้น (Discounted Free Cash Flow to Equity: FCFE) และวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดเงินปันผล (Discounted Dividend Method) ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจะใช้วิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของ FCFF ใน การประเมินมูลค่าหุ้นของบริษัท เนื่องจากวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของ FCFE ไม่จำเป็นต้องมีการพิจารณาถึงการประมาณการการจัดหาเงินกู้ระยะยาว ตลอดจนการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวซึ่งมีความไม่แน่นอนจากการประมาณการ

ในการประมาณการมูลค่าสุทธิรวมส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของ FCFE มูลค่าสุทธิรวมของหุ้นบริษัทจะถูกคำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน FCFF ด้วยต้นทุนเฉลี่ยของเงินทุนของกิจการ (Weighted Average Cost of Capital :WACC) หลังจากนั้น จะนำมูลค่าสุทธิรวมของบริษัทมาหักออกด้วยภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ย และบางด้วยเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จะได้เป็นมูลค่าสุทธิรวมของหุ้นสามัญหรือมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทมี

โครงการในลักษณะของอาคารให้เช่า ซึ่งถือว่าสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ภายหลังครบกำหนดระยะเวลาตามที่ได้ระบุไว้ใน ประมาณการ ดังนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงได้มีการพิจารณาถึงมูลค่ากิจการ ภายหลังปีสุดท้าย ซึ่งจะคำนวณเป็นมูลค่า ณ ปี ประมาณการสุดท้าย (Terminal Value)

อย่างไรก็ได้ เพื่อให้ง่ายต่อความเข้าใจในการประมาณมูลค่าบริษัท ซึ่งมีโครงการภายใต้การบริหารรายโครงการ ได้แก่

1. โครงการเบ็ด แกรนด์ พระราม 9
2. โครงการอาคารสำนักงาน เดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
3. โครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 (ส่วน 1.2)
4. โครงการเบ็ด สกาญ
5. โครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง (เฟส 2)

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงทำการประมาณการกระแสเงินสด และคำนวณหมายมูลค่าของโครงการในแต่ละโครงการ จากนั้นจะนำมูลค่าของแต่ละโครงการดังกล่าว มาคำนวณรวมกันเพื่อนำมูลค่าของกิจการ

## สมมติฐานหลักที่ใช้ในการจัดทำประมาณการทางการเงิน และประมาณทางการเงินของแต่ละโครงการ

### 1. โครงการเบล แกรนด์ พระราม 9

โครงการ เบล แกรนด์ พระราม 9 เป็นโครงการพัฒนาอาคารชุดพักอาศัยจำนวนทั้งสิ้น 8 อาคาร โดยได้เริ่มขายโครงการ อาคาร 1 และ 2 ตั้งแต่ในเดือนกันยายน 2552 และเปิดตัวอย่างเป็นทางการในวันที่ 17 ตุลาคม 2552 ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มรับรู้รายได้จากการขายอสังหาฯริมทรัพย์สำหรับเฟสที่ 1 ในปี 2555 และเฟสที่ 2 ในปี 2556

#### 1. รายได้

##### - รายได้จากการขายอสังหาฯริมทรัพย์

การขายห้องชุดในโครงการให้แก่ลูกค้าแบ่งการชำระเงินเป็น 3 ส่วน คือ

1. เงินจองและเงินทำสัญญา คิดเป็นร้อยละ 5 ของราคาขาย

2. เงินดาวน์ คิดเป็นร้อยละ 20 ของราคาขาย โดยจำนวนงวดที่แบ่งจ่าย มีสมมติฐานเพิ่มเติม ดังนี้  
เฟสที่ 1 (มีทั้งหมด 4 อาคาร)

▪ ยอดขายที่เกิดขึ้นในเดือนปี 2554 คิดจำนวนงวดที่แบ่งชำระเท่ากับ 24 งวด

▪ ยอดขายที่เกิดขึ้นหลังจากเดือนมกราคม 2554 คิดจำนวนงวดที่แบ่งชำระเท่ากับ 12 งวด

เฟสที่ 2 (มีทั้งหมด 4 อาคาร)

▪ จำนวนงวดที่แบ่งชำระเท่ากับ 24 งวด

3. เงินจ่ายชำระ ณ วันโอน

เฟสที่ 1 : คาดว่าการโอนจะเกิดขึ้นในเดือนมกราคม 2555

เฟสที่ 2 : คาดว่าการโอนจะเกิดขึ้นในเดือนพฤษภาคม 2556

ทั้งนี้ ทั้ง 8 อาคารมีพื้นที่ขายรวม 206,205 ตารางเมตร โดยคาดว่าโครงการน่าจะขายได้ประมาณร้อยละ 83 ซึ่งคาดการณ์ตามหลักความรวมตัวของ ดังนั้น คงเหลือพื้นที่ขายประมาณ 170,950 ตารางเมตร ซึ่งแบ่งเป็นจำนวนห้องชุดรวม 2,002 ห้อง พื้นที่เฉลี่ยต่อห้องประมาณ 85.4 ตารางเมตร โดยมีราคาขายเฉลี่ยเท่ากับ 74,000 บาทต่อตารางเมตร อ้างอิงราคาขายเฉลี่ยทั้งโครงการที่คาดว่าจะสามารถทำได้ และเป็นราคาขายที่ใกล้เคียงกับคู่แข่งขันที่เปิดขายโครงการในบริเวณใกล้เคียง

##### - รายได้ค่าเช่า

▪ พื้นที่โครงการบางส่วนประมาณ 18,750 ตารางเมตร เป็นส่วนร้านค้า ซึ่งเมื่อหักพื้นที่ส่วนกลางแล้วจะมีพื้นที่ให้เช่าคงเหลือประมาณ 13,000 ตารางเมตร

▪ ค่าเช่าพื้นที่ต่อเดือนเริ่มต้นเท่ากับ 1,000 บาทต่อตารางเมตร

▪ ในช่วงต้นปี 2555 คาดการณ์ว่าพื้นที่ส่วนร้านค้าจะสามารถเปิดให้บริการได้เพียง 6,500 ตารางเมตร จากการที่พื้นที่ขายส่วน Podium จะสร้างเสร็จ โดยบริษัทวางแผนที่จะทำการโฆษณา และขายพื้นที่ให้เช่าของโครงการล่วงหน้า (Pre-sale) ก่อนเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบ ทำให้คาดการณ์ได้ว่าโครงการจะมีอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy rate) เริ่มต้นเท่ากับ ร้อยละ 50 และค่อยๆปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 60 ร้อยละ 70 และเป็นร้อยละ 75 ในเดือนมิถุนายน 2554 หลังจากนั้นคงที่จนถึงช่วงเดือน ส.ค. ของปี 2557 ซึ่งโครงการเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งจะสามารถเปิดให้ได้เต็มพื้นที่ (13,000 ตารางเมตร) โดยคาดการณ์ว่า

โครงการจะมีอัตราการเข้าพื้นที่ (Occupancy rate) เริ่มต้นเท่ากับ ร้อยละ 50 ภายหลังเปิดใช้เต็มพื้นที่ และค่อยๆปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 60 ร้อยละ 70 และเป็นร้อยละ 75 ในเดือนก.พ. 2558 และคงที่ที่ร้อยละ 75 ตลอดประมาณการ ทั้งนี้ เนื่องจากคาดว่าโครงการก่อสร้างศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า พระราม 9 ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในช่วง ระยะเวลาใกล้เคียงกันจะช่วยกระตุ้นการเพิ่มขึ้นของอัตราการเข้า ทั้งหมด

## 2. ต้นทุนโครงการ

ต้นทุนโครงการประกอบด้วยต้นทุนประเภทต่างๆ ได้แก่ ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนตกแต่งและอื่นๆ โดยต้นทุนโครงการที่ผู้บริหารคาดการณ์ของ GLAND คาดการณ์ไว้ (ไม่รวมต้นทุนที่ดิน) อยู่ที่ประมาณ 32,500 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งประกอบไปด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งได้แก่ ค่าออกแบบโครงการ (Design Fee), ค่าบริหารงานก่อสร้าง (Construction management fee), ค่าที่ปรึกษาโครงการ (Consultant fee) ค่าเพื่อเหลือเฟือขาด (Contingency) เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายต่างๆเหล่านี้ ขึ้นอยู่กับประมาณการของที่ปรึกษาทางการเงินของบริษัท ซึ่งได้รับข้อมูลจากการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับการประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป ในขณะที่มีข้อมูลต้นทุนโครงการบางส่วนเกิดขึ้นจริง เนื่องจากโครงการเบ็ด แกรนด์ พระราม 9 อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง

## 3. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริการและการบริหารโครงการจะกำหนดเป็นอัตราหักยลด้วยรายได้จากการขาย อสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสอดคล้องกับการประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป ประกอบด้วย

- ค่าคอมมิชั่น คิดเป็นร้อยละ 2 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (ชำระเมื่อโอน)
- ค่าโอน คิดเป็นร้อยละ 5.8 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (ชำระเมื่อโอน)
- ค่าใช้จ่ายทางการตลาด คิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 3 ล้านบาทต่อเดือน
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปีละประมาณ 1.6 ล้านบาท

## 4. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการลงทุน ได้แก่ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาประจำปี เท่ากับร้อยละ 2 ของรายได้รวม และคิดค่าเสื่อมราคาหักยลด้วย 5 ต่อปี โดยให้รีสัมมติ (เฉพาะในส่วนของพื้นที่ให้เช่า)

## 5. ดอกเบี้ยจ่าย

ประมาณการอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการเท่ากับร้อยละ 7.5 โดยประเมินจากอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่คาดว่าบริษัทจะได้รับจากสถาบันการเงินตามหลักความระมัดระวัง (Conservative approach) ทั้งนี้ ปัจจุบันโครงการเบ็ด แกรนด์ พระราม 9 ได้รับการสนับสนุนงบเงินสินเชื่อบางส่วนจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

## 6. ขั้ตตราส่วนลด

อัตราส่วนลดที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ เท่ากับร้อยละ 10.07 โดยคำนวณจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยต่อหน่วย (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ตามสัดส่วนเงินทุนของบริษัท โดยมีตัวแปรต่างๆ ดังต่อไปนี้

$$\begin{aligned} \text{WACC} &= K_e * (E/A) + K_d * (D/A) * (1-T) \\ K_e &= อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น \\ K_d &= อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของ GLAND เท่ากับร้อยละ 7.5 \\ T &= ภาษีเงินได้นิติบุคคล เท่ากับร้อยละ 30 \\ E/A &= สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับร้อยละ 62.5 \\ D/A &= สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากหนี้สินของบริษัท เท่ากับร้อยละ 37.5 \\ &\quad (\text{ประมาณการสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัท เท่ากับ } 0.60 \text{ เท่า}) \end{aligned}$$

ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นสามารถประเมินได้จากแบบจำลอง CAPM โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

$$K_e = R_f + \beta(R_m - R_f)$$

- โดยที่  $R_f$  = อัตราผลตอบแทนปราศจากการเสี่ยง (Risk-free rate:  $R_f$ ) ซึ่งข้างต้นจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ณ วันที่ 10 มีนาคม 2554 มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 3.87 (ที่มา: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย) โดยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ที่นำมาใช้ข้างต้นเนื่องจากคาดว่าเป็นอัตราที่สะท้อนผลตอบแทนปราศจากการเสี่ยงระยะยาวได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ พันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุเกินกว่า 10 ปี ส่วนใหญ่มักมีสภาพคล่องในการซื้อขายในตลาดต่ำ จึงอาจไม่ควรนำมาใช้ในการคำนวณ
- $\beta$  = ค่าความแปรปรวนของผลตอบแทนของหุ้นบริษัทเทียบกับผลตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งข้างต้นค่า Beta ( $\beta$ ) ข้อมูลของ GLAND นับแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่รวมกิจการแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2554 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.627 (ที่มา: Bloomberg) ทั้งนี้ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมิได้มีการคำนวณค่า Beta โดยข้างต้นกับข้อมูลก่อนวันที่ 18 ธันวาคม 2552 เนื่องจากเดิมบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจโทรศัพท์เป็นหลัก ดังนั้น ข้อมูลย้อนหลังก่อนวันดังกล่าวจึงไม่สอดคล้องกับพิสัยทางการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทซึ่งได้เปลี่ยนมามุ่งเน้นธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- $R_m$  = อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาด (Market return:  $R_m$ ) ซึ่งข้างต้นจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี ซึ่งคาดว่าเป็นระยะเวลาที่ครอบคลุมวัฏจักรการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์และสามารถนำมาใช้ข้างต้นเป็นตัวแทนอัตราผลตอบแทนที่นักลงทุนคาดหวังในอนาคต ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี (12 มี.ค. 44 – 10 มี.ค. 54) มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 18.36 (ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

#### ตารางสรุปประมาณการกระแสเงินสดในปี 2554 - 2593

(หน่วย: ล้านบาท)	2554	2555	2556	2557	2558
รายได้รวม	877.7	5,740.7	5,784.1	47.0	76.2

ค่าใช้จ่าย	130.0	625.8	551.6	37.6	37.6
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานหลังหักภาษี	747.7	4,635.6	4,722.3	9.4	33.5
บวก/(หัก) การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน - สุทธิ	569.9	(409.0)	(326.5)	-	-
(หัก) ค่าใช้จ่ายลงทุน	(2,675.3)	(1,426.1)	(612.0)	(17.7)	(18.3)
กระแสเงินสดสุทธิของโครงการ	(1,357.6)	2,800.6	3,783.8	(8.3)	144.8 <sup>/1</sup>
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	(1,251.8)	2,548.6	2,958.8	(6.0)	88.2
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	4,337.8				
หัก หนี้สิน ณ 31 ธ.ค. 53	(575.7)				
บวก เงินสด ณ 31 ธ.ค. 53	25.2				
รวมมูลค่าปัจจุบันกระแสเงินสด - สุทธิ	3,787.3				
สัดส่วนการเข้าลงทุนของ GLAND	79.6%				
มูลค่าปัจจุบัน ตามสัดส่วนของ GLAND	3,013.6				

/1 รวมมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาประมาณการ (Terminal value) 129.7 ลบ. ซึ่งคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันเท่ากับ 78.6 ลบ. โดยกำหนดสมมติฐานอัตราการเติบโตในระยะยาว (Terminal Growth) เท่ากับร้อยละ 0 ตามหลักความระมัดระวัง

จากการคำนวณกระแสเงินสดรับสุทธิของโครงการตามสมมติฐานดังกล่าวข้างต้น และใช้อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัท (WACC) ที่คำนวณได้ซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 10.07 เป็นอัตราส่วนลด (Discount Rate) ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ จะได้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการเท่ากับ 3,787.3 ล้านบาท ซึ่งเมื่อคำนวณสัดส่วนการเข้าลงทุนของ GLAND ที่ร้อยละ 79.57 จะได้มูลค่าปัจจุบันเท่ากับ 3,013.6 ล้านบาท

## 2. โครงการเดอะไนน์

โครงการ เดอะไนน์ เป็นโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาให้เป็นอาคารสำนักงานให้เช่าเกรดบี จำนวน 2 อาคาร สูง 31 ชั้น และ 38 ชั้น ตั้งอยู่บนถนนพระราม 9 เนื้อที่รวม 7-2-61 ไร่ (3,061 ตารางวา) โดยในปัจจุบันโครงการ เดอะไนน์ เปิดให้พื้นที่ บางส่วน ได้แก่ ชั้นของอาคาร 8 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น โดยชั้นใต้ดินชั้น 1 และชั้น 2 เป็นพื้นที่ส่วนสำนักงาน และส่วนที่เหลือเป็น พื้นที่สำหรับจอดรถยนต์

### 1. รายได้

- รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงาน

ประมาณการรายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงาน แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่พื้นที่อาคารสำนักงานส่วนเดิม และพื้นที่ส่วนที่จะก่อสร้างเพิ่มเติมให้เสร็จสมบูรณ์ โดยรายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานส่วนเดิม ในปี 2554 และ 2555 มีรายได้ปีละ 36.8 ล้านบาท อ้างอิงจาก รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานในส่วนเดิมที่เกิดขึ้นในปี 2553

สำหรับรายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานในอนาคต ผู้บริหารของ GLAND คาดว่าจะสามารถเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2556 โดยมีสมมติฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายได้ดังนี้

- พื้นที่เช่าทั้งหมด 66,000 ตารางเมตร
- บริษัทวางแผนที่จะทำการโฆษณา และขายพื้นที่ให้เช่าของโครงการล่วงหน้า (Pre-sale) ก่อนเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบในปี 2556 โดยในช่วงเวลาดังกล่าว คาดว่าพื้นที่ในบริเวณรัชดา – พระราม 9 มีโอกาสเป็นย่านธุรกิจแห่งใหม่ ในขณะที่ยังไม่มีอาคารสำนักงานอื่นเปิดให้เช่ามากนัก ทำให้ในปี 2556 คาดการณ์ว่าอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy rate) ของโครงการจะเท่ากับร้อยละ 75 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 85 และ 95 ในปี 2557 และ 2558 ตามลำดับ หลังจากนั้นในปี 2559 อัตราเช่าพื้นที่จะคงที่ที่อัตราร้อยละ 95 ซึ่งคาดว่าความต้องการเช่าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก โครงการ เดอะไนน์ เป็นอาคารระดับ กลาง-สูง ที่มีราคาค่าเช่าไม่สูงนักประกอบกับทำเลที่ตั้งของโครงการติดศูนย์การค้า เชียงกรุงพลาซา แกรนด์ พระราม 9 และ ในพื้นที่มีการคมนาคมสะดวก ใกล้ทางด่วนชั้นที่ 2 สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน MRT สถานีรถไฟ Airport link ซึ่งจะช่วยกระตุ้นการเพิ่มขึ้นของอัตราการเช่าพื้นที่ได้มากขึ้น
- อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรเริ่มต้นในปี 2556 เท่ากับ 550 บาทต่อตารางเมตร โดยปรับค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ทุกๆ 3 ปี ทั้งนี้ อัตราดังกล่าวขึ้นอยู่กับอัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ยของอาคารสำนักงานให้เช่าเกรดบี ทั้งในพื้นที่ CBD และ Non-CBD ตามรายงานภาวะตลาดของพื้นที่ให้เช่าสำนักงานในกรุงเทพมหานคร ประจำไตรมาส 3 ปี 2553 ของ Knight Frank Thailand Research ซึ่งเท่ากับ 495.5 บาทต่อตารางเมตร แล้วปรับค่าเช่าเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 10 เพื่อให้ได้อัตราค่าเช่าในปี 2556 ซึ่งเป็นปีที่โครงการเปิดดำเนินการ
- รายได้ค่าเช่าที่จอดรถ

อาคารสำนักงาน 2 อาคารมีพื้นที่จอดรถรวม 1,500 คัน โดยประมาณการจำนวนรถที่จอดผันแปรตามอัตราการเช่าพื้นที่ของอาคารสำนักงานในแต่ละปี และมีรายได้ค่าเช่าจากที่จอดรถเดือนละ 1,500 บาท/คัน โดยปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 15 ทุกๆ 3 ปี

- รายได้ค่าเช่า

ประมาณการรายได้ค่าเช่าที่ใช้พื้นที่เกินเวลาของอาคารสำนักงานเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ค่าเช่า โดยรายได้ค่าเช่าได้แก่ รายได้ค่าเช่าติดป้ายโฆษณา รายได้จากการพื้นที่เกินเวลา และรายได้ค่าเพิ่มเติมจากรายได้ค่าเช่าพื้นที่ส่วนกลางที่ผู้เช่าใช้งานของอาคารสำนักงาน เป็นต้นทั้งนี้ การที่รายได้ค่าเช่าของโครงการเดอบีโน่นอยกว่าที่ประมาณการรายได้ค่าเช่าของโครงการ พระราม 9 เนื่องจากโครงการ เดอบีโน่น เป็นอาคารสำนักงานเกรดบี ซึ่งมีเกรดต่ำกว่าโครงการ พระราม 9

2. ต้นทุนโครงการ

ต้นทุนโครงการประกอบด้วยต้นทุนประเภทต่างๆ ได้แก่ ต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนตกแต่งและอื่นๆ ทั้งนี้ โครงการเดอบีโน่นส่วนที่ได้เปิดดำเนินการแล้วในปัจจุบัน มีต้นทุนค่าก่อสร้างประมาณ 1,260.05 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้นทุนค่าก่อสร้างสำหรับส่วนขยายซึ่งเป็นอาคารสูง 31 ชั้น และ 38 ชั้น ผู้บริหารของบริษัทคาดการณ์ไว้อยู่ที่ประมาณ 21,000 บาทต่อตารางเมตร และมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง จากการประมาณการโดยผู้บริหารของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับการประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป ได้แก่

- ค่าออกแบบโครงการ (Design Fee) คิดเป็นร้อยละ 3 ของต้นทุนการก่อสร้าง
  - ค่าบริหารงานก่อสร้าง (Construction management fee) คิดเป็นร้อยละ 3 ของต้นทุนการก่อสร้าง
  - ค่าบริหารงานโครงการ (Project Management Fee) คิดเป็นร้อยละ 3 ของต้นทุนการก่อสร้าง
  - ค่าใช้จ่ายเพื่อเหลือเฟือขาด (Contingency) คิดเป็นร้อยละ 5 ของต้นทุนการก่อสร้าง
- ทั้งนี้ เมื่อนำไปรวมกับต้นทุนค่าก่อสร้าง จะได้ต้นทุนโครงการเฉลี่ย (ไม่ว่าจะค่าที่ดิน) ประมาณ 23,940 บาทต่อตารางเมตร

3. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริการและการบริหารโครงการจะกำหนดเป็นอัตราห้อยอดของรายได้จากการเช่า ซึ่งสอดคล้องกับการประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป ประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือน คิดเป็นร้อยละ 12.5 ของรายได้ที่มาจากการเช่า โดยไม่รวมรายได้ค่าบริการ (รายได้ที่ไม่จากการเช่าคิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้ค่าเช่า และรายได้ที่มาจากการคิดเป็นร้อยละ 60 ของรายได้ค่าเช่า)
- ค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้ค่าเช่า
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร คิดเป็นร้อยละ 6 ของรายได้ค่าเช่า
- ค่าใช้จ่ายทางการตลาด คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้ค่าเช่า

4. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการลงทุน ได้แก่ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาประจำปี โดยประมาณการค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาประจำปีเท่ากับร้อยละ 1 ของรายได้รวม สำหรับค่าเสื่อมราคาจะคิดโดยใช้ธีสัมตร คิดค่าเสื่อมราคาร้อยละ 5 ต่อปี

## 5. ดอกเบี้ยจ่าย

ประมาณการอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยสำหรับเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการเท่ากับร้อยละ 7.5 โดยประเมินจากอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่คาดว่าบริษัทจะได้รับจากสถาบันการเงินตามหลักความระมัดระวัง (Conservative approach) ทั้งนี้ ปัจจุบันโครงการ เดอะ ไนน์ ได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

## 6. อัตราส่วนลด

อัตราส่วนลดที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ เท่ากับร้อยละ 10.07 โดยคำนวณจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ตามสัดส่วนเงินทุนของบริษัท โดยมีตัวแปรต่างๆ ดังต่อไปนี้

$$\begin{aligned} \text{WACC} &= K_e * (E/A) + K_d * (D/A) * (1-T) \\ K_e &= \text{อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น} \\ K_d &= \text{อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของ GLAND เท่ากับร้อยละ 7.5} \\ T &= \text{ภาษีเงินได้ติดบุคคล เท่ากับร้อยละ 30} \\ E/A &= \text{สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ ร้อยละ 62.5} \\ D/A &= \text{สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากหนี้สินของบริษัท เท่ากับ ร้อยละ 37.5} \\ &\text{(ประมาณการสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัท เท่ากับ 0.60 เท่า)} \end{aligned}$$

ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นสามารถประเมินได้จากแบบจำลอง CAPM โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

$$K_e = R_f + \beta(R_m - R_f)$$

โดยที่  $R_f$  = อัตราผลตอบแทนปราศจากการเสี่ยง (Risk-free rate:  $R_f$ ) ซึ่งข้างต้นจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ณ วันที่ 10 มีนาคม 2554 มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 3.87 (ที่มา: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย) โดยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ที่นำมาใช้ข้างต้นเนื่องจากคาดว่าเป็นอัตราที่สะท้อนผลตอบแทนปราศจากการเสี่ยงระยะยาวได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ พันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุเกินกว่า 10 ปี ส่วนใหญ่มักมีสภาพคล่องในการซื้อขายในตลาดต่ำ จึงอาจไม่ควรนำมาใช้ในการข้างต้น

$\beta$  = ค่าความแปรปรวนของผลตอบแทนของหุ้นบริษัทเทียบกับผลตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งข้างต้นจากค่า Beta ( $\beta$ ) ย้อนหลังของ GLAND นับแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่รวมกิจการแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2554 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.627 (ที่มา: Bloomberg) ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมิได้มีการคำนวณค่า Beta โดยข้างต้นกับข้อมูลก่อนวันที่ 18 ธันวาคม 2552 เนื่องจากเดิมบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจโทรศัพท์มือถือเป็นหลัก ดังนั้น ข้อมูลย้อนหลังก่อนวันดังกล่าวจึงไม่สอดคล้องกับพิสัยทางการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทซึ่งได้เปลี่ยนมามุ่งเน้นธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

$R_m$  = อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาด (Market return:  $R_m$ ) ซึ่งข้างต้นจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี ซึ่งคาดว่าเป็นระยะเวลาที่ครอบคลุมวัฏจักรการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์และสามารถนำมาใช้ข้างต้นเป็นตัวแทนอัตราผลตอบแทนที่นักลงทุนคาดหวังในอนาคต ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี (12 มี.ค. 44 – 10 มี.ค. 54) มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 18.36 (ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

รายงานความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อการได้มาและจำหน่ายไปยังสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ตารางสรุปประมาณการกระแสเงินสดในปี 2554 - 2593

(หน่วย: ล้านบาท)	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568-2593
รายได้รวม	36.80	36.80	348.98	395.51	418.77	508.34	508.34	508.34	584.59	584.59	584.59	672.28	672.28	672.28	36,567.51
ค่าใช้จ่าย	6.3	6.3	81.1	89.0	93.0	111.5	111.5	111.5	128.2	128.2	128.2	147.4	147.4	147.4	8,018.2
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานหลังหักภาษี	30.5	30.5	267.9	286.3	254.8	289.1	278.1	272.2	308.9	309.0	309.1	351.4	351.5	351.6	17,828.3
บวก/(หัก) การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน - สุทธิ	80.1	0.0	(80.1)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
(หัก) ค่าใช้จ่ายลงทุน	(913.7)	(913.7)	(3.5)	(4.0)	(4.2)	(5.1)	(5.1)	(5.1)	(5.8)	(5.8)	(5.8)	(6.7)	(6.7)	(6.7)	(365.7)
กระแสเงินสดสุทธิของโครงการ	(803.0)	(883.1)	184.3	282.3	250.6	284.0	273.0	267.1	303.1	303.2	303.2	344.6	344.7	344.8	29,687.7 <sup>1</sup>
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	(729.6)	(729.0)	138.2	192.4	155.1	159.7	139.5	124.0	127.8	116.2	105.6	109.0	99.1	90.0	1,543.0
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	1,641.10														
หัก หนี้สิน	-														
บวก เงินสด	116.13														
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของกิจการ - สุทธิ	1,757.23														

/1 รวมมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดประมาณการ (Terminal value) 12,225.03 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันเท่ากับ 263.73 ล้านบาท โดยกำหนดสมมติฐานอัตราการเติบโตในระยะยาว (Terminal Growth) เท่ากับร้อยละ 0 ตามหลักความระมัดระวัง

จากการคำนวณกระแสเงินสดรับสุทธิของโครงการตามสมมติฐานดังกล่าวข้างต้น และใช้อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัท (WACC) ที่คำนวณได้ซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 10.07 เป็นอัตราส่วนลด (Discount Rate) ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ จะได้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการเท่ากับ 1,757.23 ล้านบาท

### 3. โครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9

โครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระวام 9 (ส่วน 1.2) เป็นโครงการอาคารสำนักงานเกรด A+ โดยมีพื้นที่เช่าประมาณ 65,000 ตารางเมตร เป็นอาคารสูง 2 อาคาร สูง 26 ชั้น และ 36 ชั้นตามลำดับ ปัจจุบันบริษัทได้เริ่มก่อสร้างส่วนงานชั้นใต้ดิน เพื่อเตรียมตอกบศุนย์การค้าเซ็นทรัล พระวام 9

## 1. รายได้

- รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงาน

ปัจจุบันโครงการ อาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ตามแบบแปลนเป็น อาคารสำนักงาน เกรด A โดยมีพื้นที่ปล่อยเช่าสำนักงานรวม 62,405 ตารางเมตร และ มีสมมติฐานอื่นๆ ดังนี้

- บริษัทวางแผนที่จะทำการโฆษณา และขายพื้นที่ให้เข้าของโครงการล่วงหน้า (Pre-sale) ก่อนเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์อย่างเต็มรูปแบบในปี 2556 โดยในช่วงเวลาดังกล่าว คาดว่าพื้นที่ในบริเวณรัชดา - พพระราม 9 มีโอกาสเป็นย่านธุรกิจแห่งใหม่ ในขณะที่ยังไม่มีอาคารสำนักงานอื่นเปิดให้เช่ามากนัก ทำให้คาดการณ์ว่าอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy rate) เท่ากับร้อยละ 45 ในปี 2556 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 65 - 90 ในปี 2557 – 2560 และคงที่เท่ากับร้อยละ 95 ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป สาเหตุที่ประมาณการอัตราการเช่าพื้นที่ขึ้นของโครงการอาคารสำนักงาน จี-แอลด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ต่ำกว่าโครงการ เดอะไนน์ ในช่วงปีแรกๆ ของโครงการ เนื่องจาก โครงการดังกล่าว เป็นโครงการอาคารสำนักงานเกรด A ซึ่งมีค่าเช่าที่สูงกว่าโครงการ เดอะไนน์ ที่เป็นโครงการอาคารสำนักงานเกรด B
  - ค่าเช่าต่อตารางเมตรเริ่มต้น เท่ากับ 635 บาทต่อตารางเมตร โดยปรับค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ทุกๆ 3 ปี ข้างต้น อัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ยของอาคารสำนักงานให้เช่าเกรดบี ทั้งในพื้นที่ CBD และ Non-CBD ตามรายงานภาวะตลาดของพื้นที่ให้เช่าสำนักงานในกรุงเทพมหานคร ประจำไตรมาส 3 ปี 2553 ของ Knight Frank Thailand Research ซึ่งเท่ากับ 634.87 บาทต่อตารางเมตร อย่างไรก็ได้ จากข้อมูลสำรวจค่าเช่าต่อตารางเมตรของสำนักงานเกรดเอในพื้นที่ใกล้เคียงของบริษัท พบว่า ค่าเช่าต่อตารางเมตรสูงสุดอยู่ที่ 580 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเมื่อปรับค่าเช่าเพิ่มเติมในอัตราร้อยละ 10 เพื่อให้ได้อัตราค่าเช่าในปี 2556 ซึ่งเป็นปีที่โครงการเปิดดำเนินการ (เฉลี่ยอัตราค่าเช่าเพิ่มปีละร้อยละ 5 ต่อปี เป็นระยะเวลา 2 ปีก่อนโครงการสามารถเปิดดำเนินการ) จะได้อัตราค่าเช่าเริ่มต้นประมาณ 638 บาทต่อตารางเมตร ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับอัตราค่าเช่าของสำนักงานเกรดเอในพื้นที่ใกล้เคียง ที่ปรึกษาทางการเงินอิสรา จึงพิจารณาไม่ขอเสนอค่าเช่าที่ได้จาก Knight Frank Thailand Research เพิ่มเติม

- รายได้พื้นที่ขายสินค้า

โครงการ อาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 มีพื้นที่เช่าร้านค้าทั้งหมดตามแบบแปลนประมาณ 7,412 ตารางเมตร โดยมีอัตราค่าเช่าเริ่มต้นในปี 2556 เท่ากับ 1,000 บาทต่อตารางเมตร ปรับค่าเช่าเพิ่มที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ทุกๆ 3 ปี ทั้งนี้ กำหนดอัตราการเช่าเพิ่มที่ ในปี 2556 เท่ากับ ร้อยละ 25 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 45 และร้อยละ 65 ในปี 2557 และ 2558 ตามลำดับ หลังจากนั้นในปี 2559 อัตราเช่าเพิ่มที่จะคงที่อัตราอยู่ที่ 70

- รายได้ค่าเช่าที่จอดรถ

อาคารสำนักงาน 2 อาคาร มีพื้นที่รวม 400 คัน และมีรายได้ค่าเช่าจากที่จอดรถเดือนละ 1,800 บาท/คัน โดยปรับเพิ่มค่าเช่าร้อยละ 15 ทุกๆ 3 ปี

- รายได้อื่นๆ

ประมาณการรายได้อื่นจากผู้เช่าที่ใช้พื้นที่เกินเวลาของอาคารสำนักงานเท่ากับร้อยละ 25 ของรายได้ค่าเช่า โดยรายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้ค่าเช่าติดป้ายโฆษณา รายได้จากการพื้นที่เกินเวลา และรายได้อื่นเพิ่มเติมจากรายได้ค่าเช่าพื้นที่ส่วนกลางที่ผู้เช่าใช้งานของอาคารสำนักงาน เป็นต้น

2. ต้นทุนโครงการ

ต้นทุนโครงการประกอบด้วยต้นทุนประเภทต่างๆ ได้แก่ ต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนตกแต่งและอื่นๆ โดยต้นทุนค่าก่อสร้างที่ผู้บริหารคาดการณ์ของ GLAND คาดการณ์ไว้ อยู่ที่ประมาณ 36,450 บาทต่อตารางเมตร นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งได้แก่ ค่าออกแบบโครงการ (Design Fee), ค่าปรึกษา (Consultant management fee) ค่าใช้จ่ายเพื่อเหลือเฟือขาด (Contingency), ค่าบริหารงานโครงการ (Project Management fee) เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายต่างๆเหล่านี้ ขึ้นอยู่จากประมาณการของผู้บริหารของ GLAND ซึ่งสอดคล้องกับการประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป

3. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริการและการบริหารโครงการจะกำหนดเป็นอัตราร้อยละของรายได้จากการเช่า ซึ่งสอดคล้องกับการประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป ได้แก่

- ค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือน คิดเป็นร้อยละ 12.5 ของรายได้ที่มาจากการเช่า โดยไม่วรวมรายได้ค่าบริการ (รายได้ที่ไม่จากการเช่าคิดเป็นร้อยละ 60 ของรายได้ค่าเช่า และรายได้ที่มาจากการค่าบริการคิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้ค่าเช่า)
- ค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 12 ของรายได้ค่าเช่า
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร คิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้ค่าเช่า
- ค่าใช้จ่ายทางการตลาด คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้ค่าเช่า
- ค่าเช่าที่ดิน 2.88 ล้านบาทต่อปี คิดอัตราการเติบโตของค่าเช่า ในอัตราร้อยละ 3 ทุกๆ 3 ปี

4. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการลงทุน ได้แก่ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาประจำปี เท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้รวม สำหรับค่าเสื่อมราคาจะคิดโดยใช้วิธีเสื่อมตรง คิดค่าเสื่อมราคาร้อยละ 5 ต่อปี

5. ดอกเบี้ยจ่าย

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการจัดหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน เพื่อนำมาดำเนินโครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 จึงประมาณการอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการเท่ากับร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยประเมินจากอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่คาดว่าบริษัทจะได้รับจากสถาบันการเงินตามหลักความระมัดระวัง (Conservative approach)

## 6. อัตราส่วนลด

อัตราส่วนลดที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ เท่ากับร้อยละ 10.07 โดยคำนวณจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ตามสัดส่วนเงินทุนของบริษัท โดยมีตัวแปรต่างๆ ดังต่อไปนี้

$$\text{WACC} = K_e * (E/A) + K_d * (D/A) * (1-T)$$

$K_e$	=	อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น
$K_d$	=	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของ GLAND เท่ากับร้อยละ 7.5
T	=	ภาษีเงินได้นิติบุคคล เท่ากับร้อยละ 30
E/A	=	สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับร้อยละ 62.5
D/A	=	สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากหนี้สินของบริษัท เท่ากับร้อยละ 37.5

(ประมาณการสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัท เท่ากับ 0.60 เท่า)

ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นสามารถประเมินได้จากแบบจำลอง CAPM โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

$$K_e = R_f + \beta(R_m - R_f)$$

- โดยที่  $R_f$  = อัตราผลตอบแทนปราศจากการเสี่ยง (Risk-free rate:  $R_f$ ) ซึ่งข้างต้นคืออัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ณ วันที่ 10 มีนาคม 2554 มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 3.87 (ที่มา: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย) โดยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ที่นำมาใช้ข้างต้นเนื่องจากคาดว่าเป็นอัตราที่สะท้อนผลตอบแทนปราศจากการเสี่ยงระยะยาวได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ พันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุเกินกว่า 10 ปี ส่วนใหญ่มักมีสภาพคล่องในการซื้อขายในตลาดต่ำ จึงอาจไม่ควรนำมาใช้ในการอ้างอิง
- $\beta$  = ค่าความแปรปรวนของผลตอบแทนของหุ้นบริษัทเทียบกับผลตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งข้างต้นคือ Beta ( $\beta$ ) ย้อนหลังของ GLAND นับแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่รวมกิจการแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2554 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.627 (ที่มา: Bloomberg) ทั้งนี้ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมิได้มีการคำนวณค่า Beta โดยอ้างอิงกับข้อมูลก่อนวันที่ 18 ธันวาคม 2552 เนื่องจากเดิมบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นหลัก ดังนั้น ข้อมูลย้อนหลังก่อนวันดังกล่าวจึงไม่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทซึ่งได้เปลี่ยนมามุ่งเน้นธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- $R_m$  = อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาด (Market return:  $R_m$ ) ซึ่งข้างต้นคืออัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี ซึ่งคาดว่าเป็นระยะเวลาที่ครอบคลุมวัฏจักรการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์และสามารถนำมาใช้อ้างอิงเป็นตัวแทนอัตราผลตอบแทนที่นักลงทุนคาดหวังในอนาคต ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี (12 มี.ค. 44 – 10 มี.ค. 54) มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 18.36 (ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

รายงานความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อการได้มาและจำหน่ายไปชีงสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

**ตารางสรุปประมาณการกระแสเงินสดในปี 2554 - 2593**

(หน่วย: ล้านบาท)	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568-2593
รายได้รวม	-	-	293.64	498.37	590.38	630.47	803.65	842.96	842.96	969.40	969.40	969.40	1,114.81	1,114.81	56,094.0
ค่าใช้จ่าย	2.9	2.9	53.5	86.8	101.5	108.0	136.3	142.6	142.7	163.6	163.6	163.7	187.8	187.8	9,392.7
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานหลังหักภาษี	(2.9)	(2.9)	240.2	411.6	488.9	522.5	724.5	607.0	598.9	662.7	652.0	640.6	711.8	710.3	33,633.8
บวก/(หัก) การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน - สุทธิ	16.0	272.3	4.0	(376.3)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
(หัก) ค่าใช้จ่ายลงทุน	(438.0)	(1,428.3)	(1,458.2)	(24.9)	(29.5)	(31.5)	(40.2)	(42.1)	(42.1)	(48.5)	(48.5)	(48.5)	(55.7)	(55.7)	(2,804.7)
กระแสเงินสดสุทธิของโครงการ	(424.8)	(1,158.9)	(1,214.0)	10.4	459.4	491.0	684.3	564.8	556.7	614.2	603.5	592.1	656.0	654.6	30,829.1 <sup>1</sup>
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	(386.0)	(956.6)	(910.5)	7.1	284.4	276.1	349.7	262.2	234.8	235.4	210.1	187.3	188.6	170.9	2,303.6
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	2,457.3														
หัก หนี้สิน	(376.6)														
บวก เงินสด	64.5														
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของกิจการ - สุทธิ	2,145.26														
สัดส่วนการเข้าลงทุนของ GLAND	78.1%														
มูลค่าปัจจุบัน ตามสัดส่วนของ GLAND	1,675.9														

/1 ไม่มีมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาประมาณการ (Terminal value) เนื่องจากสัญญาเช่าระยะยาวของโครงการจะหมดในเดือน มิ.ย. ปี 2593

จากการคำนวณกระแสเงินสดรับสุทธิของโครงการตามสมมติฐานดังกล่าวข้างต้น และใช้อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัท (WACC) ที่คำนวณได้ซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 10.07 เป็นอัตราส่วนลด (Discount Rate) ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ จะได้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการเท่ากับ 1,675.9 ล้านบาท

#### 4. โครงการเบล สกาย

โครงการ เบลสกายเป็นโครงการอาคารพักอาศัยสูง 8 ชั้น จำนวน 15 ห้อง ตั้งอยู่ที่ถนนกำแพงเพชร 6 (ทางรถไฟสายเหนือ) บางเขน หลักสี่ โดยมีเนื้อที่รวม 35-0-12.9 ไร่ (14,012.9 ตารางวา) ทั้งนี้ ในปัจจุบันโครงการเบล สกาย ยังไม่เริ่มก่อสร้างในส่วนของอาคาร แต่ได้มีการพัฒนาตามดินแล้วบางส่วน

สมมติฐานหลักที่ใช้ทำประมาณการทางการเงินมี ดังนี้

##### 1. รายได้

- รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

การขายห้องชุดในโครงการจะแบ่งการชำระเงินเป็น 2 ส่วน คือ

1. เงินดาวน์ ร้อยละ 10 ของราคาขาย ซึ่งเงินดาวน์สามารถแบ่งย่อย ได้ดังนี้
  - เงินมัดจำวันจอง 5,000 บาทต่อห้อง
  - เงินมัดจำวันทำสัญญา 50,000 บาทต่อห้อง โดยชำระหลังจากวันจองห้องชุดเป็นระยะเวลา 1 เดือน
  - ส่วนที่เหลือแบ่งชำระเป็น 8 งวด โดยเริ่มชำระหลังจากวันทำสัญญาเป็นระยะเวลา 1 เดือน (หลังจากวันจอง 2 เดือน)
2. เงินโอน ร้อยละ 90 ของราคาขาย แบ่งชำระเป็น 2 งวด โดยคาดว่าการโอนจะเกิดขึ้นตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2554 เป็นต้นไป

โดยมีสมมติฐานเกี่ยวกับการขาย ตามข้อมูลที่ได้รับจากฝ่ายบริหารของบริษัท ดังนี้

1. พื้นที่เฉลี่ยต่อห้อง 33 ตารางเมตร
2. ราคาขายเฉลี่ย 45,000 บาทต่อตารางเมตร ข้างต้นราคาขายเฉลี่ยทั้งโครงการที่คาดว่าจะสามารถทำได้ และเป็นราคาขายที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าขั้นที่เปิดขายโครงการในบริเวณใกล้เคียง
3. จำนวนห้องชุดรวม 3,315 ห้อง โดยแบ่งเป็นห้องชุดสำหรับการขาย 3,211 ห้อง (มีห้องชุดสำหรับให้เช่า 104 ห้อง)

- รายได้จากการให้เช่าอาคารชุด

โครงการเบล สกาย มีจำนวนห้องชุดสำหรับให้เช่ารวมจำนวน 104 ห้อง โดยมีสมมติฐานอัตราการเข้าพักอาศัย (Occupancy Rate) เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 90 และค่าเช่าเท่ากับ 4,000 บาทต่อห้องต่อเดือน

##### 2. ต้นทุนโครงการ

ต้นทุนโครงการประกอบด้วยต้นทุนประเภทต่างๆ ได้แก่ ต้นทุนที่ดิน ต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนตกแต่งและอื่นๆ โดยต้นทุนค่าก่อสร้างที่ผู้บริหารคาดการณ์ของ GLAND คาดการณ์ไว้ อยู่ที่ประมาณ 14,000 บาทต่อตารางเมตร นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งได้แก่ ค่าออกแบบโครงการ (Design Fee), ค่าบริษัท (Consultant management) ค่าใช้จ่ายเพื่อเหลือเพื่อขาด (Contingency), ค่าบริหารงานโครงการ (Project Management) เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายต่างๆเหล่านี้ ข้างต้นจากประมาณการของผู้บริหารของ GLAND ซึ่งสอดคล้องกับการประมาณการของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยทั่วไป

##### 3. ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการบริการและการบริหารโครงการจะกำหนดเป็นค่าบริการรายเดือน ค่าบริการที่ได้จากการขาย อสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย

- ค่าคอมมิชั่น คิดเป็นร้อยละ 3 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (ชำระเมื่อโอน)

- ค่าโอน คิดเป็นร้อยละ 5.8 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (ชำระเมื่อโอน)
- ค่าใช้จ่ายทางการตลาด คิดเป็นร้อยละ 2 ของรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 3 แสนบาทต่อเดือน

#### 4. ค่าใช้จ่ายในการลงทุน

ประมาณการค่าใช้จ่ายในการลงทุน ได้แก่ ค่าซื้อมachinery และบำรุงรักษาประจำปี เท่ากับร้อยละ 2 ของรายได้รวม และคิดค่าเสื่อมราคาร้อยละ 5 ต่อปี โดยใช้วิธีเส้นตรง (เฉพาะในส่วนของห้องชุดให้เช่า)

#### 5. ดอกเบี้ยจ่าย

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการจัดหาแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน เพื่อนำมาดำเนินโครงการเบ็ด สะย จึงประมาณการอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการเท่ากับร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยประเมินจากอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่คาดว่าบริษัทจะได้รับจากสถาบันการเงินตามหลักความระมัดระวัง (Conservative approach)

#### 6. อัตราส่วนลด

อัตราส่วนลดที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ เท่ากับร้อยละ 10.07 โดยคำนวณจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ตามสัดส่วนเงินทุนของบริษัท โดยมีตัวแปรต่างๆ ดังต่อไปนี้

$$\begin{aligned} \text{WACC} &= K_e * (E/A) + K_d * (D/A) * (1-T) \\ K_e &= \text{อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น} \\ K_d &= \text{อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของ GLAND เท่ากับร้อยละ 7.5} \\ T &= \text{ภาษีเงินได้ติดบุคคล เท่ากับร้อยละ 30} \\ E/A &= \text{สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ ร้อยละ 62.5} \\ D/A &= \text{สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากหนี้สินของบริษัท เท่ากับ ร้อยละ 37.5} \end{aligned}$$

(ประมาณการสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัท เท่ากับ 0.60 เท่า)

ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นสามารถประเมินได้จากแบบจำลอง CAPM โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

$$K_e = R_f + \beta(R_m - R_f)$$

$$\begin{aligned} \text{โดยที่ } R_f &= \text{อัตราผลตอบแทนปราศจากความเสี่ยง (Risk-free rate: } R_f \text{ ซึ่งข้างต้นจากอัตราผลตอบแทน} \\ &\text{พันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ณ วันที่ 10 มีนาคม 2554 มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 3.87 (\text{ที่มา:}) \\ &\text{สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย) โดยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ที่นำมาใช้ข้างต้นเนื่องจากคาดว่า} \\ &\text{เป็นอัตราที่สะท้อนผลตอบแทนปราศจากความเสี่ยงระยะยาวได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ พันธบัตร} \\ &\text{รัฐบาลที่มีอายุเกินกว่า 10 ปี ส่วนใหญ่มักมีสภาพคล่องในการซื้อขายในตลาดต่ำ จึงอาจไม่} \\ &\text{ควรนำมาใช้ในการคำนวณ} \\ \beta &= \text{ค่าความแปรปรวนของผลตอบแทนของหุ้นบริษัทเทียบกับผลตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์} \\ &\text{ซึ่งข้างต้นค่า Beta (\beta) ย้อนหลังของ GLAND นับแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่} \end{aligned}$$

รวมกิจการแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2554 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.627 (ที่มา: Bloomberg) ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมิได้มีการคำนวนค่า Beta โดยอ้างอิงกับข้อมูลก่อนวันที่ 18 ธันวาคม 2552 เนื่องจากเดิมบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ ดังนั้น ข้อมูลย้อนหลัง ก่อนวันดังกล่าวจึงไม่สอดคล้องกับพิศทางการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทซึ่งได้เปลี่ยนมา มุ่งเน้นธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่เรียบ首要แล้ว

$R_m =$  อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาด (Market return:  $R_m$ ) ซึ่งอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทน จากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี ซึ่งคาดว่าเป็นระยะเวลาที่ครอบคลุมวัฏจักรการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์และสามารถนำมาใช้อ้างอิงเป็นตัวแทนอัตราผลตอบแทนที่นักลงทุนคาดหวังในอนาคต ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี (12 มี.ค. 44 – 10 มี.ค. 54) มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 18.36 (ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

### ตารางสรุปประมาณการกระแสเงินสดในปี 2554 - 2593

(หน่วย: ล้านบาท)	2554	2555	2556	2557	2558
รายได้รวม	472.0	1,882.9	1,631.9	768.4	0.7
ค่าใช้จ่าย	1,102.8	1,059.7	578.1	54.6	0.6
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานหลังหักภาษี	(630.7)	823.2	941.4	500.1	0.0
บวก/(หัก) การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน - สุทธิ	4.8	(4.1)	(0.6)	-	-
(หัก) ค่าใช้จ่ายลงทุน	(0.0)	(0.1)	(0.1)	(0.1)	(1.0)
กระแสเงินสดสุทธิของโครงการ	(626.0)	819.0	940.6	500.0	1.7 <sup>/1</sup>
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	(591.6)	716.9	736.9	360.8	1.1
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของโครงการ	1,224.22	หัก หนี้สิน	-	ตามหลักความระมัดระวัง	โดยกำหนดสมมติฐานขั้นตอนการเติบโตในระยะยาว (Terminal Growth) เท่ากับร้อยละ 0
บวก เงินสด	-				
รวมมูลค่าปัจจุบันกระแสเงินสด - สุทธิ	1,224.22				

หมายเหตุ: /1 รวมมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาประมาณการ (Terminal value) 1.69 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันเท่ากับ 1.12 ล้านบาท โดยกำหนดสมมติฐานขั้นตอนการเติบโตในระยะยาว (Terminal Growth) เท่ากับร้อยละ 0 ตามหลักความระมัดระวัง

จากการคำนวนกระแสเงินสดรับสุทธิของโครงการตามสมมติฐานดังกล่าวข้างต้น และใช้อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทที่คำนวนได้ซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 10.07 เป็นอัตราส่วนลด (Discount Rate) ในการคำนวนมูลค่าปัจจุบันสุทธิ จะได้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการเท่ากับ 1,224.22 ล้านบาท

## 5. โครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง (เฟส 2)

โครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง เป็นโครงการบ้านเดี่ยวบริเวณดอนเมืองใกล้สถานีรถไฟฟ้าหลักสี่ และทางด่วนขั้นที่ 2 ปัจจุบัน บริษัทถือสิทธิในการบริหารจัดการ บริหารการตลาด และบริหารการขายโครงการ สมมติฐานหลักที่ใช้ทำประมาณการทางการเงินมี ดังนี้

### 1. รายได้

- โครงการแกรนด์ คานเดล ดอนเมือง (เฟส 2) มีจำนวนหน่วยที่เปิดขายรวมจำนวน 199 หน่วย ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนหน่วยคงเหลือประมาณ 195 หน่วย ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถขายโครงการได้ทั้งหมดภายในระยะเวลา 3 ปี
- ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วย 8.5 ล้านบาท ข้างต้นจากการขายที่ขายได้ในอดีต

โดยบริษัทจะได้รับค่าตอบแทน ตามสัญญาบริหารโครงการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนในการขายที่ร้อยละ 2 ของมูลค่าบ้านและที่ดิน
- ค่าบริหารการตลาดที่ร้อยละ 12.5 ของเงินลงทุนที่ใช้ในการทำการตลาด (ประมาณเงินลงทุนที่ใช้ในการทำการตลาด เท่ากับ ร้อยละ 8.8 ของยอดขาย)
- ค่าบริหารงานก่อสร้าง ร้อยละ 6 ของมูลค่างานก่อสร้าง (ประมาณการค่าก่อสร้างร้อยละ 50 ของยอดขาย)
- ได้รับค่าบริหารทั่วไปประมาณ 7.82 ล้านบาท โดยสมมติฐานให้ต่ออายุสัญญาหลังจากปี 2554 ไปจนขายได้จนหมด

### 2. ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเดือนละ 2.2 ล้านบาท ข้างต้นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในอีกด

### 3. อัตราส่วนลด

อัตราส่วนลดที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ เท่ากับร้อยละ 10.07 โดยคำนวณจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ตามสัดส่วนเงินทุนของบริษัท โดยมีตัวแปรต่างๆ ดังต่อไปนี้

$$\text{WACC} = K_e * (E/A) + K_d * (D/A) * (1-T)$$

$K_e$  = อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น  
 $K_d$  = อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของ GLAND เท่ากับร้อยละ 7.5  
 $T$  = ภาษีเงินได้ nitibucuscl เท่ากับร้อยละ 30  
 $E/A$  = สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากต้นทุนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ ร้อยละ 62.5  
 $D/A$  = สัดส่วนเงินลงทุนที่มาจากหนี้สินของบริษัท เท่ากับ ร้อยละ 37.5  
(ประมาณการสัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัท เท่ากับ 0.60 เท่า)

ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้นสามารถประเมินได้จากแบบจำลอง CAPM โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

$$K_e = R_f + \beta(R_m - R_f)$$

$$\text{โดยที่ } R_f = \text{อัตราผลตอบแทนปราศจากความเสี่ยง} (\text{Risk-free rate: } R_f) \text{ ซึ่งข้างต้นคืออัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ณ วันที่ 10 มีนาคม 2554 มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 3.87 (\text{ที่มา:})$$

สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย) โดยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ที่นำมาใช้ค้างของเนื่องจากคาดว่า เป็นอัตราที่สะท้อนผลตอบแทนปราศจากการเสี่ยงระยะยาวได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ พันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุเกินกว่า 10 ปี ส่วนใหญ่มักมีสภาพคล่องในการซื้อขายในตลาดต่ำ จึงอาจไม่ควรนำมาใช้ในการค้างของ

- $\beta$  = ค่าความแปรปรวนของผลตอบแทนของหุ้นบริษัทเทียบกับผลตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งค้างของจากค่า Beta ( $\beta$ ) ย้อนหลังของ GLAND นับแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่รวมกิจการแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2554 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.627 (ที่มา: Bloomberg) ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมิได้มีการคำนวณค่า Beta โดยค้างของกับข้อมูลก่อนวันที่ 18 ธันวาคม 2552 เนื่องจากเดิมบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ ดังนั้น ข้อมูลย้อนหลัง ก่อนวันดังกล่าวจึงไม่สอดคล้องกับพิสูจน์การดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทซึ่งได้เปลี่ยนมา มุ่งเน้นธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่เรียบ首要แล้ว
- $R_m$  = อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาด (Market return:  $R_m$ ) ซึ่งค้างของจากอัตราผลตอบแทน จากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี ซึ่งคาดว่าเป็นระยะเวลาที่ครอบคลุมวัฏจักรการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์และสามารถนำมาใช้ค้างของเป็นตัวแทนอัตราผลตอบแทนที่นักลงทุนคาดหวังในอนาคต ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เฉลี่ยย้อนหลัง 10 ปี (12 มี.ค. 44 – 10 มี.ค. 54) มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 18.36 (ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

### ตารางสรุปประมาณการกระแสเงินสดในปี 2554 - 2593

(หน่วย: ล้านบาท)	2554	2555	2556
ค่าตอบแทนในการขาย	11.05	11.05	11.05
ค่าบริหารโครงการ	29.12	29.12	29.12
ค่าบริหารงานก่อสร้าง	16.58	16.58	16.58
ค่าบริหารการตลาด	6.08	6.08	6.08
หัก: ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ	(26.4)	(26.4)	(26.4)
หัก: ภาษี	(10.9)	(10.9)	(10.9)
กระแสเงินสด สุทธิ	25.5	25.5	25.5
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการบริหาร	63.34		

จากการคำนวณกระแสเงินสดรับสูทธิของโครงการตามสมมติฐานดังกล่าวข้างต้น และใช้อัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทที่คำนวณได้ซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 10.07 เป็นอัตราส่วนลด (Discount Rate) ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิ จะได้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการเท่ากับ 63.34 ล้านบาท

## สรุปการประเมินมูลค่าหุ้น GLAND ด้วยวิธีการประมาณการกระแสเงินสด

ชื่อโครงการ	(หน่วย: ล้านบาท)
โครงการเบ็ด แกรนด์ พระราม 9	3,013.6
โครงการ เบ็ด สกาย	1,224.2
โครงการ จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9	1,675.9
โครงการ เดอะ ไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9	1,757.2
โครงการแกรนด์ คาแนล (เฟส 2) - บริหารโครงการ KKCC <sup>1/</sup>	63.34
KKCC <sup>1/</sup>	520.0
<b>รวมมูลค่าบริษัท</b>	<b>8,254.3</b>
<b>จำนวนหุ้นทั้งหมด หลังรายการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้น) <sup>2/</sup></b>	<b>4,220.51</b>

ราคาหุ้น (บาท/หุ้น)

1.96

หมายเหตุ: /1 ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระตั้งสมมติฐานว่า บริษัทจะสามารถทำการขายหุ้นทั้งหมดของ KKCC ออกไปได้ก่อนการทำรายการซึ่งจะทำให้มูลค่าของ KKCC มีค่าเท่ากับราคาน้ำดื่มในร่างสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทกับ BBTVEQ เพื่อการจำหน่ายหุ้นของ KKCC ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 520 ล้านบาท  
 /2 ปรับปรุงรายการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 4 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนไม่เกิน 111,066,191 หุ้น

จากการประเมินตามวิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด จะได้ราคาหุ้น GLAND เท่ากับ 1.96 บาทต่อหุ้น หรือมีมูลค่ารวม 8,254.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ สูงกว่าราคาเสนอขายเพื่อชำระค่าตอบแทนการซื้อสินทรัพย์ที่หุ้นละ 1.83 บาทต่อหุ้น เท่ากับ 0.13 บาทต่อหุ้น

### วิธี Sum-of-the-part

วิธี Sum-of-the-part เป็นวิธีการคำนวณหามูลค่าของแต่ละโครงการ โดยการใช้วิธีที่แยกต่างกันตามความเหมาะสมกับลักษณะของแต่ละโครงการ โดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเลือกใช้การประเมินมูลค่าโครงการ โดยการใช้ราคาระเมินล่าสุดของผู้ประเมินทรัพย์สิน ในการประเมินมูลค่าโครงการอาคารสำนักงาน จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 เนื่องจากเป็นโครงการที่ยังมีความไม่แน่นอนในด้านรายละเอียดโครงการ ระยะเวลาการเริ่มดำเนินโครงการ และการจัดทำแหล่งเงินทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้การประมาณการกระแสเงินสดอาจเบี่ยงเบนไปได้ในอนาคต และใช้วิธีมูลค่าปัจจุบันในการประเมินมูลค่าโครงการเบ็ด แกรนด์ พระราม 9 โครงการเบ็ด สกาย โครงการอาคารสำนักงานเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 และโครงการแกรนด์ คาแนล (เฟส 2) เนื่องจากเป็นโครงการที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการไปแล้ว ณ ปัจจุบัน หรือมีแผนที่จะพัฒนาโครงการที่ชัดเจนในอนาคตอันใกล้ จึงทำให้การประมาณการกระแสเงินสดมีความชัดเจนมากขึ้น

ทั้งนี้ สำหรับ KKCC ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระตั้งสมมติฐานว่า บริษัทจะสามารถทำการขายหุ้นทั้งหมดของ KKCC ออกไปได้ก่อนการทำรายการซึ่งจะทำให้มูลค่าของ KKCC มีค่าเท่ากับราคาน้ำดื่มในร่างสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทกับ BBTVEQ เพื่อการจำหน่ายหุ้นของ KKCC ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 520 ล้านบาท

การใช้วิธี Sum-of-the-part ในภาระมูลค่าหุ้นของ GLAND สามารถสรุปได้ดังตารางด้านล่าง

โครงการ	วิธีที่ใช้ในการประเมินมูลค่า	ราคาระบماณการ <sup>/1</sup> (ล้านบาท)
โครงการเบ็ด แกรนด์ พระราม 9	วิธีมูลค่าปัจจุบันกระแสเงินสด	3,013.6
โครงการ เบ็ด สาย	วิธีมูลค่าปัจจุบันกระแสเงินสด	1,224.2
โครงการ จี-แลนด์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9	ราคาระบมินโดยผู้ประเมินอิสระ	426.8 – 465.6
โครงการ เดอะ ไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9	วิธีมูลค่าปัจจุบันกระแสเงินสด	1,757.2
โครงการแกรนด์ คานเดล (เฟส 2) - บริหาร	วิธีมูลค่าปัจจุบันกระแสเงินสด	63.34
โครงการ KKCC	มูลค่าตลาดของสินทรัพย์	520.0
รวมมูลค่าบริษัท		7,005.2 – 7,044.0
จำนวนหุ้นทั้งหมด หลังรายการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้น)		4,220.51 <sup>/2</sup>
ราคาต่อหุ้น		1.66 – 1.67 บาทต่อหุ้น

หมายเหตุ: /1 รายละเอียดการประเมินในแต่ละวิธี ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้กล่าวไปแล้วในส่วนก่อนหน้า

/2 ปรับปรุงรายการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 4 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท และจำนวนหุ้นผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวนไม่เกิน 111,066,191 หุ้น

สรุปเปรียบเทียบราคาหุ้นของกิจการด้วยวิธีต่างๆ กับราคาหุ้นที่เสนอขายให้เพื่อชำระค่าตอบแทนการซื้อสินทรัพย์

วิธีประเมินมูลค่าหุ้น	ราคาระบมิน (บาทต่อหุ้น)	ราคากาขาย (บาทต่อหุ้น)	ราคาระบมินสูงกว่า / (ต่ำกว่า) ราคากาขาย	
			(บาทต่อหุ้น)	(ร้อยละ)
1. วิธีมูลค่าหุ้นตามราคตลาด	1.71-1.83	1.83	(0.12) - 0	(6.6) - 0
2. วิธีมูลค่าตามบัญชี	1.04		(0.79)	(43.17)
3. วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี	1.31 – 1.40		(0.43 – 0.52)	(23.4 – 28.3)
4. วิธีอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าทางบัญชี	0.99 – 1.07		(0.76 – 0.84)	(41.5 – 45.9)
5. วิธีมูลค่าปัจจุบันกระแสเงินสด	1.96		0.13	6.87
6. วิธี Sum-of-the-part	1.66 – 1.67		(0.16 – 0.17)	(8.80 – 9.30)

ทั้งนี้ การประเมินราคาหุ้นในแต่ละวิธีข้อดี และข้อด้อยแตกต่างกัน ซึ่งสะท้อนถึงราคาน้ำเสียงที่เหมาะสมในการประเมินราคาหุ้น โดยการประเมินราคาหุ้นในแต่ละวิธีแตกต่างกันไป ดังนี้

ก. การประเมินราคาหุ้นตามวิธีมูลค่าหุ้นตามราคตลาด

วิธีมูลค่าหุ้นตามราคตลาดนั้น เป็นวิธีประเมินมูลค่าหุ้นโดยอ้างอิงจากค่าเฉลี่ยราคากลางของหุ้นสามัญของ GLAND อย่างไรก็ได้ ในรอบปีที่ผ่านมาพบว่าบริษัทสามารถการซื้อขายหุ้นของ GLAND มีสภาพคล่องที่ค่อนข้างดี ส่งผลให้การประเมินด้วยวิธีนี้อาจไม่ได้สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของหุ้น GLAND

ข. วิธีมูลค่าหุ้นตามวิธีมูลค่าตามบัญชี

วิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชีเป็นการประเมินมูลค่าหุ้นโดยอ้างอิงมูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ถือหุ้นของ GLAND ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง โดยต้องยุบรวมมติฐานที่ว่างบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นไปตามหลักมาตรฐานการบัญชีทั่วไป จึงมี

ความน่าเชื่อถือและสามารถนำมาใช้อ้างอิงได้ อย่างไรก็ได้ มูลค่าหุ้นตามบัญชีอาจไม่สะท้อนราคาน้ำดื่มจริงของหุ้นเนื่องจากมิได้มีการคำนึงถึงราคากลางของสินทรัพย์สาธารณะ เช่น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต่างๆ ที่ครอบคลุมอยู่ เช่น ตราสินค้า (Brand name) ตลอดจนความสามารถในการทำกำไรและสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคต

ค. วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี

วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชีเป็นการประเมินมูลค่าหุ้น ที่สะท้อนมูลค่าทรัพย์สินสุทธิได้มากกว่าวิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชี โดยได้ปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สาธารณะของ GLAND และบริษัทอยู่ด้วยราคาระบุนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งสามารถสะท้อนราคากลางของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ดีกว่าวิธีมูลค่าตามบัญชี อย่างไรก็ตาม วิธีนี้ไม่ได้คำนึงถึงความสามารถในการทำกำไรในอนาคต

ง. วิธีอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าทางบัญชี

เป็นวิธีการประเมินบริษัท โดยการเปรียบเทียบมูลค่าทางบัญชีของบริษัท กับอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าทางบัญชี กับบริษัทที่มีในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่ใกล้เคียงกับบริษัท อย่างไรก็ได้ที่อัตราส่วนต่อ มูลค่าทางบัญชีก็ยังไม่เหมาะสม เนื่องจาก ถึงแม้ว่าที่ปรึกษาทางการเงินจะได้พิจารณาคัดเลือกบริษัทจากทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 34 บริษัทที่มีลักษณะธุรกิจที่ใกล้เคียงกับกิจกรรมมาเปรียบเทียบ แต่ในความเป็นจริงแล้ว โครงการรายได้และความสามารถในการทำกำไรของแต่ละบริษัทก็ยังคงมีความแตกต่างกัน ดังนั้น การนำวิธีการประเมินมูลค่าหุ้นโดยการใช้อัตราส่วนต่อมูลค่าทางบัญชีมาประเมินมูลค่าที่เหมาะสมของกิจการยังมีข้อจำกัดที่ได้กล่าวมา

จ. วิธีมูลค่าปัจจุบันกระแสเงินสด

เป็นวิธีที่คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจ และการทำกำไรของ GLAND ในอนาคต รวมทั้งคำนึงถึงแนวโน้มภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม อย่างไรก็ได้ วิธีการประเมินมูลค่าปัจจุบันกระแสเงินสดมีข้อจำกัด คือ ต้องมีสมมติฐานในการประเมินมูลค่ากิจการที่แน่นอน ซึ่งจากการที่บ่ง CORPORATION ใน GLAND เช่น โครงการ เดอะ ไนน์ และโครงการอาคารสำนักงาน จี-แอลเอ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 เป็นโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินการ อีกทั้งยังไม่มีความชัดเจนแน่นอน และต้องใช้ระยะเวลาพัฒนา ดังนั้น การประเมินด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันกระแสเงินสดกับโครงการเดอะ ไนน์และโครงการอาคารสำนักงาน จี-แอลเอ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 จึงยังไม่เหมาะสม

ฉ. วิธี Sum-of-the-part

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า การประเมินมูลค่าหุ้น GLAND ควรใช้วิธี Sum-of-the-part โดยการคำนวนหามูลค่าของแต่ละโครงการ ด้วยวิธีที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมกับลักษณะของแต่ละโครงการ โดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่าการประเมินมูลค่าโครงการโดยการใช้ราคาระบุนล่าสุดของผู้ประเมินทรัพย์สิน เป็นวิธีที่มีความเหมาะสมสำหรับโครงการอาคารสำนักงาน จี-แอลเอ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 เนื่องจากเป็นโครงการที่ยังมีความไม่แน่นอนในด้านรายละเอียดโครงการ ระยะเวลาการเริ่มดำเนินโครงการ และการจัดทำแหล่งเงินทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้การประมาณการกระแสเงินสดอาจเบี่ยงเบนไปได้ในอนาคต ราคาระบุนโดยผู้ประเมินทรัพย์สินจึงสามารถสะท้อนมูลค่าอย่าง準確ของสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันของโครงการได้อย่างเหมาะสมที่สุด

ทั้งนี้ สำหรับโครงการเบล แกรนด์ พระราม 9 โครงการเบล สกาย และโครงการแกรนด์ คานาล คอนโดเมือง เพส 2 ซึ่งอยู่ในระหว่างการพัฒนา และมีลักษณะธุรกิจเป็นการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอายุโครงการไม่นานนัก ทำให้สามารถประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานได้ค่อนข้างแน่นอน สำหรับ โครงการเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9

บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาในอนาคตอันใกล้ ซึ่งทำให้การประมาณการกระแสเงินสดมีความชัดเจนมากขึ้น (รายละเอียดใน การ ดังนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงมีความเห็นว่า ควรจะให้วิธีประเมินมูลค่าหุ้นด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงิน สดซึ่งเป็นวิธีที่คำนึงถึงการดำเนินงาน ความสามารถในการทำกำไร และแนวโน้มการเติบโตในอนาคตในการประเมิน มูลค่าโครงการดังกล่าว

ในขณะที่ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระคาดว่า บริษัทจะสามารถทำการขายหุ้นทั้งหมดของ KKCC ออกไปได้ก่อน การทำรายการซื้อสินทรัพย์ ซึ่งจะทำให้มูลค่าของ KKCC มีค่าเท่ากับราคาน้ำดื่มที่ได้ระบุไว้ในร่างสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่าง บริษัทกับ BBTVEQ เพื่อการจำหน่ายหุ้นของ KKCC ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 520 ล้านบาท

โดยสรุป ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า การพิจารณามูลค่าหุ้นที่เหมาะสมสำหรับ GLAND ณ ขณะนี้ ควร พิจารณาจากวิธี Sum-of-the-part โดยราคาหุ้น GLAND ที่ประเมินได้จะเท่ากับ 1.66 – 1.67 บาทต่อหุ้น ซึ่งต่ำกว่าราคาหุ้นสามัญ ที่ออกใหม่ของบริษัทเพื่อชำระค่าซื้อที่ดินที่ 1.83 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเท่ากับ 0.16 – 0.17 บาทต่อหุ้น หรือต่ำกว่าคิดเป็นร้อยละ 8.80 – 9.30

#### 4.1.3 ความเหมาะสมของเงื่อนไขการซื้อขาย

##### ก) ที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2

บริษัทจะชำระค่าตอบแทนที่ดินที่ใช้ในการพัฒนาโครงการ แกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 เป็นมูลค่ารวม 1,930.04 ล้านบาท ในรูปของหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 547.94 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท รวม มูลค่าหุ้นสามัญออกใหม่ทั้งสิ้น 1,002.74 ล้านบาท และส่วนที่เหลือชำระเป็นเงินสด และรับโอนภาระตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง โดย รายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นภายหลังจากบริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า มูลค่าที่ดินเปล่า มูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท รวมถึงเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อที่ดิน ยอดคลัง กับธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไป และมิได้เป็นเงื่อนไขที่จะทำให้บริษัทเสียประโยชน์แก่ผู้ขายแต่อย่างใด ดังนั้น เงื่อนไขในการชำระเงิน ดังกล่าวจึงมีความเหมาะสม

##### ข) ที่ดินโครงการแกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เพส 7

บริษัทจะชำระค่าตอบแทนที่ดินที่ใช้ในการพัฒนาโครงการ แกรนด์ คาแนล ดอนเมือง เป็นมูลค่ารวม 296.58 ล้านบาท ใน รูปของหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 162.07 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคเสนอขายหุ้นละ 1.83 บาท รวม มูลค่าหุ้นสามัญออกใหม่ทั้งสิ้น 296.58 ล้านบาท และส่วนที่เหลือชำระเป็นเงินสด โดยรายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นภายหลังจาก บริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า มูลค่าที่ดินเปล่า มูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท รวมถึงเงื่อนไขต่างๆ ในการซื้อที่ดิน ยอดคลัง กับธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไป และมิได้เป็นเงื่อนไขที่จะทำให้บริษัทเสียประโยชน์แก่ผู้ขายแต่อย่างใด ดังนั้น เงื่อนไขในการชำระเงิน ดังกล่าวจึงมีความเหมาะสม

## 4.2 รายการจำหน่ายไปริชั่นสามัญของ KKCC

### 4.2.1 ความเหมาะสมของราคา

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 ในวันที่ 11 มีนาคม 2554 มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการจำหน่ายหุ้นสามัญ KKCC ที่บริษัทมีอยู่ทั้งหมดจำนวน 30,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 70.28 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของ KKCC ในราคาขายรวม 520,000,000.00 บาท หรือคิดเป็นหุ้นละ 17.33 บาท ให้แก่ BBTVEQ ซึ่งเข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท

ในการพิจารณาความเหมาะสมของราคากำไรหุ้น KKCC ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ประเมินราคาหุ้น KKCC ด้วยวิธีการต่างๆ โดยพิจารณาจากข้อมูลที่ได้รับจากการสำรวจผู้บริหาร ประกอบกับข้อมูลและเอกสารที่ได้รับเพิ่มเติมจากบริษัทและ KKCC รวมถึงข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เช่น ผลิตภัณฑ์และบริการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ข้อมูลอุตสาหกรรม เป็นต้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระพิจารณาความเหมาะสมของราคากำไรหุ้น KKCC โดยตั้งอยู่บนสมมติฐานที่ว่าข้อมูลและเอกสารที่ได้รับดังกล่าวเป็นข้อมูลที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และถูกต้อง รวมทั้งเป็นการพิจารณาจากสภาพแวดล้อม ณ ปัจจุบันในขณะที่ทำการศึกษาเท่านั้น หากข้อมูลดังกล่าวข้างต้นมีการเปลี่ยนแปลงจากปัจจุบันอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการคำนวณค่าหุ้น KKCC การพิจารณาความเหมาะสมของราคากำไรหุ้น KKCC และการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นได้ ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระประเมินมูลค่าหุ้น KKCC โดยวิธีการดังนี้

- ก) วิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชี (Book value approach)
- ข) วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี (Adjusted book value approach)
- ค) วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted cash flow approach)

อนึ่ง ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระไม่ได้ประเมินราคาหุ้น KKCC ด้วยวิธีเปรียบเทียบกับอัตราส่วนในตลาด (Market comparable approach) เนื่องจากในตลาดหลักทรัพย์มีบริษัทจดทะเบียนเพียงรายเดียวซึ่งดำเนินธุรกิจสนามกอล์ฟเป็นหลัก เช่นเดียวกับการประกอบธุรกิจของ KKCC ได้แก่ บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด (มหาชน) ("CSR") ซึ่งให้บริการสนามกอล์ฟนานาประเทศ นอกเหนือจากนี้ ราคาดادของหุ้น CSR อาจไม่สะท้อนมูลค่าอยู่ต่ำกว่าที่แท้จริงของหุ้น เนื่องจาก CSR มีบริษัทดำเนินการซื้อขายหุ้นที่ค่อนข้างน้อย โดยในปี 2553 จำนวนวันที่มีการซื้อขายหุ้น CSR มีเพียง 93 วัน จากวันทำการทั้งหมด 242 วัน ดังนั้น การประเมินราคาหุ้น KKCC โดยการอ้างอิงกับอัตราส่วนต่างๆ ของ CSR เพียงบริษัทเดียว เช่น อัตราส่วนราคาต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (Price to earning ratio) และอัตราส่วนราคาต่อมูลค่าตามบัญชี (Price to book value ratio) จึงขาดความเหมาะสม

นอกจากนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระไม่ได้ประเมินราคาหุ้น KKCC ด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันของเงินปันผล (Dividend discount model approach) เนื่องจากการประเมินมูลค่าหุ้นด้วยวิธีนี้จะนำมาประยุกต์ใช้กับบริษัทที่มีกำไรสุทธิและมีการจ่ายเงินปันผลที่ค่อนข้างแน่นอน อย่างไรก็ได้ ด้วยผลประกอบการของ KKCC ที่ค่อนข้างมีความผันผวน อีกทั้ง KKCC ยังไม่เคยประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเนื่องจากยังมีผลขาดทุนสะสม ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงมีความเห็นว่า วิธีมูลค่าปัจจุบันของเงินปันผลไม่มีความเหมาะสมในการประเมินมูลค่าหุ้น KKCC

### ก) วิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชี (Book value approach)

วิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชีเป็นการประมวลมูลค่าหุ้นโดยอ้างอิงมูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ถือหุ้นของ KKCC ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง โดยตั้งอยู่บนสมมติฐานที่ว่างบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นไปตามหลักมาตรฐานการบัญชีทั่วไป จึงมีความน่าเชื่อถือและสามารถนำมาใช้อ้างอิงได้ อย่างไรก็ได้ มูลค่าหุ้นตามบัญชีอาจไม่สะท้อนราคากลางที่แท้จริงของหุ้น เนื่องจากมิได้มีการคำนึงถึงราคาตลาดของสินทรัพย์ดาวรุ่ง เช่น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต่างๆ ที่ครอบครองอยู่ เช่น ตราสินค้า (Brand name) ตลอดจนความสามารถในการทำกำไรและสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคต

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ประมวลราคากลาง KKCC โดยอ้างอิงจากงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งเป็นงบการเงินล่าสุดของ KKCC ที่ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กกต. โดยมีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ล้านบาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	426.86
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	172.03
ขาดทุนสะสม	(97.77)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	501.11
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	42.69
มูลค่าหุ้น (บาทต่อหุ้น)	11.74

จากการประมวลมูลค่าหุ้นด้วยวิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชี จะได้ราคาหุ้น KKCC เท่ากับ 11.74 บาทต่อหุ้น ซึ่งต่ำกว่าราคาหุ้นที่ตลาดซื้อขายที่ 17.33 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเท่ากับ 5.59 บาทต่อหุ้น หรือต่ำกว่าคิดเป็นร้อยละ 32.26

### ข) วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี (Adjusted book value approach)

วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชีเป็นการประมวลมูลค่าหุ้นโดยนำมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินของ KKCC มาปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนราคากลางในปัจจุบันของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ ดังนั้น การประมวลราคากลางด้วยวิธีนี้จะสะท้อนมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ KKCC ที่เป็นปัจจุบันมากกว่าวิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชี

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระประมวลราคากลาง KKCC ตามวิธีนี้โดยการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่ง pragmatism ในการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งได้รับการสอบทานโดยผู้สอบบัญชี ด้วยรายการสำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายในห้องจดหมายเหตุที่ปรึกษาทางการเงิน หรือรายการที่มีผลกระทบทำให้มูลค่าตามบัญชีสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงมากขึ้น เช่น การปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ดาวรุ่งเพื่อให้สะท้อนราคากลาง โดยมีรายละเอียดการปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี ดังนี้

#### รายการที่ 1: การปรับปรุงมูลค่าด้วยติดรวมของเงินลงทุนชั่วคราว

KKCC มีการลงทุนในกองทุนเปิดแอสเซทพลัสตราสารหนี้ ("ASP") ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แอสเซท พลัส จำกัด จำนวน 2.00 ล้านหน่วย คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามบัญชีเท่ากับ 28.24 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 อนึ่ง ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมิได้ปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าว เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีได้แสดงด้วยมูลค่าด้วยติดรวมของสินทรัพย์แล้ว (กล่าวคือ มูลค่าหุ้น่วยลงทุนของ ASP ณ 30 ธ.ค. 53 ซึ่งเป็นวันทำการสุดท้ายของปี)

## รายการที่ 2: การปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ในปี 2549 KKCC ได้ดำเนินคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากอดีตลูกจ้างซึ่งได้ยักยอกทรัพย์ของ KKCC ในปี 2549 จำนวน 0.49 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นโดยมีได้ตั้งสำรองค่าเสียหายสูงสุด 7.5 ต่อปี ให้แก่ KKCC ณ วันที่ 3 มีนาคม 2554 KKCC ได้รับชำระเงินจากค่ารถมีเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.70 ของยอดเงินต้น

เนื่องด้วยผลของคดีเป็นที่ลืมสุดแล้วตั้งแต่ปี 2550 รวมทั้ง กระบวนการบังคับคดีปัจมีความคืบหน้าจนกระทั่งส่งผลให้ KKCC ได้รับชำระคืนเงินจากลูกหนี้แล้วบางส่วน ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงมีความเห็นว่า ไม่จำเป็นต้องมีการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นด้วยการตั้งสำรองค่าเสียหายสูงสุดของยอดลูกหนี้ส่วนที่เหลือแต่อย่างใด

## รายการที่ 3: การปรับปรุงมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทได้ว่าจ้างให้บิชต อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ("AA") ซึ่งเป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสมาคมนักประเมินราคาก่อสร้างไทย (TVA) และสมาคมผู้ประเมินค่าทรัพย์สินแห่งประเทศไทย (VAT) เพื่อทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินของ KKCC ซึ่งดำเนินโครงการสนามกอล์ฟเข้าเยียวยาคันทรีคลับ ตั้งอยู่เลขที่ 220/15 หมู่ 12 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่รวม 953-0-41 ไร่

จากรายงานของ AA ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2553 เพื่อประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของ KKCC ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553 AA ได้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินของ KKCC โดยใช้ 2 วิธี คือ วิธีรายได้ (Income approach) และวิธีต้นทุน (Cost approach) โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. วิธีรายได้ (Income approach)

AA ประเมินมูลค่าที่ดินพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกของสนามกอล์ฟด้วยวิธีรายได้ และประเมินมูลค่าที่ดินเปล่า 310-2-21 ไร่ ด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ทั้งนี้ มูลค่าอยู่ติดรวมของสินทรัพย์ของ KKCC ที่ AA ประเมินได้ตามวิธีนี้เป็นจำนวนรวมเท่ากับ 559.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1.1 การประเมินมูลค่าที่ดินพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกของสนามกอล์ฟ

AA ประเมินมูลค่าที่ดินพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกของสนามกอล์ฟด้วยวิธีรายได้ตามข้อมูลที่ได้รับจาก KKCC และข้อมูลเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับ โดย AA ประมาณการกระแสเงินสดของสนามกอล์ฟตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2553 – งวด 12 เดือน ปี 2558 จากการคาดการณ์รายได้สนามกอล์ฟ ซึ่งประกอบด้วยรายได้ค่าใช้บริการสนาม (Green fee) รายได้ค่าบริการรถกอล์ฟ รายได้จากการขายอาหาร รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม รายได้จากการขายโปรดักส์ รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์ รายได้ค่าใช้สนามฝึกซ้อม (Driving range) รายได้ค่าแคมป์ แล้วรายได้ค่าสมาชิก และการคาดการณ์ค่าใช้จ่ายสนามกอล์ฟ ซึ่งประกอบด้วยค่าเชื้อจ่าย เกี่ยวกับพนักงาน ค่าบุญและยาทำจดสัตวแพทย์ ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง/น้ำมันหล่อลื่นเครื่องจักร ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม ค่าสาธารณูปโภค ค่าภาษีสรรพากรมิติ ต้นทุนสินค้าขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร โดยสมมติฐานที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

- จำนวนนักกอล์ฟปี 2553 เติบโตร้อยละ 16.7 ต่อปี เป็น 58,469 คน (สำหรับไตรมาส 4 ปี 2553 เท่ากับ 17,363 คน)  
สำหรับปี 2554 – 2556 เติบโตร้อยละ 5.00 ต่อปี และสำหรับปี 2557 – 2558 เติบโตร้อยละ 3.00 ต่อปี

- รายได้ค่าใช้บริการสนับสนุนเฉลี่ยต่อคนปี 2553 เดิบตัวอยละ 12.8 ต่อปี เป็น 942 บาทต่อคน (สำหรับไตรมาส 4 ปี 2553 เท่ากับ 1,085 บาทต่อคน) สำหรับปี 2554 เดิบตัวอยละ 7.00 ต่อปี สำหรับปี 2555 เดิบตัวอยละ 5.00 ต่อปี และสำหรับปี 2556 – 2558 เดิบตัวอยละ 3.00 ต่อปี
- รายได้ค่าน้ำ เนลลี่ด์ต่อคน เช่น รายได้ค่าบริการรถกอล์ฟ รายได้จากการร้านอาหาร เป็นต้น เดิบตัวอยละ 3.00 ต่อปี
- ค่าใช้จ่ายพนักงานเดิบตัวอยละ 5.00 ต่อปี ค่าใช้จ่ายค่าน้ำ เช่น ค่าบุญและยากำจัดศัตรูพืช ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น เดิบตัวอยละ 3.00 ต่อปี และค่าภาษีสรรพากรมิติในอัตราอยละ 11.00 ของรายได้ค่าใช้บริการสนับสนุน

นอกจากนี้ AA ได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการลงทุนของ KKCC ไว้ที่ 2.50 ล้านบาทสำหรับไตรมาส 4 ปี 2553 และ 3.00 – 6.00 ล้านบาทต่อปีสำหรับปี 2554 - 2558 และประเมินมูลค่าที่คาดว่า KKCC จะขายสินทรัพย์ได้ (Reversionary value) ซึ่งคำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดภายหลังปี 2558 โดยสมมติฐานให้ KKCC มีอัตราการเติบโตระยะยาว (Terminal growth rate) เท่ากับร้อยละ 3 และหักค่าใช้จ่ายในการขายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องในอัตราอยละ 4 จากนั้น AA นำผลรวมกระแสเงินสดของสนับสนุนที่ได้มาคิดลดด้วยอัตราส่วนลดร้อยละ 12 ซึ่งคำนวณจากผลรวมอัตราผลตอบแทนธุรกิจสนับสนุนกอล์ฟเฉลี่ยร้อยละ 9 และอัตราผลตอบแทนระยะยาวร้อยละ 3 ทั้งนี้ มูลค่าอยู่ต่ำกว่า (ปั๊ดเศษ) ของที่ดินพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกของสนับสนุนที่ AA ประเมินได้ตามวิธีนี้เป็นจำนวนเท่ากับ 404.00 ล้านบาท

### 1.2 การประเมินมูลค่าที่ดินเปล่า 310-2-21 ไว้

AA ได้ประเมินมูลค่าที่ดินเปล่า 310-2-21 ไว้ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินบริเวณเดียวกันกับสนับสนุนกอล์ฟ โดยวิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาดกับที่ดินเปล่าในบริเวณใกล้เคียงกันจำนวน 3 แห่ง ซึ่งมีราคาเสนอขายที่ดินระหว่าง 600,000 – 800,000 บาทต่อไร่ จากนั้น AA ได้ปรับปูนราคากองกลางด้วยการให้คะแนนที่ดินที่นำไปเปรียบเทียบตามปัจจัยต่างๆ เช่น ทำเลที่ตั้ง ขนาดและอุปกรณ์ที่ดิน เป็นต้น ซึ่งราคาเสนอขายที่ดินหลังการปรับปูนราคากองกลางเป็นจำนวนเท่ากับ 459,000 – 510,000 บาทต่อไร่ ท้ายที่สุด AA ให้น้ำหนักที่ดิน 3 แห่งด้วยสัดส่วนที่แตกต่างกันตามความเหมาะสม (Weight level) จึงได้ราคาประเมินที่ดินสำหรับ KKCC เท่ากับ 500,000 บาทต่อไร่ รวมมูลค่าอยู่ต่ำกว่า (ปั๊ดเศษ) ของที่ดินเปล่า 310-2-21 ไว้ ของ KKCC เท่ากับ 155.00 ล้านบาท

### 2. วิธีตั้นทุน (Cost approach)

ในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ด้วยวิธีตั้นทุน มูลค่าอยู่ต่ำกว่า (ปั๊ดเศษ) ของสินทรัพย์ของ KKCC จะเท่ากับผลรวมมูลค่าตลาดของที่ดิน และต้นทุนทดแทนค่าพัฒนาสนับสนุนกอล์ฟ ส่วนปรับปูนที่ดินและอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ หักด้วยค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ตามสภาพการใช้งาน ณ วันสำรวจจากการประเมินของ AA ทั้งนี้ มูลค่าอยู่ต่ำกว่า (ปั๊ดเศษ) ของสินทรัพย์ของ KKCC ที่ AA ประเมินได้ตามวิธีนี้เป็นจำนวนเท่ากับ 862.00 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์	แนวทางการประเมิน	ต้นทุนพัฒนา/ซื้อสินทรัพย์ใหม่ (ลบ.)	มูลค่าอยู่ต่ำกว่า (ปั๊ดเศษ) สินทรัพย์ KKCC (ลบ.)
1. ที่ดิน 951-2-41 ไว้	วิธีเปรียบเทียบมูลค่าตลาด ราคาประเมินที่ดินเท่ากับ 500,000 บาทต่อไร่ (ตามรายละเอียดในข้อ 1.2 การประเมินมูลค่าที่ดินเปล่า 310-2-21 ไว้)	475.80	475.80
2. ค่าพัฒนาสนับสนุนกอล์ฟ	วิธีคิดต้นทุนแบบแยกส่วน (Unit-in-place method) เพื่อให้ได้มาซึ่งราคากดแทนใหม่	270.00	270.00
3. ส่วนปรับปูนที่ดิน		25.50	9.00

สินทรัพย์	แนวทางการประเมิน	ต้นทุนพัฒนา/ซื้อ สินทรัพย์ใหม่ (ลบ.)	มูลค่าดูดีหรือรวมสำหรับ สินทรัพย์ KKCC (ลบ.)
4. ส่วนปรับปรุงอาคาร	(Replacement cost new) ของสินทรัพย์ และหักค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรง โดยประมาณการ 1) อายุการใช้งาน 15 – 20 ปีสำหรับส่วนปรับปรุงที่ดิน 2) อายุการใช้งาน 30 ปีสำหรับส่วนปรับปรุงอาคาร และ 3) อายุการใช้งาน 10 – 20 ปีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์	89.80	55.70
5. เครื่องจักรและอุปกรณ์		103.32	50.13
6. ยานพาหนะ		1.78	1.74
มูลค่ารวม		966.20	862.37
มูลค่ารวมปิดเดช		966.00	862.00

### 3. สรุปความเห็น AA

จากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ KKCC ด้วย 2 วิธีข้างต้น AA เห็นว่า วิธีที่ 1 คือ วิธีรายได้สำหรับการประเมินมูลค่าที่ดินพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกของสนามกอล์ฟ และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับการประเมินมูลค่าที่ดินเปล่า 310-2-21 ไว้ มีความเหมาะสม โดยมีมูลค่าดูดีหรือรวมของสินทรัพย์ของ KKCC ที่ประเมินได้เท่ากับ 559.00 ล้านบาท

#### ความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจากการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมิน

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า การประเมินมูลค่าสนามกอล์ฟด้วยวิธีรายได้เป็นวิธีที่มีความเหมาะสมมากกว่าวิธีต้นทุน เนื่องจากทรัพย์สินสนามกอล์ฟที่ทำการประเมินเป็นสินทรัพย์ซึ่งก่อให้เกิดรายได้และสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในอนาคตได้ ในขณะเดียวกัน การประเมินมูลค่าที่ดินเปล่าด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดถือเป็นวิธีที่มีความสมเหตุสมผลเข่นกัน เนื่องจากปัจจุบันที่ดินดังกล่าวยังมีได้ก่อให้เกิดรายได้แก่ KKCC และไม่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานของสนามกอล์ฟ หาก KKCC มีความประสงค์จะขายที่ดินเปล่าดังกล่าวออกไป การเปรียบเทียบกับราคาตลาดจะช่วยสะท้อนมูลค่าตลาดของที่ดินเปล่าได้ที่สุด ดังนั้น การประเมินมูลค่าดูดีหรือรวมของสินทรัพย์ของ KKCC จึงควรเป็นผลรวมของมูลค่าสนามกอล์ฟ และมูลค่าที่ดินเปล่า

อย่างไรก็ตาม รายงานของ AA เป็นการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของ KKCC ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงปรับปรุงการคำนวณมูลค่าดูดีหรือรวมตามรายงานของ AA เป็นการประเมินมูลค่าดูดีหรือรวมสินทรัพย์ KKCC เป็น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 แทน ซึ่งยังคงข้างต้นอิงสมมติฐานชุดเดิมของ AA ดังนั้น จะได้มูลค่าดูดีหรือรวมของที่ดินพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกของสนามกอล์ฟเท่ากับ 385.56 ล้านบาท เมื่อรวมกับมูลค่าดูดีหรือรวมของที่ดินเปล่า 310-2-21 ไว้ จำนวน 155.00 ล้านบาท จะได้มูลค่าดูดีหรือรวมสินทรัพย์ของ KKCC รวมเท่ากับ 540.56 ล้านบาท หากเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ – สุทธิของ KKCC ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 ที่เท่ากับ 463.15 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าราคparevein มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี 77.41 ล้านบาท

#### รายการที่ 4: สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากขาดทุนสะสม

KKCC มีสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากขาดทุนสะสมที่สามารถนำไปลดภาระภาษีเงินได้ nitibukkul ได้จำนวน 16.65 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลขาดทุนที่สามารถนำไปลดภาษีเงินได้นิติบุคคลได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (ล้านบาท)	3.14	3.51	10.00
KKCC สามารถใช้สิทธิประโยชน์ดังกล่าวได้ภายในปี	2555	2556	2557

ในกรณีที่ KKCC สามารถดำเนินธุรกิจจนมีผลประกอบการเป็นกำไร KKCC ก็จะสามารถใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี ดังกล่าวได้ โดยจะมีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 30.00 ของยอดขาดทุนสะสม หรือเท่ากับ 4.99 ล้านบาท ( $=30\% \times 16.65$ ) อย่างไรก็ได้ ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิของ KKCC ที่ผ่านมาค่อนข้างมีความผันผวน โดยในปี 2551 – 2553 KKCC มีผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิเท่ากับ (3.82) ล้านบาท (10.19) ล้านบาท และ 2.10 ล้านบาท ตามลำดับ ด้วยเหตุนี้ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงมีความเห็นว่า ไม่ควรทำการปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชีด้วยสิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แนนอนของผลประกอบการของ KKCC ว่าจะดำเนินธุรกิจจนมีผลกำไรและสามารถใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวได้หรือไม่ในอนาคต

### สรุปรายการปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	ล้านบาท
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	501.11
<u>รายการปรับปรุง</u>	
1. การปรับปรุงมูลค่าด้วยรวมของเงินลงทุนชั่วคราว	0.00
2. การปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.00
3. การปรับปรุงมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	77.41
4. สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากขาดทุนสะสม	0.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นหลังปรับปรุง	578.53
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	42.69
มูลค่าหุ้น (บาทต่อหุ้น)	13.55

จากการประเมินมูลค่าหุ้นด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี จะได้ราคาหุ้น KKCC เท่ากับ 13.55 บาทต่อหุ้น ซึ่งต่ำกว่า ราคาหุ้นที่ตกลงซื้อขายที่ 17.33 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเท่ากับ 3.78 บาทต่อหุ้น หรือต่ำกว่าคิดเป็นร้อยละ 21.81

### ค) วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (Discounted cash flow approach)

วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดเป็นการประเมินมูลค่าหุ้นโดยคำนึงถึงความสามารถในการสร้างกำไรและมูลค่าเพิ่ม ของ KKCC ในอนาคต โดยการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตด้วยอัตรา ส่วนลด (Discount rate) ที่เหมาะสม สำหรับในกรณีของ KKCC ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจะใช้อัตราลดต้นทุนของผู้ถือหุ้น (Cost of equity:  $K_e$ ) เป็นอัตราส่วนลดในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดต่อผู้ถือหุ้น (Free cash flow to equity: FCFE) เนื่องจากโครงสร้างทางการเงินของ KKCC ปัจจุบันไม่มีภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ย และ ณ ช่วงเวลาที่ประมาณการในอนาคต KKCC ไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยแต่อย่างใด

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระประเมินกระแสเงินสดจากประมาณการทางการเงินของ KKCC ในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า (ปี 2554 - 2558) โดยขึ้นอยู่จากข้อมูลและสมมติฐานที่ได้รับจาก KKCC และการสัมภาษณ์ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินธุรกิจ แผนการตลาดและแผนการลงทุนในอนาคตของ KKCC เป็นต้น อย่างไรก็ได้ ที่ปรึกษา

ทางการเงินอิสระได้ปรับปรุงสมมติฐานที่ได้รับบางรายการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในอดีตของ KKCC ตลอดจนสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันมากยิ่งขึ้น

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้จัดทำประมาณทางการเงินดังกล่าวบนสมมติฐานที่ว่า ธุรกิจของ KKCC จะยังคงดำเนินต่อไปอย่างต่อเนื่องในอนาคต (Going concern basis) และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเกิดขึ้นซึ่งแตกต่างจากสภาวะเศรษฐกิจในช่วงเวลาที่ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ทำการศึกษา หากสภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ KKCC มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญจากสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการในครั้งนี้ ราคาหุ้นที่ประเมินได้ตามวิธีนี้จะเปลี่ยนแปลงไปด้วยเช่นกัน

ทั้งนี้ สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณทางการเงินสามารถสรุปรายละเอียดดังนี้

### 1. รายได้จากการดำเนินงาน

รายได้จากการดำเนินงานหรือรายได้เกี่ยวกับสนามกอล์ฟของ KKCC สามารถจำแนกออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่ รายได้ค่าใช้บริการสนาม (Green fee) รายได้ค่าบริการรถกอล์ฟ รายได้จากการขาย (ซึ่งประกอบด้วยรายได้จากการร้านอาหาร รายได้จากห้องอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้จากการปาร์ที้) และรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

#### 1.1 รายได้ค่าใช้บริการสนาม (Green fee)

รายได้ค่าใช้บริการสนามในแต่ละปีจะขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่เข้ามาใช้บริการและรายได้ค่าใช้บริการสนามเฉลี่ยต่อคน เนื่องด้วยสภาวะเศรษฐกิจโลกและการเมืองภายในประเทศมีแนวโน้มที่คาดว่าจะดีขึ้น ผู้บริหารของ KKCC จึงประเมินว่า นักกอล์ฟทั้งในและต่างประเทศจะหันกลับมาใช้บริการสนามกอล์ฟมากขึ้น และประมาณการให้จำนวนนักกอล์ฟในปี 2554 – 2555 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 3 – 10 ต่อปี นอกจากนี้ ผู้บริหารประมาณการให้รายได้ค่าใช้บริการสนามเฉลี่ยต่อคนมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3 – 10 ต่อปี ในปี 2554 – 2558 เนื่องจาก KKCC ได้มีการปรับปรุงและบำรุงรักษาสภาพสนามกอล์ฟมากยิ่งต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 จึงคาดว่าจะสามารถปรับอัตราค่าใช้บริการได้ตามคุณภาพสนามที่เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2553 KKCC มีจำนวนนักกอล์ฟที่เข้ามาใช้บริการเท่ากับ 60,347 คน และมีรายได้ค่าใช้บริการสนามเฉลี่ย 829 บาทต่อคน โดยมีอัตราการเติบโตที่เกิดขึ้นจริงในปี 2550 – 2553 และประมาณการอัตราการเติบโตในปี 2554 – 2558 ดังนี้

หน่วย: ร้อยละ	2550	2551	2552	2553	2554F	2555F	2556F	2557F	2558F
อัตราการเติบโตจำนวนนักกอล์ฟ	(8.81)	12.50	(14.62)	20.42	10.00	5.00	5.00	5.00	3.00
อัตราการเติบโตรายได้ค่าใช้บริการสนามเฉลี่ยต่อคน	12.73	(5.15)	6.80	(0.72)	10.00	5.00	5.00	5.00	3.00

ดังนั้น ประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ค่าใช้บริการสนามในปี 2554 – 2558 จึงสรุปได้ดังนี้

	2550	2551	2552	2553	2554F	2555F	2556F	2557F	2558F
รายได้ค่าใช้บริการสนาม (ลบ.)	43.01	45.89	41.85	50.03	60.54	66.74	73.58	81.12	86.06
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	2.79	6.70	(8.81)	19.55	21.00	10.25	10.25	10.25	6.09

### 1.2 รายได้ค่าบริการรถกอล์ฟ

KKCC มีรถกอล์ฟให้เช่าได้บริการนักกอล์ฟที่เข้ามาใช้สนาม รายได้ค่าบริการรถกอล์ฟจึงขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการสนาม สัดส่วนนักกอล์ฟที่เช่ารถกอล์ฟ และรายได้ค่าบริการรถกอล์ฟเฉลี่ยต่อคน ทั้งนี้ ประมาณการให้นักกอล์ฟที่เช่ารถกอล์ฟมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 61 ของจำนวนนักกอล์ฟทั้งหมดที่มาใช้บริการ และรายได้ค่าบริการรถกอล์ฟเฉลี่ยต่อคนมีอัตราการเตบต่อร้อยละ 3 ต่อปี ในปี 2554 – 2558 ตามอัตราเงินเพื่อ

ดังนั้น ประมาณการอัตราการเตบต่อของรายได้ค่าบริการรถกอล์ฟในปี 2554 – 2558 จึงสรุปได้ดังนี้

	2550	2551	2552	2553	2554F	2555F	2556F	2557F	2558F
รายได้ค่าบริการรถกอล์ฟ (ลบ.)	9.89	12.19	12.41	14.36	16.27	17.60	19.03	20.58	21.83
อัตราการเตบต่อ (ร้อยละ)	(2.73)	23.27	1.78	15.75	13.30	8.15	8.15	8.15	6.09

### 1.3 รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเกิดจากการให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม ตลอดจนสินค้าอุปกรณ์ที่เกี่ยวเนื่องกับการเล่นกอล์ฟ รายได้จากการขายประกอบด้วยรายได้จากวันอาหาร รายได้จากชุมชนอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้จากวันโปรดักป์ รายได้จากการขายจะขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการสนาม สัดส่วนนักกอล์ฟที่ใช้บริการร้านค้า และรายได้ค่าใช้บริการเฉลี่ยต่อคน ทั้งนี้ ประมาณการให้นักกอล์ฟที่ใช้บริการร้านอาหาร ชุมชนอาหารและเครื่องดื่ม และร้านโปรดักป์ มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 85, ร้อยละ 100 และร้อยละ 15 ของจำนวนนักกอล์ฟทั้งหมดที่มาใช้บริการ ตามลำดับ ในขณะที่รายได้จากวันอาหารเฉลี่ยต่อคน รายได้จากชุมชนอาหารและเครื่องดื่มเฉลี่ยต่อคน และรายได้จากวันโปรดักป์เฉลี่ยต่อคน มีอัตราการเตบต่อร้อยละ 3 ต่อปี ในปี 2554 – 2558 ตามอัตราเงินเพื่อ

ดังนั้น ประมาณการอัตราการเตบต่อของรายได้จากการขายในปี 2554 – 2558 จึงสรุปได้ดังนี้

	2550	2551	2552	2553	2554F	2555F	2556F	2557F	2558F
รายได้จากการขาย (ลบ.)	16.80	18.71	16.98	20.57	23.31	25.21	27.26	29.48	31.28
อัตราการเตบต่อ (ร้อยละ)	(11.97)	11.34	(9.25)	21.14	13.30	8.15	8.15	8.15	6.09

### 1.4 รายได้จากการดำเนินงานอื่น

รายได้จากการดำเนินอื่นประกอบด้วยรายได้ค่าสมาชิก รายได้ค่าแคมป์ รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์ และรายได้ค่าใช้สนามฟีกซ์คอม (Driving range) ในส่วนของรายได้ค่าสมาชิกจะขึ้นอยู่กับจำนวนผู้สมัครสมาชิกรายปีและอัตราค่าสมาชิกรายปีโดยประมาณการให้ในปี 2554 – 2558 มีนักกอล์ฟสมัครสมาชิกรายปีทั้งสิ้น 26 คนต่อปี และเรียกเก็บค่าสมาชิกเท่ากับ 40,000 บาทต่อปี ในส่วนของรายได้ค่าแคมป์ รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์ และรายได้ค่าใช้สนามฟีกซ์คอม (Driving range) จะขึ้นอยู่กับจำนวนนักกอล์ฟที่มาใช้บริการสนาม สัดส่วนนักกอล์ฟที่ใช้บริการแต่ละประเภท และรายได้ค่าใช้บริการเฉลี่ยต่อคน ทั้งนี้ ประมาณการให้นักกอล์ฟที่ใช้บริการแคมป์ เช่าอุปกรณ์ และใช้สนามฟีกซ์คอม มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 100, ร้อยละ 1 และร้อยละ 15 ของจำนวน

นักกอล์ฟทั้งหมดที่มาใช้บริการ ตามลำดับ ในขณะที่ค่าแครดิตเคลียร์ต่อคุณ ค่าเช่าอุปกรณ์เคลียร์ต่อคุณ และค่าใช้สนาฝึกซ้อมเคลียร์ต่อคุณ มีอัตราการเติบโตร้อยละ 3 ต่อปี ในปี 2554 – 2558 ตามอัตราเงินเฟ้อ

**ดังนั้น ประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานอื่นในปี 2554 – 2558 จึงสรุปได้ดังนี้**

	2550	2551	2552	2553	2554F	2555F	2556F	2557F	2558F
รายได้จากการดำเนินงานอื่น (ลบ.)	2.41	2.72	2.59	2.60	2.88	2.99	3.15	3.32	3.46
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	(8.02)	12.86	(4.78)	0.39	10.76	3.77	5.31	5.46	4.18

## 2. รายได้ค่าใช้จ่าย

KKCC มีรายได้คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4 ของรายได้รวมในปี 2553 รายได้คืนประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยรับกำไรมากกว่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าที่ยังไม่เกิดขึ้น และรายได้จากการให้บริการแก่บุรุษที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ทั้งนี้ ประมาณการรายได้คืนแต่ละรายการโดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการให้คงที่ในปี 2554 – 2558 โดยมีมูลค่าเท่ากับ 2.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 2 - 3 ของรายได้รวม

## 3. ต้นทุนการให้บริการ (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)

ต้นทุนการให้บริการประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าปัจจัยและยาสำนักงาน ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง/น้ำมันหล่อลื่น เครื่องจักร ค่าสาธารณูปโภค ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม ค่าภาชนะและอุปกรณ์ ตลอดจนสินค้าขาย เป็นต้น ทั้งนี้ ประมาณการให้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานมีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี ตามอัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยของบุรุษทั่วไป ในขณะที่ค่าปัจจัยและยาสำนักงาน ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง/น้ำมันหล่อลื่นเครื่องจักร และค่าสาธารณูปโภค ประมาณการให้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ตามคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมประมาณการให้คงที่เท่ากับค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี ซึ่งมูลค่าเท่ากับ 7.31 ล้านบาท ค่าภาชนะและอุปกรณ์ประมาณการให้เป็นสัดส่วนร้อยละ 11 ของรายได้ค่าใช้บริการสนาม (Green fee) ต้นทุนสินค้าขาย ประมาณการให้เป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 44 ของรายได้จากการขาย และต้นทุนดำเนินงานอื่นๆ ประมาณการให้คงที่เท่ากับ 4.82 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าคงที่เท่ากับข้อมูลปี 2553 ทั้งนี้ มิได้อ้างอิงต้นทุนดำเนินงานอื่นๆ ให้เท่ากับค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี เนื่องจาก KKCC เพิ่งปรับย้ายค่าใช้จ่ายรักษาความปลอดภัยมาอยู่ในหมวดต้นทุนดำเนินงานอื่นๆ ในปี 2552 จากเดิมเคยอยู่ในหมวดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

**ดังนั้น ประมาณการอัตราการเติบโตของต้นทุนการให้บริการ (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) ในปี 2554 – 2558 จึงสรุปได้ดังนี้**

	2550	2551	2552	2553	2554F	2555F	2556F	2557F	2558F
ต้นทุนการให้บริการ (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) (ลบ.)	47.49	51.68	51.13	56.22	58.24	61.00	63.94	67.10	69.84
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	7.41	8.82	(1.06)	9.95	3.60	4.73	4.83	4.93	4.09

#### 4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งประมาณการให้มีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี ตามอัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยของบริษัททั่วไป นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารยังประกอบด้วยค่าส่งเสริมการตลาด ค่าเบี้ยประกันภัย และค่าที่ปรึกษา เป็นต้น ซึ่งประมาณการให้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ตามคาดการณ์ อัตราเงินเฟ้อ

ดังนั้น ประมาณการอัตราการเติบโตของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) ในปี 2554 – 2558 จึงสรุปได้ดังนี้

	2550	2551	2552	2553	2554F	2555F	2556F	2557F	2558F
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) (ลบ.)	19.58	22.23	24.77	19.81	20.62	21.48	22.36	23.29	24.26
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	16.22	13.51	11.44	(20.03)	4.11	4.12	4.13	4.14	4.15

#### 5. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคากำหนดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน ซึ่งมีอายุตั้งแต่ 5 – 50 ปี ขึ้นอยู่กับประเภททรัพย์สิน อนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 KKCC มีอาคารและอุปกรณ์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคารอบอายุการใช้งานแล้วเป็นจำนวนราคากลางเท่ากับ 122.15 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคานะในปี 2554 – 2558 ประมาณการโดยอ้างอิงกับสินทรัพย์ปัจจุบันที่ยังคงค่าเสื่อมราคามิ่งคละ และโครงการลงทุนของ KKCC ในอนาคต ซึ่งค่าเสื่อมราคากำหนดขึ้นอยู่กับประเภทและมูลค่าทรัพย์สินที่จะลงทุนเพิ่มเติม

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (โปรแกรมคอมพิวเตอร์) กำหนดโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ บริษัทไม่มีแผนที่จะลงทุนเพิ่มเติมในระบบคอมพิวเตอร์ในอนาคตอันใกล้ เนื่องด้วยมีความเห็นว่า สินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันยังสามารถใช้ประกอบธุรกิจได้ตามปกติและเพียงพอสำหรับการดำเนินงานในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายในปี 2554 – 2558 จึงประมาณการโดยอ้างอิงกับค่าตัดจำหน่ายเดิมที่เกิดขึ้นจริงของ KKCC

ดังนั้น ประมาณการค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายในปี 2554 – 2558 จึงสรุปได้ดังนี้

	2550	2551	2552	2553	2554F	2555F	2556F	2557F	2558F
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ลบ.)	11.09	12.43	10.92	12.93	16.49	17.34	17.84	18.34	17.78

#### 6. ดอกเบี้ยจ่าย

เนื่องด้วยปัจจุบัน KKCC ไม่มีภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ย อีกทั้ง ตามประมาณการฐานะทางการเงินของ KKCC ในอนาคตยังไม่มีความจำเป็นต้องพึงพาเงินกู้แต่อย่างใด ดังนั้น จึงประมาณการให้ดอกเบี้ยจ่ายมีมูลค่าเท่ากับศูนย์

## 7. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ประมาณการอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับร้อยละ 30 ของกำไรหลังหักดอกเบี้ยจ่าย อย่างไรก็ดี เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2553 KKCC ยังไม่ได้ทิปประโยชน์ทางภาษีคงเหลือจากขาดทุนสะสมที่สามารถนำไปลดภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รวม 16.65 ล้านบาท ตามรายละเอียดในตารางด้านล่าง ดังนั้น ในกรณีที่ KKCC มีผลกำไรในปี 2554 – 2558 และยังอยู่ในระยะเวลาที่สามารถใช้ผลประโยชน์ทางภาษีได้ อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่แท้จริงจึงอาจต่างกว่าร้อยละ 30

ผลขาดทุนที่สามารถนำไปลดภาษีเงินได้นิติบุคคลได้ (ลบ.)	3.14	3.51	10.00
KKCC สามารถใช้สิทธิประโยชน์ดังกล่าวได้ภายในปี	2555	2556	2557

## 8. สินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถือเป็นสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของ KKCC ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91 ของสินทรัพย์รวมในปี 2553 ทั้งนี้ ประมาณการให้ KKCC มีค่าใช้จ่ายลงทุนในปี 2554 – 2558 เท่ากับ 5 – 12 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์สนับสนุนก่อสร้าง คลับเฮ้าส์ และโรงซ่อมบำรุงเครื่องจักร (Work shop)

## 9. หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2553 KKCC มีหนี้สินรวมเท่ากับ 9.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนเพียงร้อยละ 2 ของสินทรัพย์รวม หนี้สินส่วนใหญ่ของ KKCC ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้การค้า โดยในปี 2554 – 2558 ประมาณการให้ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.68 ของค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมด (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา) ซึ่งอ้างอิงจากค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี ของสัดส่วนดังกล่าว ในขณะที่ประมาณการให้ระยะเวลาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 47 วัน โดยอ้างอิงจากค่าเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี

## 10. อัตราการเติบโตระยะยาว (Terminal growth rate)

ประมาณการให้อัตราการเติบโตระยะยาวของกระแสเงินสดภายหลังปี 2558 เท่ากับร้อยละศูนย์ ซึ่งถือเป็นการประเมินมูลค่ากิจการโดยวิธีอนุรักษ์นิยม (Conservative approach)

## 11. อัตราส่วนลด (Discount rate)

เนื่องจาก KKCC ไม่มีภาวะหนี้สินที่มีดอกเบี้ย ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงใช้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Cost of equity:  $K_e$ ) เป็นอัตราส่วนลดในการประเมินมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 12.96 โดยสูตรที่ใช้ในการคำนวณมีรายละเอียดดังนี้

$$K_e = R_f + \beta(R_m - R_f)$$

โดยที่  $R_f$  = อัตราผลตอบแทนปราศจากการเสี่ยง (Risk-free rate:  $R_f$ ) ซึ่งอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ณ วันที่ 10 มีนาคม 2554 มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 3.87 (ที่มา: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย) โดยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ที่นำมาใช้อ้างอิงเนื่องจากคาดว่า เป็นอัตราที่สะท้อนผลตอบแทนปราศจากความเสี่ยงระยะยาวได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ พันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุเกินกว่า 10 ปี ส่วนใหญ่มีสภาพคล่องในการซื้อขายในตลาดต่ำ จึงอาจไม่ควรนำมาใช้ในการอ้างอิง

$\beta$  = ค่าความแปรปรวนของผลตอบแทนของหุ้นบริษัทเทียบกับผลตอบแทนของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งข้างต้นจากค่า Beta ( $\beta$ ) ข้อมูลของ GLAND นับแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2552 ซึ่งเป็นวันที่รวมกิจกรรมแล้วเสร็จ ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2554 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.627 (ที่มา: Bloomberg) ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมิได้มีการคำนวณค่า Beta โดยข้างต้นข้อมูลก่อนวันที่ 18 ธันวาคม 2552 เนื่องจากเดิมบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจให้ทัศน์เป็นหลัก ดังนั้น ข้อมูลข้อมูลล่าสุดก่อนวันดังกล่าวจึงไม่สอดคล้องกับพิสูจน์การดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัทซึ่งได้เปลี่ยนมาอยู่เน้นธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

$R_m$  = อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาด (Market return:  $R_m$ ) ซึ่งข้างต้นจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เฉลี่ยข้อมูล 10 ปี ซึ่งคาดว่าเป็นระยะเวลาที่ครอบคลุมวัฏจักรการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์และสามารถนำมาใช้ข้างต้นเป็นตัวแทนอัตราผลตอบแทนที่นักลงทุนคาดหวังในอนาคต ทั้งนี้ อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์เฉลี่ยข้อมูล 10 ปี (12 มี.ค. 44 – 10 มี.ค. 54) มีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 18.36 (ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

หน่วย: ล้านบาท	2554F	2555F	2556F	2557F	2558F
กำไรสุทธิ	10.52	12.76	15.23	20.07	23.55
ค่าเสื่อมราคา	16.49	17.34	17.84	18.34	17.78
รายได้ที่มิใช่เงินสด	(0.37)	(0.33)	(0.33)	(0.33)	(0.33)
ความต้องการเงินทุนหมุนเวียน	(0.91)	0.21	0.23	0.24	0.22
ค่าใช้จ่ายลงทุน	(12.00)	(5.00)	(5.00)	(5.00)	(5.00)
กระแสเงินสดต่อผู้ถือหุ้น	13.74	24.98	27.97	33.31	36.22
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดต่อผู้ถือหุ้น	91.28				
มูลค่าปัจจุบันของ Terminal value	151.98				
เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ณ สิ้นปี 2553	40.29				
มูลค่าที่ดินแปลง 310-2-21 ไร่ <sup>1</sup>	155.00				
รวมมูลค่าต่อผู้ถือหุ้น	438.55				
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)	42.69				
มูลค่าหุ้น (บาทต่อหุ้น)	10.27				

หมายเหตุ: /1 ข้างต้นราคาประเมินที่ดิน 500,000 บาทต่อไร่ จากรายงานการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ KKCC โดยบริษัท อเมริกัน เชิปเพอร์ชัล (ประเทศไทย) จำกัด ลงวันที่ 3 พ.ย. 53 เพื่อประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของ KKCC ณ วันที่ 1 ต.ค. 53

จากการประเมินมูลค่าหุ้น KKCC ด้วยสมมติฐานที่กล่าวมาข้างต้น จะได้ราคาหุ้น KKCC เท่ากับ 10.27 บาทต่อหุ้น ซึ่งต่ำกว่าราคาหุ้นที่ตกลงซื้อขายที่ 17.33 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเท่ากับ 7.06 บาทต่อหุ้น หรือต่ำกว่าคิดเป็นร้อยละ 40.74 ในกรณีที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้ทำการวิเคราะห์ความไวของการประเมินราคาหุ้น (Sensitivity analysis) โดยข้างต้นอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ( $K_e$ ) และอัตราการเติบโตระยะยาว (Terminal growth rate) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

มูลค่าหุ้น KKCC	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)
-----------------	----------------------------------

(บาทต่อหุ้น)		11.96	12.96	13.96
อัตราการเติบโต ระยะยาว (ร้อยละ)	0.00	10.81	10.27	9.82
	2.00	11.72	11.01	10.42

จากการวิเคราะห์ความไว (Sensitivity analysis) ข้างต้น จะได้ราคาหุ้น KKCC ตามวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด เท่ากับ 9.82 – 11.72 บาทต่อหุ้น ซึ่งต่ำกว่าราคาหุ้นที่ตกลงซื้อขายที่ 17.33 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเท่ากับ 5.61 – 7.51 บาทต่อหุ้น หรือต่ำกว่าคิดเป็นร้อยละ 32.37 – 43.34

#### การประเมินมูลค่าหุ้น KKCC ด้วยวิธีต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

วิธีประเมินมูลค่าหุ้น	ราคาประเมิน (บาทต่อหุ้น)	ราคาขาย (บาทต่อหุ้น)	ราคาประเมินสูงกว่า / (ต่ำกว่า) ราคาขาย	
			(บาทต่อหุ้น)	(ร้อยละ)
1. วิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชี	11.74	17.33	(5.59)	(32.26)
2. วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชี	13.55		(3.78)	(21.81)
3. วิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด	9.82 – 11.72		(5.61) – (7.51)	(32.37) – (43.34)

จากการประเมินด้วยวิธีต่างๆ ตามตารางข้างต้นจะเห็นว่า มูลค่าหุ้น KKCC ที่ประเมินได้จะอยู่ระหว่าง 9.82 – 13.55 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า การประเมินมูลค่าหุ้นด้วยวิธีมูลค่าหุ้นตามบัญชีเป็นการแสดงมูลค่าสินทรัพย์ณ ขณะใดขณะหนึ่งเท่านั้น มูลค่าตามบัญชีดังกล่าวยังไม่ได้สะท้อนถึงความสามารถในการทำกำไรและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในอนาคต รวมทั้ง มูลค่าสินทรัพย์ KKCC ถูกแสดงไว้ด้วยราคานุ่มนิ่ง ดังนั้น วิธีนี้จึงไม่เหมาะสมสำหรับการประเมินมูลค่าหุ้น KKCC

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า การประเมินมูลค่าหุ้นด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชีเป็นวิธีที่มีความเหมาะสมสำหรับ KKCC ซึ่งเป็นบริษัทที่มีสินทรัพย์ถาวรจำนวนมาก การปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ถาวรด้วยราคาระเมินล่าสุดของผู้ประเมินทรัพย์สินได้แสดงมูลค่าอยู่ติดรวมของสินทรัพย์ณ ปัจจุบัน แล้ว

เนื่องจากการประเมินมูลค่าหุ้นด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดเป็นวิธีซึ่งคำนึงถึงการทำเงินงาน ความสามารถในการทำกำไร และแนวโน้มการเติบโตในอนาคต ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงมีความเห็นว่า วิธีนี้มีความเหมาะสมที่จะสะท้อนมูลค่าหุ้นของ KKCC ได้

โดยสรุป ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า การพิจารณา.mูลค่าหุ้นที่เหมาะสมของ KKCC ควรพิจารณาจาก 2 วิธี คือ วิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชีและวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ทั้งนี้ จะได้ราคาหุ้น KKCC เท่ากับ 9.82 – 13.55 บาทต่อหุ้น ซึ่งต่ำกว่าราคาหุ้นที่ตกลงซื้อขายที่ 17.33 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเท่ากับ 3.78 – 7.51 บาทต่อหุ้น หรือต่ำกว่าคิดเป็นร้อยละ 21.81 – 43.34

#### 4.2.2 ความเหมาะสมของเงื่อนไขการชำระราคา

บริษัทจะได้รับชำระค่าตอบแทนในรูปของเงินสดจากการเข้าทำรายการขายหุ้น KKCC และจะได้รับชำระเงินดังกล่าวทั้งจำนวน ณ วันที่บริษัทดำเนินการโอนหุ้น KKCC ให้กับ BBTVEQ เสร็จสิ้น ซึ่งจะเกิดขึ้นภายหลังจากบริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุม

สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ในวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า เงื่อนไขในการรับชำระค่าตอบแทนจาก BBTVEQ สดคคล่องกับธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไปในการซื้อขายหุ้นของกิจการ และมิได้เป็นเงื่อนไขที่จะทำให้บริษัทเสียประโยชน์แก่ผู้ซื้อแต่อย่างใด ดังนั้น เงื่อนไขในการชำระเงินดังกล่าวจึงมีความเหมาะสม

## ส่วนที่ 5 สรุปความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ

สำหรับรายการเข้าชื่อที่ดินเปล่าที่ใช้ในการพัฒนาโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และโครงการแกรนด์ คานาล ดอนเมือง เพลส 7 โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนรวม 710.01 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.83 บาท และเงินสดอีกจำนวน 927.30 ล้านบาท และรับโอนภาระตามสัญญาที่เกี่ยวข้องจากเจริญกุชและแกรนด์ ฟอร์จูน ซึ่งที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท ตามลำดับ นั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า มีความเหมาะสมสมและเป็นประยุณ์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น การทำรายการการดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทลดต้นทุนต่อขนาดในด้านค่าใช้จ่ายและค่าก่อสร้างที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมทั้ง การซื้อที่ดินโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 และโครงการแกรนด์ คานาล ดอนเมือง เพลส 7 เพื่อนำมาพัฒนาเป็นอาคารสำนักงานเพื่อให้เช่าและพื้นที่เช่าศูนย์การค้า จะทำให้บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากการได้ค่าเช่า ซึ่งถือว่าเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทเพียงอย่างเดียวในปัจจุบัน นอกจากนี้ จากการที่ปัจจุบันโครงการก่อสร้างเข็ลทวัลพลฯ พระราม 9 และโครงการเบลล์แกรนด์ พระราม 9 มีความคืบหน้ามากขึ้น ก็อาจส่งผลให้ราคายังคงที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียงสูงขึ้นเรื่อยๆ ดังนั้น การเข้าทำรายการในครั้งนี้ จึงเป็นการลงทุนที่อาจจะช่วยลดความเสี่ยงด้านราคากาражซึ่งที่ดินในอนาคต

นอกจากนี้ การทำรายการซื้อที่ดินทั้ง 2 โครงการในครั้งนี้ จะช่วยลดสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กล่าวคือ ผู้ถือหุ้นกลุ่มรัตนรักษ์จะลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทลงเหลือร้อยละ 34.04 จากปัจจุบันที่มีอยู่ร้อยละ 37.56 ซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลที่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นไว้ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มรัตนรักษ์คงจะได้รับความพยายามอย่างดีที่สุดในการพยายามลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทลงให้เหลือไม่เกินร้อยละ 25 ภายในระยะเวลา 2 ปี

อย่างไรก็ดี การเข้าทำรายการในครั้งนี้ก็จะส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรและสิทธิในการออกเสียของผู้ถือหุ้นเดิมในทางลดลง เนื่องจากบริษัทมีการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อชำระภาระค่าสินทรัพย์ นอกจากนี้ ที่ดินที่บริษัทจะได้มาเป็นที่ดินจำนวนหลายแปลง ทำให้บริษัทจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ ซึ่งจะทำให้ในช่วงแรกของการลงทุน บริษัทอาจจะมีผลขาดทุนและไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ ในขณะเดียวกัน ความสำเร็จของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ยังขึ้นอยู่กับสภาพเศรษฐกิจ ภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ กำลังซื้อของประชาชน หากปัจจัยดังกล่าวไม่เอื้ออำนวย อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

สำหรับราคาน้ำที่ดินเสนอขายของโครงการ แกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 ที่ 1,930.04 ล้านบาท และราคาน้ำที่ดินเสนอขายของโครงการแกรนด์ คานาล ดอนเมือง เพลส 7 ที่ 296.58 ล้านบาท ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่าเป็นราคาน้ำที่มีความเหมาะสมเนื่องจากราคาน้ำเสนอขายที่ดินดังกล่าว เป็นราคาน้ำที่อยู่ในช่วงราคายังคงที่ของผู้ประเมินราคาก่อสร้าง 2 ราย ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาแล้วว่า ผู้ประเมินราคาก่อสร้างทั้ง 2 รายนั้น ให้วิธีการประเมินราคาน้ำที่มีความเหมาะสม

โดยเมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการ (Project IRR) จากประมาณการทางการเงินของโครงการแกรนด์ พระราม 9 ส่วน 2 ที่ร้อยละ 11.22 ต่อปี และโครงการแกรนด์ คานาล ดอนเมือง เพลส 7 ที่ร้อยละ 11.51 ต่อปี พบว่าอัตราผลตอบแทนดังกล่าวสูงกว่าระดับต้นทุนทางการเงินของบริษัทจากการคำนวณของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระของบริษัทที่ร้อยละ 10.07 ต่อปี ดังนั้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงมีความเห็นว่าการตัดสินใจลงทุนใน 2 โครงการดังกล่าว เป็นการลงทุนในราคาน้ำที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท

สำหรับราคาน้ำเสนอขายหุ้น GLAND ที่ 1.83 บาทต่อหุ้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่าเป็นราคาน้ำที่มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นราคาน้ำที่สูงกว่ามูลค่าดัชนีรวมของหุ้น GLAND ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระประเมินได้ที่ 1.66 – 1.67 บาทต่อหุ้น ด้วยวิธี Sum-of-the-part

สำหรับการขายธุรกิจสนาอกอล์ฟโดยการจำหน่ายหุ้นสามัญของ KKCC ที่บริษัทมีอยู่ทั้งหมด 30.00 ล้านหุ้น ให้แก่ BBTVEQ ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท ในราคากาย 17.33 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นมูลค่ารวม 520.00 ล้านบาท ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่า มีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น การทำรายการดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถหันมาสู่เน้นการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามเจตนาของ KKCC ได้อย่างเต็มที่มากยิ่งขึ้น และมีความสอดคล้องกับประสบการณ์และความชำนาญของผู้บริหารชุดปัจจุบันภายหลังการรวมกิจการ นอกจากนี้ การจำหน่ายหุ้น KKCC ดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทได้รับเงินสดจาก BBTVEQ ทันทีเมื่อมีการโอนหุ้นให้แก่ผู้ซื้อ ดังนั้น บริษัทจะสามารถนำเงินสดดังกล่าวไปชำระค่าซื้อที่ดินเปล่าโครงการแกรนด์ พาราณ 9 ส่วน 2 บางส่วน และ/หรือใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการพัฒนาโครงการ อีกทั้ง ในอนาคตบริษัทจะไม่มีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสนาอกอล์ฟซึ่งผลประกอบการมีความผันผวนอีกด้วย

อย่างไรก็ตาม การจำหน่ายหุ้น KKCC ออกไป จะทำให้บริษัทไม่มีรายได้จากการขายสนาอกอล์ฟในอนาคต ซึ่งอาจทำให้รายได้รวมของบริษัทลดลง และรายได้ของบริษัทในอนาคตจะขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทได้รับ ซึ่งปัจจุบันธุรกิจดังกล่าวอยู่ในช่วงแรกของการดำเนินโครงการจึงอาจทำให้มีข้อจำกัดในการรับรู้รายได้ นอกจากนี้ บริษัทอาจเสียโอกาสในการรับรู้ผลประโยชน์ทางอ้อมที่เกิดจากสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากขาดทุนสะสมของ KKCC ที่สามารถนำไปลดภาระภาษีเงินได้ในบุคคลได้ในอนาคตในกรณีที่ KKCC สามารถดำเนินธุรกิจจนมีผลกำไร

สำหรับราคาซื้อขายที่ 17.33 บาทต่อหุ้น ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระมีความเห็นว่าเป็นราคามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นราคาน้ำหนักที่สูงกว่ามูลค่าดัชนีรวมของหุ้น KKCC ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระประเมินได้ที่ 9.82 – 13.55 บาทต่อหุ้น ด้วยวิธีปรับปรุงมูลค่าหุ้นตามบัญชีและวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด

การเข้าทำรายการห้างหุ้นส่วนในครั้งนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวาระต่างๆ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเห็นว่า การทำรายการห้างหุ้นส่วน 3 รายการ จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงควรลงมติในการทำรายการห้างหุ้นส่วน 3 รายการในครั้งนี้ อย่างไรก็ได้ การพิจารณาอนุมัติหรือไม่อนุมัติการเข้าทำรายการ ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาจากข้อมูล เหตุผลและความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระตามรายละเอียดที่จะกล่าวต่อไปในรายงานฉบับนี้ ทั้งนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาจากข้อมูลและเอกสารที่ได้รับจากบริษัท KKCC และผู้ขาย ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัท KKCC และผู้ขาย ตลอดจนข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้พิจารณาและให้ความเห็นด้วยความรอบคอบตามหลักวิชาชีพ อย่างไรก็ตาม การให้ความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกิดจากการพิจารณาข้อมูลตามสภาพเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น ณ ขณะที่ทำการศึกษาเท่านั้น หากปัจจัยดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ก็อาจส่งผลกระทบต่ocommunity เห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในครั้งนี้ได้ ซึ่งการตัดสินใจสุดท้ายที่จะอนุมัติหรือไม่อนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวควรขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

รายงานความเห็นที่ปรึกษาทางการเงินอิสระต่อการได้มาและจำหน่ายไปรษณีย์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระขอรับรองว่าได้พิจารณาให้ความเห็นในการทำรายการข้างต้นด้วยความรอบคอบตามหลักมาตรฐานวิชาชีพโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

มี ๒ คน

(นายมนตรี ศรีโพศาล)

กรรมการบริหาร

บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

(นายภูมิชัย แก้ววงศ์ศรี)

กรรมการบริหาร

ในการปฏิบัติงานในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินอิสระในครั้งนี้ ได้มอบหมายให้ นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ เป็นผู้ควบคุม  
การปฏิบัติงานในสายงานที่ปรึกษาทางการเงิน

พงศานต์ คล่องวัฒนกิจ

(นายพงศานต์ คล่องวัฒนกิจ)  
ผู้ควบคุมการปฏิบัติหน้าที่ในสายงานที่ปรึกษาทางการเงิน